



# HJÆLP DE OVERHALER OS ...

Det er ikke længere en selvfølge, at den danske offentlige sektor er i front på europæisk niveau. Og vi går glip af både ny viden og internationale alliancer, fordi lokale myndigheder gør for lidt brug af de mange muligheder i EU

af **JENS THOMSEN** | dk@kl.dk | illustration **MARK AIRS**

Kommuner og regioner kan give sig selv en politisk og økonomisk saltvandsindsprøjtning ved at satse måltrettet på internationalt samarbejde gennem EU. Selv om både kommuner og regioner er aktive i Bruxelles, kunne de hente meget mere i form af ressourcer, viden og vækst, hvis de gik systematisk efter de muligheder, EU tilbyder. Sådan lyder opfordringen fra lederne af fem danske regionskontorer i Bruxelles. Lob-

byisterne efterlyser en aktiv og langsigtet satsning på internationale alliancer og samarbejder med udenlandske myndigheder og virksomheder, for det er ikke længere nok at være bedst i sin egen region.

– Vores bagland burde i højere grad, end de gør i dag, forholde sig til, at vi lever i en international verden med de muligheder, der er for samarbejde, viden og inspiration andre steder. Samtidig skal de anerkende, at vi ikke nødvendigvis er bedst til alt, siger Lars Holte Nielsen, der leder Midtjyllands

EU-kontor i Bruxelles.

I mange år har danske politikere primært set EU som en pengekasse, som det gjaldt om at hive støtte ud af. Det er stadig muligt at få støtte fra EU, men pengene er ikke længere det vigtigste.

EU-samarbejdet har skiftet gear. Konkurrencen mellem Europas regioner er skærpet og mere direkte, og kun de, der er på internationalt niveau, kan bevare en plads i den økonomiske og sociale elite.

– Der er en klar tendens til, at EU-projekter-



ne bliver større og mere strategiske, så vi bliver også nødt til at være mere skarpe på, hvad det er vi kan. Det at have en alliance med nogen, som kan supplere os, er helt afgørende, siger Ghita Wolf Andreasen, leder af Syddanmarks EU-kontor.

– Det er selvfølgelig udfordrende for små regioner og kommuner og små lande, men det er den vej det går, siger hun.

#### UDKANTSEUROPA

Danmark er et lille land, som hverken er centralt placeret geografisk eller politisk i EU. Derfor skal danske politikere være særligt opmærksomme på risikoen for, at Danmark bliver et udkantsland i Europa. Det er for eksempel ikke længere en selvfølge, at den danske offentlige sektor er i front på europæisk niveau.

– Hver gang, man sender folk ud, kommer de hjem og siger: ”Hjælp, de er ved at overhale os i Spanien, Italien, England og Holland”, siger Esther Davidsen, der leder Sjællands EU-kontor.

– Kommuner med moderne organisationer har meget nemmere ved at indgå i internationalt samarbejde end kommuner, der er drevet mere traditionelt, siger hun.

Kommuner og regioner kan bruge EU’s programmer til at udveksle viden om offentlige opgaver, så de straks får den bedste løsning i stedet for at forsøge sig frem. Forskere kan

skaffe sig viden og kompetencer i udlandet, de ellers ikke ville få, og virksomheder kan finde nye kunder og partnere.

Bruxelles-folkene opfordrer kommuner og regioner til at give større ledelsesopbakning til det internationale arbejde, så indsatsen ikke stranded på nølende chefer og mellemledere.

– Jeg tror, vi alle har prøvet at have besøg hernede, hvor folk bliver begejstrede over de muligheder, der findes, og vil arbejde videre med dem. Når de så kommer hjem, siger deres direktør eller kontorchef: ”Det kan vi slet ikke”, siger Ghita Wolf Andreasen.

#### NYE MULIGHEDER MED REFORMEN

Der er dog også klart positive tendenser. Strukturreformen har styrket kommunernes muligheder for at arbejde internationalt, fordi de er blevet større og har fået udviklingsafdelinger, som kan tage sig af opgaverne. Fremover vil kommunerne kunne udnytte de internationale muligheder mere målrettet, håber deres repræsentanter i Bruxelles.

– Jeg tror, det er vigtigt, at vores bagland ser os som en del af et udviklingskontor, og at man bruger den viden, vi har adgang til, og de samarbejder, man kan deltage i, til at danne grundlag for den innovation og den vækst, vi har brug for, siger Anne Britt Larsen fra Norddanmarks EU-kontor.

#### Central Denmark EU Office

Repræsenterer Midtjylland

- Fokus på interessevaretagelse, projektudvikling og formidling af viden.
- 5 faste medarbejdere og 2 praktikanter.
- Leder: Lars Holte Nielsen.

#### South Denmark European Office

Repræsenterer Syddanmark

- Fokus på international projektudvikling og internationalt samarbejde samt interessevaretagelse.
- 7 faste medarbejdere og 1 praktikant.
- Leder: Ghita Wolf Andreasen.

#### Zealand Denmark EU Office

Repræsenterer Sjælland

- Fokus på interessevaretagelse, projektudvikling og formidling af viden.
- 3 faste medarbejdere og 2 praktikanter.
- Leder: Esther Davidsen.

Hun oplever, at hun oftere bliver kontaktet af sine brugere i Nordjylland, som aktivt efterspørger EU-kontorets viden. Det kan føre til timelange samtaler og åbne for international aktivitet.

– Hvis man ikke ved, EU-programmerne findes, kan man end ikke spørge til dem, siger Anne Britt Larsson.

#### BRUG FOR FÆLLES LØSNINGER

Forskning er et område, hvor EU har styrket samarbejdet, og EU-støttet forskning har stor betydning for universiteterne, fordi de på den måde kan holde sig på omgangshøjde med udenlandske universiteter.

– Dansk forskning er generelt ret internationalt orienteret, men forskerne kunne bruge os mere som rådgivere om EU-systemet og om alliancemuligheder, siger Birgitte Wederking, der repræsenterer Københavns Universitet, DTU og Region Hovedstaden i Bruxelles via det fælles kontor creoDK.

De offentlige institutioner kunne dog med fordel være endnu mere internationale.

– Der er en ret stor anerkendelse af, at Europa er udfordret som kontinent, og at vi har brug for fælles løsninger på de store samfundsmæssige udfordringer. Men det er ikke altid, at man gør noget ved det i praksis, siger Birgitte Wederking.

Hensynet til erhvervslivet skærper også kommuner og regioners interesse for internationale muligheder, der kan fastholde og skabe nye arbejdspladser. Virksomhederne har brug for gode betingelser for at forblive konkurrencedygtige, og de offentlige myndigheder skal være i stand til at levere deres del.

Udfordringen er størst for udkantskommunerne, som har sværest ved at fastholde arbejdspladser og tiltrække højt uddannede medarbejdere til forvaltningen, og her kan internationale aktiviteter slå to fluer med et smæk.

– Mange unge akademiske medarbejdere synes, at det er supermotiverende at arbejde internationalt, og det kan gøre, at de bliver i deres job, siger Lars Holte Nielsen, der understreger, at kommuner og regio-

#### North Denmark EU Office

Repræsenterer Nordjylland og er del af en EU-afdeling i Aalborg.

- Fokus på interessevaretagelse, projektudvikling og formidling af viden.
- 2 faste medarbejdere og 2 praktikanter i Bruxelles og 7 faste i Aalborg.
- Leder i Bruxelles: Anne Britt Larsson. Leder i Aalborg i Stig Berg Norsk.

#### creoDK – Capital Region Denmark EU Office

Repræsenterer Københavns Universitet, Danmarks Tekniske Universitet og Region Hovedstaden

- Varetager de 3 partners interesser i forhold til EU's forskningspolitik.
- 3 faste medarbejdere og 1 praktikant.
- Leder: Birgitte Wederking.



ner generelt er meget opmærksomme på erhvervslivets vilkår.

#### TAG EN STØRRE RISIKO

EU-kontorerne er et bevis på, at regioner og kommuner øger samarbejdet internationalt og i Danmark. Men konkurrencen om midler, viden og alliancer bliver hele tiden hårdere, og derfor opfordrer EU-kontorenes ledere deres brugere til at gøre mere aktivt brug af deres baser i Bruxelles.

EU har nu 27 medlemslande, som kappes om ressourcerne, mod kun 15 for få år siden. Selv om den økonomiske krise hænger, bliver der snart knaphed på højtuddannet arbejdskraft i Europa, der er presset i den globale konkurrence af højvækstlandene i Asien og Sydamerika. Der er ingen steder at gemme sig og ingen grund til at vente.

– Den udvikling, vi alligevel skal igennem i kommunerne, kan vi få hjælp til via EU – i stedet for at være angste for det fremmede og det anderledes, siger Ghita Wolf Andreassen.

Kommuner og regioner skal først og fremmest bruge Bruxelles til at understøtte deres egne initiativer. EU kan være en løftestang for arbejde, de under alle omstændigheder selv skulle gøre.

– Mange tror, man tjener penge på at deltage i EU-programmer. Det gør man ikke. De er en medfinansiering til at nå virksomhedernes og kommunernes egne strategiske mål, siger Anne Britt Larsson.

Den strategiske dimension af EU-aktiviteterne betyder, at forvaltningerne skal bruge både tid og knofedt på arbejdet og være indstillet på, at ikke alt lykkes.

– Det kræver, at man går helhjertet ind i arbejdet og gør sig klart, at der skal afsættes ressourcer, og man skal vide, at interessevaretagelse ikke er en sikker vej til succes hver gang, siger Birgitte Wederking.

Det kræver en uvant risikovillighed hos myndighederne.

– Når vi søger nationale midler i Danmark, er vi næsten sikre på at få pengene. Her tager tingene længere tid, og man skal måske prøve igen, og igen, siger Esther Davidsen. <