



## Indholdsfortegnelse

|   |           |
|---|-----------|
| <b>INDHOLDSFORTEGNELSE</b>  | <b>1</b>  |
| <b>LÆSEVEJLEDNING OG DEFINITIONER</b>   | <b>2</b>  |
| <b>Analysemetoder i Årsberetning for personaleområdet</b>                                       |           |
| 1. Kvalitative bidrag fra regionens virksomheder  | 2         |
| 2. Kvantitative data fra regionens virksomheder gennem spørgeskema                              | 4         |
| 3. Data fra Silkeborg Data (SD)   | 4         |
| Hospitals- og psykiatriplan samt opdeling af Nordsjællands Hospital                             | 5         |
| Analytisk målgruppe   | 5         |
| Faggruppeinddelinger  | 5         |
| Definitioner  | 8         |
| <b>4. REKRUTTERING OG FASTHOLDELSE</b>  | <b>12</b> |
| 4.3.a. Aktivitetsbeskrivelse for regionens virksomheder vedrørende rekruttering og fastholdelse | 12        |
| 4.4.a. Antal interne vikarer pr. virksomhedsområde for 2007                                     | 16        |
| 4.4.b. Antal interne vikarer pr. hovedstillingsgruppe for 2007                                  | 17        |
| 4.5.a. Ledige stillinger pr. 31. marts 2008 (vakanseopgørelse)                                  | 18        |
| 4.5.b. Nøgletal for personaleomsætning (afgangspct.) pr. virksomhedsområde for 2007             | 22        |
| 4.5.c. Nøgletal for personaleomsætning (afgangspct.) pr. stillingsgruppe for 2007               | 23        |
| 4.5.d. Nettoafgang af personale pr. virksomhedsområde for 2007                                  | 25        |
| 4.5.e. Nettoafgang af personale pr. stillingsgruppe for 2007                                    | 26        |
| <b>5. Arbejdsmiljø</b>  | <b>28</b> |
| 5.2.a. Aktivitetsbeskrivelse for regionens virksomheder vedrørende arbejdsmiljø                 | 28        |
| 5.4.a. Nøgletal for sygefravær pr. virksomhedsområde for 2007                                   | 29        |
| 5.4.b. Nøgletal for sygefravær pr. stillingsgruppe  | 30        |
| 5.4.c. Sygefravær fordelt på fraværsperioder pr. virksomhedsområde (pct.) for 2007              | 31        |
| 5.4.d. Nøgletal for tilskadekomst i tjenesten pr. virksomhed for 2007                           | 31        |
| <b>7. Arbejdstid og rummelighed</b>   | <b>32</b> |
| 7.1.a. Antal seniorordninger pr. virksomhedsområde for 2007                                     | 32        |
| 7.1.b. Andel af medarbejdere på deltid pr. virksomhed og køn for 2007                           | 33        |
| 7.1.c. Andel af medarbejdere på deltid pr. hovedstillingsgruppe og køn for 2007                 | 34        |
| 7.1.d. Ændring i arbejdstid pr. virksomhedsområde for 2007                                      | 35        |
| <b>8. Personalestatistik</b>  | <b>36</b> |
| 8.1.a. Antal ansatte i Region Hovedstaden pr. 31.12.2007 - regnskab                             | 36        |
| 8.1.b. Antal ansatte i Region Hovedstaden pr. 31.12.2007 – HR-årsberetning pr. virksomhed       | 36        |
| 8.1.c. Aldersgennemsnit og aldersgruppering pr. virksomhed for 2007                             | 37        |
| 8.4.a. Lønsammensætning opgjort på køn og virksomhedsområde for 2007                            | 38        |
| 8.4.b. Lønspredning på stillingsgrupper for 2007  | 39        |

## Læsevejledning og definitioner

Region Hovedstadens årsberetning for personaleområdet indgår i regionens politiske årshjul. Årshjulet er en plan for koncerndirektionens afrapportering til regionsrådet af politikker, strategier mv. Årsberetningen for personaleområdet er den afrapportering, der primært vil følge op på de hensigter, der fremgår af regionens aktuelle medarbejderstrategi. Temaerne og indholdet i Årsberetningen for personaleområdet er valgt ud fra en prioritering af de områder:

- der har tværregional karakter
- der peger fremad
- der har særlig bevågenhed.

Bilagsrapporten til årsberetning for personaleområdet for Region Hovedstaden har til formål at understøtte de anvendte grafer og tabeller i årsberetningen, samt give et hurtigt overblik over anvendte metoder og statistiske opgørelser. Bilagsrapporten indeholder derfor kun tabeller for de analyser, som er omtalt i årsberetningen. Endvidere indgår der i bilagsrapporten en beskrivelse af virksomhedernes aktiviteter vedrørende rekruttering og fastholdelse samt arbejdsmiljø. Afsnitsnumrene i bilagsrapporten udtrykker referencer til de enkelte afsnit i Årsberetningen for personaleområdet.

Der er til årsberetningen endvidere udarbejdet et dynamisk bilag over de mest gængse HR-statistikker på regionens intranet. Her findes også regionens "Analyse- og definitions-katalog", der viser de forskellige definitioner for anvendte HR-statistikker i Region Hovedstaden. Statistikker og definitioner findes på <http://regi-intranet.regionh.dk/menu/Personale/HR-statistik/>. Der findes endvidere en samlet institutionsopgørelse af sygefravær og personaleomsætning.

I de elektroniske statistikker er der mulighed for at se såvel de enkelte hospitalsafdelinger/institutioner, som de enkelte stillingskategorier i forhold til regionen og den enkelte virksomhed.

## Analysemetoder i Årsberetning for personaleområdet

HR-årsberetningen har tre grundlæggende metodetilgange

1. Kvalitative bidrag fra regionens virksomheder
2. Kvantitative data fra regionens virksomheder gennem spørgeskema
3. Data fra Silkeborg Data (SD)

### 1. Kvalitative bidrag fra regionens virksomheder

Regionens virksomheder er bedt om kvalitative bidrag inden for årsberetning for personaleområdets temaer "politikker", "rekruttering og fastholdelse" samt "arbejdsmiljø". Udgangspunktet for de kvalitative bidrag har været åbne spørgsmål inden for hvert tema. Spørgsmålene, der omfatter perioden 2007–2009, er gengivet nedenfor.

- Politikker:
  - Hvad har I gjort for at forankre, omsætte og implementere den enkelte politik i jeres organisation?
  - Har den enkelte regionspolitik efter direktionens/personaleafdelings/-udviklingsafdelingens vurdering haft nogen effekt for jeres organisation?

### ▪ Rekruttering og fastholdelse:

#### *Oversigt over initiativer, der igangsættes i 2008:*

- Hvilke initiativer/projekter inden for ”udvikling af faglige læringsmiljøer” vil virksomheden igangsætte i 2008?
- Hvilke initiativer/projekter inden for ”opgavefordeling med udgangspunkt i opgaveløsningen” vil virksomheden igangsætte i 2008?
- Hvilke af de 18 virksomhedsinitiativer fra initiativprogrammet for rekruttering og fastholdelse vil virksomheden igangsætte i 2008?

#### *Plan for igangsætning af det enkelte initiativ:*

- Hvilket niveau/hvilke afdelinger i virksomheder indgår i det enkelte initiativ/projekt?
- Metode – hvordan er den overordnede metode og fremgangsmåde tænkt for det enkelte initiativ/projekt?
- Tidshorisont – angivelse af det overordnede tidsforløb for det enkelte initiativ/projekt.
- Økonomi - hvor tænkes de centrale budgetmidler anvendt på det enkelte initiativ/projekt?
- Målepunkter/opfølgning - hvordan vil virksomheden følge op på resultater på initiativet/projektet?

#### *Organisatoriske sammenhænge omkring initiativerne:*

- Hvordan vil virksomhedens MED-organisation blive inddraget i initiativerne/projekterne?
- Er der eventuelt sammenhæng mellem de valgte initiativer/projekter og virksomhedens øvrige indsatser fx vedr. fusioner, personalepolitik, arbejdsmiljø eller internt prioriterede områder?
- Har virksomheden aftalt et frivilligt samarbejde med andre virksomheder i regionen om et eller flere initiativer/projekter – hvilke?

### ▪ Arbejdsmiljø:

#### *Lokalt indhold:*

- Hvordan er virksomhedens arbejdsmiljøarbejde relateret til arbejdspladsvurderingerne (arbejdsmiljøproblemer, handleplaner mv.)?
- Er der arbejdsmiljøproblemer, der ikke umiddelbart kan opstilles handleplaner for?
- Hvilke lokale indsatser er der i virksomheden i forhold til at forebygge og håndtere arbejdsbetinget stress?
- Hvordan indgår arbejdsmiljøhensyn i virksomhedens planlægning?

#### *Tværregionalt indhold:*

- Hvilke konkrete indsatser har virksomheden valgt at arbejde med under indsatsområderne ”trivsel og arbejdsglæde – med fokus på fusioner og forandringer” og ”systematik og metoder i arbejdsmiljøarbejdet/styrkelse af det lokale arbejdsmiljøarbejde”?
- Hvordan vil virksomheden fremadrettet arbejde med indsatserne (fx på hvilke niveauer i virksomheden skal der arbejdes med indsatserne samt hvilke metoder vil der blive anvendt)?

- Hvordan har virksomhedens MED-organisation indgået i drøftelserne om valg af indsatser samt udmøntningen heraf?
- Hvordan tænkes de tilførte budgetmidler til indsatserne anvendt?

### *Væsentlige udfordringer:*

- Hvilke væsentlige udfordringer ser virksomheden på arbejdsmiljøområdet i det kommende år (kan både være lokale eller tværregionale udfordringer)?

### *Anbefalinger:*

- Er der behov for at udpege nye overordnede indsatsområder på arbejdsmiljøområdet for perioden 2008 – 2009 *eller* skal nuværende indsatsområder udelukkende fastholdes?

## **2. Kvantitative data fra regionens virksomheder gennem spørgeskema**

For dele af undersøgelsesområderne foretages der ikke registrering i dag. Oplysningerne er indhentet gennem spørgeskema til de enkelte virksomheder. Perioden for opgørelsen strækker sig over hele 2007 og frem til 30. april 2008. For enkelte opgørelser specifikt fra april til april.

Det drejer sig om nedenstående temaer, hvortil der er stillet følgende spørgsmål:

- Rekruttering og fastholdelse
  - Hvor mange ledige stillinger har I pr. 31. marts 2008 (vakanceopgørelse)
  - Forbrug til eksterne vikarer i 2007
- Uddannelse og læring
  - Hvor mange ledere fordelt på lederniveauer har pr. 30. april 2008 gennemført en lederuddannelse? (Masteruddannelse, diplomlederuddannelse, anden eksterne lederuddannelse, interne lederuddannelser)
  - Har I et formaliseret introduktionsprogram for nyansatte medarbejdere på virksomhedsniveau? (ja/nej – andel af nyansatte der har gennemført)
  - Hvor stor en andel af jeres afdelinger/institutioner har formaliserede introduktionsprogrammer for nyansatte medarbejdere?
  - Hvor mange deltagere har der været på den lovpligtige arbejdsmiljøuddannelse (fordelt på arbejdsledere og sikkerheds-/arbejdsmiljørepræsentanter)?
  - Hvor mange hold har der været afholdt på den lovpligtige arbejdsmiljøuddannelse?
- Arbejdstid og rummelighed
  - Hvor mange lokale arbejdstidsaftaler har I indgået i henhold til rammen om decentrale arbejdstidsaftaler?

## **3. Data fra Silkeborg Data (SD)**

Personalestatistikkerne er som udgangspunkt baseret på data for hele 2007. Kørslerne baserer sig på regionens persondatabase, der som udgangspunkt består af data fra Silkeborg Data og Kommunedata (KMD) (for 2007 for Nordsjællands Hospital og dele af handicap- og psykiatriområdet).

Dog er opgørelser over lønsammensætning baseret på februar 2008 for at få alle enheder med i opgørelsen.

Dette skyldes, at datastrukturerne er forskellige i de to lønsystemer. De største barrierer for samkøring af data ligger i lagringen af lønnen og persondata med henblik på at følge en medarbejder rundt i organisationen. Samlet betyder det, at det ikke har været muligt at danne statistikker for følgende elementer for Nordsjællands Hospital og for dele af handicap- og psykiatriområdet:

- Antal ansatte i hele perioden
- Spredning for fravær
- Personaleomsætning (afgangsprocent)
- Interne skift i Nordsjælland og interne skift på tværs af virksomhederne, så vidt der er tale om medarbejdere, der til- eller fratræder de tre områder (korrektion til personaleomsætning)
- Nyansatte
- Seniorordninger
- Job på særlige vilkår.

Der er opgørelser for år til dato for 2008 på disse områder – sammen med resten af regionen – på intranettet under personale – HR-statistik.

### **Hospitals- og psykiatriplan samt opdeling af Nordsjællands Hospital**

Hospitals- og psykiatriplanen samt opdelingen af Nordsjællands Hospital til tre hospitaler (Hillerød, Frederikssund og Helsingør) medfører naturligt en række organisatoriske forandringer, der vil smitte af på de enkelte statistikker – ikke mindst personaleomsætning.

Region Hovedstaden har i datasammenhæng valgt at tilbageføre organisationsforandringer, som om de var foretaget 1. januar 2007. Herved sikres, at personaleomsætningen ikke påvirkes af forandringerne, ligesom sygefraværet m.m. kan følges over tid.

Til Årsberetning for personaleområdet er der foretaget tre konverteringer af organisationen i henholdsvis januar, marts og april 2008, som alle er tilbageført til 1. januar 2007.

Derimod er der ikke på nuværende tidspunkt sket konvertering af Nordsjællands Hospital til tre hospitaler. Derfor vil de fortsat fremstå som ét hospital i personalestatistikkerne, mens der ved indhentede oplysninger fra virksomhederne sker præsentation som tre hospitaler.

### **Analytisk målgruppe**

Siden regionens dannelse er der pågået en standardiseringsproces omkring ensartet indberetning af oplysninger i lønsystemet. Endvidere er der aftalt en række fælles definitioner og opgørelsesmetoder – som du kan læse mere om i Regionens ”Analyse- og Definitionskatalog” på <http://10.223.2.6/regionh/fravaer/index.htm?dokumentation.html>.

Et af formålene er at finde en fælles population for analyser til eksempelvis Årsberetningen for personaleområdet. Analyserne i årsberetningen er baseret på ordinært overenskomstansatte og tjenestemænd.

De øvrige ansættelsesgrupper – timelønnede, aktiveringsordninger, elever, fondsaflønnede samt øvrige (politikere og honorarlønnede) – indgår ikke i de generelle statistikker.

### **Faggruppeinddelinger**

Et af resultaterne af standardiseringsprocessen er et fælles stillingskoderegister, der danner baggrund for samtlige af regionens statistiske opgørelser til såvel Årsberetningen for personaleområdet som statistikker til intranettet. I Årsberetningen for personaleområdet er der anvendt opgørelser fra de tre øverste stillingshierarkier:

## Bilag til Årsberetning for personaleområdet for Region Hovedstaden 2007/2008

- Hovedstillingsgruppe
- Fagstillingsgruppe
- Stillingsgruppe

Man kan i oversigten på næste side se de enkelte stillingsgrupperinger. Hovedstillingsgrupperne ”øvrige personale” og ”politikere- og tjenestemandspensionister” vil ikke fremgå af analyserne. På sigt vil budgettekniske koder heller ikke fremgå. Når der optræder personale i disse kategorier, er det medarbejdere, der pt. ikke er tildelt stillingskoder efter standardiseringsprocessen.

## Bilag til Årsberetning for personaleområdet for Region Hovedstaden 2007/2008

| Stillingsgruppering  |   |   |                           |  |                          |                           |
|----------------------|---|---|---------------------------|--|--------------------------|---------------------------|
| Ny3                  | Ny3 Hovedstillingsgruppe                | Ny2   | Ny2 Fagstillingsgruppe    | Ny1 Ny1 Stillingsgruppe                          |                          |                           |
| 9001                 | Lægepersonale og andre                  | 9011  | Lægepersonale             | 9110 Lægelige chefer                             |                          |                           |
|                      |   |   |                           | 9111 Overlæger                                   |                          |                           |
|                      |   |   |                           | 9112 Afdelingslæger                              |                          |                           |
|                      |   |   |                           | 9113 Underordnede læger                          |                          |                           |
|                      |   |   |                           | 9114 Praksiskonsulenter                          |                          |                           |
|                      |   |   |                           | 9115 Speciallægekonsulenter                      |                          |                           |
|                      |   |   |                           | 9116 Medicinstuderende                           |                          |                           |
|                      |   |   |                           | 9117 Eksterne lægevikarer                        |                          |                           |
|                      |   | 9012  | Tandlægepersonale         | 9120 Ledende tandlæger                           |                          |                           |
|                      |   |   |                           | 9121 Tandlæger                                   |                          |                           |
|                      |   | 9015  | Administrative chefer     | 9150 Administrative chefer                       |                          |                           |
|                      |   | 9017  | Akademikere               | 9170 Ledende akademikere                         |                          |                           |
|                      |   |   |                           | 9171 Akademikere                                 |                          |                           |
| 9002                 | Plejepersonale                          | 9020  | Plejepersonale            | 9210 Ledende sygeplejersker                      |                          |                           |
|                      |   |   |                           | 9213 Andre sygeplejersker                        |                          |                           |
|                      |   |   |                           | 9215 Sygeplejersker                              |                          |                           |
|                      |   |   |                           | 9230 Ledende radiografer                         |                          |                           |
|                      |   |   |                           | 9233 Radiografer                                 |                          |                           |
|                      |   |   |                           | 9250 Ledende SOSU                                |                          |                           |
|                      |   |   |                           | 9253 SOSU  |                          |                           |
|                      |   |   |                           | 9290 FADL vagtbureau                             |                          |                           |
|                      |   |   |                           | 9293 Eksterne plejevikarer                       |                          |                           |
|                      |   |   |                           | 9295 Interne plejevikarer                        |                          |                           |
|                      |   |   |                           | 9003   | Øvrigt sundhedspersonale | 9032                      |
| 9323 Fysioterapeuter |   |   |                           |  |                          |                           |
| 9033                 | Ergoterapeutpersonale                   | 9330 Ledende ergoterapeuter                   |                           |  |                          |                           |
|                      |   | 9333 Ergoterapeuter                           |                           |  |                          |                           |
| 9034                 | Jordemoderpersonale                     | 9340 Ledende jordemødre                       |                           |  |                          |                           |
|                      |   | 9343 Jordemødre                               |                           |  |                          |                           |
|                      |   | 9349 Eksterne vikarer                         |                           |  |                          |                           |
| 9035                 | Bioanalytikerpersonale                  | 9350 Ledende bioanalytikere                   |                           |  |                          |                           |
|                      |   | 9353 Bioanalytikere                           |                           |  |                          |                           |
| 9038                 | Andet sundhedspersonale                 | 9380 Ledende audiologiassistenter             |                           |  |                          |                           |
|                      |   | 9381 Audiologiassistenter                     |                           |  |                          |                           |
|                      |   | 9383 Ledende neurologiassistenter             |                           |  |                          |                           |
|                      |   | 9384 Neurologiassistenter                     |                           |  |                          |                           |
|                      |   | 9386 Øvrigt ledende sundhedsfagligt personale |                           |  |                          |                           |
|                      |   | 9388 Øvrigt sundhedsfagligt personale         |                           |  |                          |                           |
| 9004                 | Pædagogisk personale m.fl.              | 9041  | Pædagogisk personale      | 9410 Ledende pædagoger                           |                          |                           |
|                      |   |   |                           | 9411 Pædagoger                                   |                          |                           |
|                      |   |   |                           | 9412 Ledende værkstedspersonale                  |                          |                           |
|                      |   |   |                           | 9413 Værkstedspersonale                          |                          |                           |
|                      |   |   |                           | 9415 Tilsynsførende assistenter ved forsorgshjem |                          |                           |
|                      |   |   |                           | 9416 Orsørgs- og pædagogmedhjælpere              |                          |                           |
|                      |   |   |                           | 9417 Lærere                                      |                          |                           |
| 9005                 | Service- og teknisk                     | 9051  | Servicepersonale          | 9510 Ledende service                             |                          |                           |
|                      |   |   |                           | 9511 Service                                     |                          |                           |
|                      |   |   |                           | 9515 Husassistenter                              |                          |                           |
|                      |   | 9052  | Rengøringspersonale       | 9521 Ledende rengøringspersonale                 |                          |                           |
|                      |   |   |                           | 9522 Rengøring og vaskeri                        |                          |                           |
|                      |   | 9053  | Portørpersonale           | 9531 Ledende portører                            |                          |                           |
|                      |   |   |                           | 9532 Sygehusportører                             |                          |                           |
|                      |   | 9054  | Køkkenpersonale           | 9541 Ledende køkken                              |                          |                           |
|                      |   |   |                           | 9542 Køkken                                      |                          |                           |
|                      |   |   |                           | 9549 Ekstern køkkenvikarer                       |                          |                           |
| 9055                 | Teknisk personale                       | 9551 Maskinmestre                             |                           |  |                          |                           |
|                      |   | 9552 Håndværkere m.fl.                        |                           |  |                          |                           |
|                      |   | 9553 Fotografer                               |                           |  |                          |                           |
|                      |   | 9554 Teknikere                                |                           |  |                          |                           |
|                      |   | 9555 Bygningskonstruktører                    |                           |  |                          |                           |
|                      |   | 9556 Speialarbejdere                          |                           |  |                          |                           |
|                      |   | 9557 Laboratorie og miljø                     |                           |  |                          |                           |
|                      |   | 9558 Amtsbetjente mv.                         |                           |  |                          |                           |
|                      |   | 9559 Øvrigt teknisk personale                 |                           |  |                          |                           |
| 9006                 | Administrativt personale                | 9061  | Kontorpersonale           | 9611 Ledende kontorpersonale                     |                          |                           |
|                      |   |   |                           | 9612 Kontorpersonale                             |                          |                           |
|                      |   |   |                           | 9613 Ledende edb-personale                       |                          |                           |
|                      |   |   |                           | 9614 Edb-personale                               |                          |                           |
|                      |   |   |                           | 9619 Eksterne kontorvikarer                      |                          |                           |
|                      |   | 9064  | Lægeseekretærer           | 9641 Ledende lægesekretærer                      |                          |                           |
|                      |   | 9642 Lægeseekretærer                          |                           |  |                          |                           |
|                      |   | 9649 Eksterne lægesekretærvikarer             |                           |  |                          |                           |
| 9065                 | Socialrådgivere                         | 9651 Ledende socialrådgivere                  |                           |  |                          |                           |
|                      |   | 9652 Socialrådgivere                          |                           |  |                          |                           |
| 9007                 | Øvrigt personale                        | 9071  | Elever                    | 9710 Elever og studerende                        |                          |                           |
|                      |   |   |                           | 9077   | Offentlige jobtilbud     | 9771 Offentlige jobtilbud |
|                      |   |   |                           | 9078   | Øvrige                   | 9780 Øvrige               |
|                      |   |   |                           | 9081   | Politikere               | 9810 Politikere           |
| 9008                 | Politikere og tjenestemandspensionister | 9083  | Tjenestemandspensionister | 9830 Tjenestemandspensioner                      |                          |                           |
|                      |   |   |                           | 9099   | Særlig fordeling         | 9099 Særlig fordeling     |
| 9009                 | Budgettekniske koder                    | 9099  | Særlig fordeling          | 9990 Refusioner                                  |                          |                           |
|                      |   |   |                           | 9994 Øvrige budgetkoder                          |                          |                           |
|                      |   |   |                           | 9998 Teknisk konvertering                        |                          |                           |
|                      |   |   |                           | 9999 Ikke placeret                               |                          |                           |
|                      |   |   |                           |  |                          |                           |

## Definitioner

I nedenstående oversigt er de væsentligste begreber i Årsberetningen for personaleområdet beskrevet. For yderligere information henvises til regionens intranet.

| Begreb                              | Opgørelsesmetode   |
|-------------------------------------|--|
| Antal ansatte                       | Samtlige ansatte (hoveder) pr. 31. december 2007.<br>Optælling af alle med statuskode 1. pr. 31. december 2007.  |
| Fuldtidsstillinger (årsværk)        | Omregning til fuldtidsstillinger sker ud fra:<br>Summen af normtimer / årsnormen (for 2007 = 1.931,4)<br><br>For månedslønnet personale beregnes normtimer ud fra beskæftigelsesdecimalen ganget med antal uger vedkommende har været beskæftiget. For de deltidsansatte månedslønnede indgår deslige merarbejde, mens der for begge grupper sker en omregning for personer med aften-/nattjeneste ved at gange normtimerne med 37/34.<br><br>For timelønnet personale indgår de reelt forbrugte timer, såfremt der er tale om løngivende timer – herunder sygeløn. Også for timelønnet personale foretages der omregning, såfremt der er tale om medarbejdere med aften-/nattjeneste. |
| Aldersgennemsnit og aldersfordeling | Aldersgennemsnit og aldersfordeling sker alene for ansat personale – dvs. antal ansatte. Aldersfordeling sker i intervallerne <30, 30-39, 40-49, 50-59, 60-65 og >65.  |
| Seniorordninger                     | Opgøres med afsæt i de seniorordninger som er indberettet til lønsystemet (refusionskode = 3). Det er ikke muligt at se hvilken type af seniorordning, der er indgået. Opgørelsen sker i forhold til<br>- Antal ansatte (hvor mange har vi aktuelt)<br>- Antal for hele året (samlet antal for såvel fratrådte som aktive).<br><br>Vær opmærksom på at registrering af seniorordninger sker som led i standardiseringsprocessen og har derfor et fremadrettet fokus. Oplysningerne vil ikke kun ses bagudrettet.   |
| Rummeligt arbejdsmarked             | Opgøres med afsæt i indberetningerne til lønsystemet. Silkeborg Data har en klassificering af refusionskoder for henholdsvis: servicejob, lovbestemte skånejob, lovbestemte fleksjob, ansættelse efter bistandsloven samt aftalebaseret skånejob efter KTO-rammeaftalen  |
| Kursusfravær                        | Fravær registreret som kursus i Silkeborg Data. Opgørelse sker som procent ud fra: (timer på lønart 680 * 100 / normtimer)   |
| Sygefravær                          | Sygefravær er et sammensat begreb af følgende fraværsårsager:<br>- Ordinært sygefravær (løntart 790)<br>- Fravær som følge af tilskadekomst i tjenesten (løntart 590)<br>- §56-sygefravær (løntart 525)<br>- Nedsat tjeneste (løntart 526)<br>- Delvis sygdom (manipuleret ud fra ordinært sygefravær hvor antallet af sygetimer er mindre end dagsnormen)   |

## Bilag til Årsberetning for personaleområdet for Region Hovedstaden 2007/2008

|  |   |
|--|---|
|  | <p>For 2007 er der foretaget tilpasning af fraværsindberetninger i KMD for Nordsjællands Hospital og dele af psykiatri- og handicap området. Tidligere KMD brugere indgår alene i beregninger for fravær, antal fraværmeldinger samt indeksering af fraværet i periode intervaller.</p> <p>For belysning af sygefraværet er benyttet følgende nøglebegreber:</p> <p><b>Sygefraværsprocent:</b><br/>Beskriver hvor stor en andel af de timemæssige ressourcer, der går til sygefravær: <math>\text{Summen af sygefraværstimer} * 100 / \text{normtimer}</math>.</p> <p><b>Sygefravær korrigeret for langtidssygefravær:</b><br/>For en lille enhed kan en enkelt langtidssygemelding medføre et markant højere sygefravær for enheden, end sygefraværet reelt er i forhold til en HR-indsats. Derfor korrigeres sygefraværet for langtidssygefravær. Langtidssygefravær defineres som fravær af en længde over 28 dage. Definitionen er skabt i enighed med regionerne generelt i tilknytning til trepartsdrøftelserne.</p> <p><b>Den korrigerede fraværsprocent opgøres ud fra:</b><br/><math>\text{Sum}(\text{fraværstimer}) - \text{sum}(\text{fraværstimer i periode 5}) * 100 / \text{normtimer}</math><br/>- hvor periode 5 er sygemeldinger over 28 dage.</p> <p><b>Servicetab:</b><br/>Er et udtryk for hvor mange fuldtidsstillinger en omregning af sygetimerne svarer til. Er omregnet ud fra sygetimer / periodenorm.</p> <p><b>Antal sygemeldinger pr. medarbejder:</b><br/>Beskriver det gennemsnitlige antal sygemeldinger pr. medarbejder ud fra: <math>\text{Summen af sygemeldinger} / \text{antal ansatte}</math></p> <p><b>Fraværsspredning:</b><br/>Er et udtryk for hvor stor en andel af medarbejderne, der har haft fravær som følge af sygdom i løbet af året. Fraværsspredningen opgøres dermed alene for personale, som har været ansat i hele perioden. Opgørelse sker ud fra: <math>\text{Antal ansatte hele perioden med mindst 1 sygedag} * 100 / \text{samlet antal ansatte i hele perioden}</math>.</p> <p><b>Fraværsindeks:</b><br/>Fraværsindekset er til brug for hurtig sammenligning af niveauet for sygefraværet. Ved fraværsindekset sættes regionens (eller virksomhedens) fravær=100. Afvigelsen i forhold til 100 er udtryk for % højere/lavere sygefravær end regionen/virksomheden.</p> |
| <p>Personaleomsætning (afgangsprocent)</p> | <p>Personaleomsætning indeholder to perspektiver. Et rekrutteringsperspektiv (ofte benævnt personaleomsætning) og et fastholdelsesperspektiv (ofte benævnt afgangsprocent). Rekrutteringsperspektivet kigger på det samlede personaleflow i organisationen, mens fastholdelsesperspek-</p>  |

## Bilag til Årsberetning for personaleområdet for Region Hovedstaden 2007/2008

|                       |   |
|-----------------------|---|
|                       | <p>tivet kigger på hvor stor en andel af medarbejderne, der fastholdes i perioden. I Region Hovedstaden tager personaleomsætningen udgangspunkt i et fastholdelsesperspektiv. Det betyder, at personaleomsætningen tager afsæt i populationen af ansatte primo perioden – hvilket for Årsberetning for personaleområdet vil sige januar måned 2007. Personaleomsætningen opgøres herefter som:</p> $\text{Afgangsprocent} = \frac{\text{Antal fratrådte som var ansat i januar}}{\text{Antal ansatte pr. 1. januar}}$ <p>Personaleomsætningen bliver korrigeret for:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Interne skift (anden stilling i Region Hovedstaden)</li> <li>- Aldersbestemt afgang (&gt;65 år)</li> <li>- Vikarer</li> <li>- Uddannelsesstillinger (stillingskode 1717, 1133, 1134 – reservelæge og PHD-stipendiat)</li> <li>- Orlov (statuskode 3)</li> <li>- Samlet korrektion</li> </ul> <p>For orlov medtages i populationen ”genindtræden efter orlov”. Den samlede korrektion sikrer, at der ikke sker dobbelttælling af de korrigerede elementer. Difference mellem oprindelige tal og korrigeret tal er udtryk for den del af personaleomsætningen, der kan forklares ved eks. interne skift. Er der en negativ difference – det vil sige det korrigerede tal er højere end det oprindelige – har det korrigerede element ingen indflydelse på personaleomsætningen.</p> <p>Vær opmærksom på, at KMD brugere i 2007 ikke indgår i opgørelsen</p> |
| Fratrådte / nyansatte | <p>over personaleomsætningen (afgangsprocenten). Fratrådte og nyansatte knytter sig reelt til personaleflowet og dermed til et rekrutteringsperspektiv. Ved opgørelse af fratrådte/nyansatte opgøres, hvor mange der er fratrådt i løbet af året. Det betyder, at en person kan medtælles flere gange i oversigten. Dette primært i to tilfælde:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- En medarbejder fratræder sin stilling, får nyt job eksternt, tiltræder en stilling i regionen og fratræder denne inden årets udgang.</li> <li>- En medarbejder skifter stilling internt i regionen.</li> </ul> <p>Det er derfor vigtigt at have fokus på interne skift i forbindelse med opgørelser af personaleflowet, idet tekniske justeringer i lønsystemet som eksempelvis omlægning af konteringen bliver afspejlet i antallet af ”brutto fratrådte”.</p> <p>For KMD-brugere kan der alene tælles antal brutto-fratrådte i 2007, og KMD-brugere indgår ikke i opgørelsen af nettotilgangen, som er nyansatte – fratrådte.</p>   |
| Vikarer - interne     | <p>Opgørelsen af vikarer i årsberetningen sker ud fra to betragtninger.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Månedslønnede ansættelser med registrering af vikarkode.</li> </ul>  |

## Bilag til Årsberetning for personaleområdet for Region Hovedstaden 2007/2008

|  |   |
|--|---|
|  | <p>- Timelønnet personale ud fra tolkning af, at timelønnede oftest er at betragte som tillægsarbejdskraft.</p> <p>Det er generelt ikke muligt at skelne mellem erstatningsarbejdskraft og tillægsarbejdskraft i forhold til interne vikarer.</p> <p>Kroneforbruget til interne vikarer er estimeret ud fra den enkelte ansattes løn omregnet til timeløn. Såfremt der ikke kan beregnes en timeløn, er der anvendt en gennemsnitstimeløn ganget med antallet af præsterede timer.</p>  |
| <p>Deltid samt bevægelser i arbejdstid</p> | <p>Deltidsansættelser defineres ud fra deltidskode 1, mens antallet af timer defineres ud fra løndecimalen i forhold til 37 timers arbejdsuge. I HR-årsberetningen er der tre tilgange til medarbejdere på deltid.</p> <p>1) Ordinær opgørelse af antallet af deltidsbeskæftigede.<br/>Optælling af antal ansatte med deltidskode 1 i forhold til samlet antal Ansatte.<br/>Population = Antal ansatte</p> <p>2) Bevægelser imellem fuldtid/deltid og skift i arbejdstid.<br/>Population = Medarbejdere ansat i januar og i december 2007.<br/>Formålet er at se, hvor mange medarbejdere der er gået fra henholdsvis fuldtid til deltid og omvendt i løbet af året, samt hvor mange timer der er sket bevægelser for i enten øget arbejdstid eller nedsat arbejdstid.</p> <p>3) Bevægelser i arbejdstiden over året.<br/>Population = Medarbejdere ansat samme sted hele året.<br/>Formålet er at se, hvor mange bevægelser der har været af arbejdstiden i løbet af året – og i hvilken retning bevægelserne går.</p> |
| <p>Lønsammensætning</p>                    | <p>Lønstatistikkerne opgøres i årsberetningen ud fra to betragtninger. Dels for at analysere den samlede løn pr. enhed/faggruppe og dels for at analysere lønspredningen. Til analyse af den samlede løn medtages pension og særydelser m.h.p., at illustrere jobfunktionens samlede løn.</p> <p>Analyser af lønspredning tager i stedet afsæt i nettolønner for at kunne sammenligne overenskomstansatte og tjenestemænd. I forbindelse med tolkningen af lønspredningen er det vigtigt at fokusere på medianens placering i forhold til gennemsnittet samt afstanden mellem 1. kvartil og 3. kvartil, hvori halvdelen af medarbejdernes løn er placeret. Eksempelvis er en stor afstand mellem 1. kvartil og 3. kvartil udtryk for relativ stor lønspredning.</p> <p>Alle løndelev er omregnet til fuldtid.</p>   |
| <p>Vakancer / ledige stillinger</p>        | <p>Opgørelse af vakancer sker ud fra indhentning af oplysninger fra virksomhederne. Ledige stillinger er i denne forbindelse defineret ud fra ubesatte stillinger i forhold til lønbudgettet pr. 31. marts 2008. Der er således tale om en dynamisk opgørelse, som ikke i sig selv har sammenhæng til personaleomsætningen.</p>   |

## 4. Rekruttering og fastholdelse

### 4.3.a. Aktivitetsbeskrivelse for regionens virksomheder vedrørende rekruttering og fastholdelse

| Virksomhed                 | Rekruttering og fastholdelse  |   |  |
|----------------------------|---|---|--|
|                            | Faglige læringsmiljøer  | Opgavefordeling   | Virksomhedsaktiviteter   |
| <b>Amager Hospital</b>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Basal akut pædiatri-undervisning for yngre læger ansat i afdeling, der modtager børn, på hospital uden pædiatrisk afdeling.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Andre medarbejdergrupper får kompetenceløft i forhold til, at kunne varetage lægesekretæropgaver.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Job-portal på ny hjemmeside.</li> <li>• Opkvalificering af praktikvejledere for at styrke uddannelsen for social- og sundhedsassistent-elever.</li> <li>• Formaliseret kursusforløb for nyuddannede sygeplejersker.</li> <li>• Indsatser ift. stress – det skal være rart at gå på arbejde.</li> </ul>  |
| <b>Bispebjerg Hospital</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kompetenceudvikling af HR'ere gennem GUV-forløb.</li> <li>• Prækvalificering af lægesekretærelever gennem vikariater, når medarbejdere opkvalificeres.</li> <li>• Kompetenceudvikling af kommende ledende lægesekretærer og førlederindsats.</li> <li>• Specialerettet efteruddannelse af mave-tarmkirurgiske sygeplejersker.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rekruttering og opkvalificering af køkken-, rengørings- og vaskerimedarbejdere til "hospitalsserviceassistenter".</li> <li>• Portører i vikarkorpset kompetenceudvikles til "Plejeportører".</li> <li>• Social- og sundhedsassistenter på Geriatrisk afdeling i nye plejeopgaver.</li> <li>• Videreudvikling af lægesekretærorganiseringen på de medicinske afdelinger.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Brandingkampagne og implementering af jobunivers.</li> <li>• Tværgående indsats for nyansatte og nyuddannede sygeplejersker.</li> <li>• Rekruttering og integration af udenlandske sygeplejersker.</li> <li>• Karriererådgivning af og for ansatte og potentielle medarbejdere – Jobunivers.</li> <li>• Udvikling af personaletilbud fx bedre mad, frugt, gode badeforhold mv.</li> <li>• Styrke intern kommunikation bl.a. via effektmåling, kommunikationstræning, spilleregler.</li> </ul> |

**Bilag til Årsberetning for personaleområdet for Region Hovedstaden 2007/2008**

|                               |   |  |  |
|-------------------------------|---|--|--|
| <b>Bornholms Hospital</b>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tværfaglig kultur, læring, viden og organisering i forhold til rehabilitering af patienter med apopleksi.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opgaveglidning mellem rengøringsassistenter og sygeplejepersonale på medicinsk afdeling – i forhold til ikke-patientrelaterede opgaver.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rekruttering af yngre læger bl.a. via uddannelsesplaner og formidlingskampagne.</li> </ul>  |
| <b>Frederiksberg Hospital</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Høj faglighed på de medicinske afdelinger gennem kurserne: <ul style="list-style-type: none"> <li>- den ældre medicinske patient</li> <li>- patienter med KOL</li> <li>- patienter med hjerteinsufficiens</li> </ul> </li> <li>• Videndeling i den kliniske praksis på Rehabiliteringsklinik H.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Afklaring på Urologisk Klinik af personalets kernekompetencer samt afklaring af, hvilke opgaver, der evt. kan flyttes til andre/nye personalegrupper.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Projekt om den attraktive arbejdsplads med fokus på trivsel, nærvær og nedbringelse af sygefravær – via den værdsættende metode.</li> </ul> |
| <b>Frederikssund Hospital</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Faglige læringsmiljøer i et fastholdelsesperspektiv.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ændrede arbejds-gange ift. opgavefordeling.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Image og profilering.</li> <li>• God intro til nyan-satte.</li> </ul>   |
| <b>Gentofte Hospital</b>      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Etablering af et virtuelt Uddannelsens Hus for studerende og elever under ud-dannelse.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sygeplejersker til at endoskopere</li> <li>• Behandlersygeplejersker på skadestuen</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Videreudvikling af intro-stillinger til nyuddannede sygeplejersker.</li> </ul>  |
| <b>Glostrup Hospital</b>      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Supervision som strategisk værktøj</li> <li>• Uddannelse af supervisorer</li> <li>• Simulationsbaserede læringsrum i den kliniske kontekst.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Brugerinddragelse i sundhedsvæsenet (arbejde med kliniske mikrosystemer)</li> <li>• Ændret organisering af arbejdet på operationsgangen og i sterildepotet i forbindelse med ibrugtagning af den nye operationsgang.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Forebyggelse af skader i bevægeapparatet - klinikfunktion.</li> </ul>   |
| <b>Helsingør Hospital</b>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Den Danske Kvalitetsmodel – kommunikation på de medicinske afdelinger, som vigtigt middel til at fastholde og</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opgavefordeling i Akut Modtagelse – etablering af funktion til modtagelse af patienter.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• God introduktion for nyansatte på medicinske afdelinger.</li> </ul>   |

**Bilag til Årsberetning for personaleområdet for Region Hovedstaden 2007/2008**

|                          |  |  |   |
|--------------------------|--|--|---|
|                          | udvikle høj faglighed i forhold til patientforløb.   |  |   |
| <b>Herlev Hospital</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ”Kick-videre”, kompetenceudviklingsforløb for erfarne sygeplejersker.</li> </ul>                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opgavefordeling og arbejdstilrettelæggelse i Akut modtagelsen: <ul style="list-style-type: none"> <li>- natopgaver</li> <li>- triagering</li> </ul> </li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Undersøgelse af baggrund og muligheder for etablering af et tværfagligt vikarkorps på Herlev Hospital.</li> </ul>  |
| <b>Hillerød Hospital</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Undersøgelse og underbygning af faglig trivsel.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Etablering af internt vikarbureau ”Vikarservice Nord”, hvor ændret opgavefordeling mellem faggrupper kan indgå.</li> <li>• Opgradering af HR-sekretærer via Lægesekretærskolen.</li> <li>• Brug og uddannelse af visitationssygeplejersker i Akutafd.</li> <li>• Uddannelse af indvandrerkvinder til ikke-sygeplejefaglige opgaver på Lungemedicinsk- og Infektionsmedicinsk afd.</li> <li>• Ansættelse af gymnasieelever til løsning af konkrete opgaver i eftermiddagstimerne.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Systematisk kompetenceudvikling på Børneafdelingen.</li> <li>• Systematisk kompetenceudvikling på Kardiologisk og Endokrinologisk afdeling samt Lungemedicinsk og Infektionsmedicinsk afdeling.</li> <li>• Introduktion for nyansatte.</li> <li>• Elektronisk vagtplanlægning på kardiologisk afdeling.</li> </ul> |
| <b>Hvidovre Hospital</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tværfaglig teamtræning i Learning Lab (fuld skala simulation) for 1 medicinsk og 1 kirurgisk afdeling.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tværfaglig opgaveløsning omkring ernæringsindsatsen på det kommende endokrinologiske sengeafsnit.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sikker start i sygeplejen for nyuddannede sygeplejersker</li> <li>• Sikker genstart i sygeplejen for de sygeplejersker, der vil tilbage til sygeplejen.</li> </ul>   |
| <b>Rigshospitalet</b>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Abdominalcenterets introduktions- og oplæringsprogram for nyuddannede sygeplejersker.</li> </ul>                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rekruttering og fastholdelse af driftsassistenten på kliniske afdelinger.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Øget indflydelse og fleksibilitet i arbejdstilrettelæggelsen på Hjerteintensiv afsnit 4141.</li> <li>• Tværgående projekt</li> </ul>   |

**Bilag til Årsberetning for personaleområdet for Region Hovedstaden 2007/2008**

|                                      |  |  |   |
|--------------------------------------|--|--|---|
|                                      |  |  | <p>om ”den gode arbejdsplads - profilering”.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tværgående projekt om ”den gode arbejdsplads - nedbringelse af sygefravær”.</li> </ul>  |
| <b>Region Hovedstadens Apotek</b>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Oprettelse af intern apoteksrelateret portør/hospitalsmedhjælper-uddannelse</li> </ul>  |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sikre adgang til motionsfaciliteter for de ansatte på Marie-lundvej</li> </ul>   |
| <b>Region Hovedstaden - Handicap</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uddannelse inden for medicinområdet, dosering, håndtering mm.</li> </ul>  |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Introduktionsprogram for nyansatte.</li> </ul>   |
| <b>Region Hovedstadens Psykiatri</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Udarbejdelse af idékatalog om gode, faglige læringsmiljøer.</li> <li>• Etablering af et fælles uddannelsescenter for hele psykiatrien.</li> <li>• Lokale udviklings- og videndelingsprojekter om fx projektarbejde, mentorordning, supervision og sidemandsoplæring.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• I 3-4 lokale udviklingsprojekter arbejdes med opgavedeling i arbejdsfunktioner med inddragelse af alle opgaver og personalegrupper - evt. arbejdes også med arbejdsdeling mellem bestemte personalegrupper og med lean-principper.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kvalitet i rekrutteringsprocessen: <ul style="list-style-type: none"> <li>- nedsættelse af tænketank</li> <li>- fælles koncept for introduktion af nyansatte</li> </ul> </li> <li>• Pilotprojekt med forsøg med forskellige fleksible arbejdstidsmodeller.</li> <li>• Projektforløb med analyse af nuværende personalegoder og en kortlægning af behov og ideer til fremtidige personalegoder.</li> <li>• Psykiatriens vikarbureau.</li> </ul> |
| <b>Koncernstabene</b>                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Etablering af kursus-tilbud på tværs af koncernstabene, som kan være relevante for flere forskellige medarbejdergrupper fx kursus-tilbud vedrørende udvikling af proces- og samarbejdskompetencer i stabsfunktioner.</li> </ul>   |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Etablering af karriererådgivning m.v. for koncernstabene. Der kan fx arbejdes med jobrotation / jobudveksling mellem stabene, rådgivning ift. relevant kompetenceudvikling for de ansatte samt med netværk til karriereudviklingsfor-</li> </ul>   |

## Bilag til Årsberetning for personaleområdet for Region Hovedstaden 2007/2008

|  |  |  |   |
|--|--|--|---|
|  |  |  | løb/ledige job på regionens andre virksomheder. |
|--|--|--|---|

Note 1: Regionens koncerntabe indgår ikke i aktiviteten om opgavefordeling, da området ikke er prioriteret for denne målgruppe.

### 4.4.a. Antal interne vikarer pr. virksomhedsområde for 2007

|                               | Alle vikaransatte - inklusiv timelønnede |                            |                                  | Alle vikaransatte - eksklusiv timelønnede |                            |                                  |
|-------------------------------|--|----------------------------|----------------------------------|---|----------------------------|----------------------------------|
|                               | Antal ansatte vikarer                    | Fuldtidsstillinger vikarer | Estimeret lønudgift alle vikarer | Antal ansatte vikarer                     | Fuldtidsstillinger vikarer | Estimeret lønudgift alle vikarer |
| Amager Hospital               | 77                                       | 5                          | 1.157.086                        | 5   | 3                          | 836.420                          |
| Region Hovedstadens Apotek    | 17                                       | 14                         | 4.913.678                        | 12  | 14                         | 4.901.615                        |
| Bispebjerg Hospital           | 278                                      | 23                         | 5.465.746                        | 29  | 15                         | 4.490.585                        |
| Bornholms Hospital            | 62                                       | 15                         | 4.267.023                        | 19  | 14                         | 4.101.676                        |
| Frederiksberg Hospital        | 54                                       | 13                         | 4.063.833                        | 20  | 11                         | 3.756.820                        |
| Glostrup Hospital             | 269                                      | 154                        | 49.998.163                       | 139                                       | 150                        | 49.688.938                       |
| Gentofte Hospital             | 218                                      | 60                         | 18.151.520                       | 49  | 54                         | 17.358.711                       |
| Region Hovedstaden - Handicap | 109                                      | 6                          | 915.992                          | 1   | 1                          | 367.912                          |
| Herlev Hospital               | 290                                      | 67                         | 24.232.008                       | 57  | 60                         | 23.642.643                       |
| Hvidovre Hospital             | 141                                      | 10                         | 2.429.437                        | 6   | 5                          | 1.597.533                        |
| Koncerntabe                   | 15                                       | 10                         | 3.432.836                        | 10  | 9                          | 3.343.410                        |
| Region Hovedstadens Psykiatri | 271                                      | 52                         | 5.568.251                        | 30  | 17                         | 2.509.821                        |
| Rigshospitalet                | 507                                      | 48                         | 11.087.452                       | 49  | 29                         | 8.796.119                        |
| Regionen total                | 2.308                                    | 478                        | 135.683.024                      | 426                                       | 381                        | 125.392.203                      |

Analysen tager afsæt i alle ansatte vikarer ud fra at timelønnet personale oftest er vikarer

Begrebet ordinært ansatte dækker over målgruppen overenskomstansatte og tjenestemænd som ikke er elever, fondsansatte m.m.

I de tilfælde hvor lønoplysninger ikke kan beregnes for den enkelte, anvendes gennemsnitslønnen for vikarerne generelt

#### 4.4.b. Antal interne vikarer pr. hovedstillingsgruppe for 2007

|   | Alle vikaransatte - inklusiv timelønnede |                            |                                  | Alle vikaransatte -eksklusiv timelønnede |                            |                                  |
|---|--|----------------------------|----------------------------------|--|----------------------------|----------------------------------|
|   | Antal ansatte vikarer                    | Fuldtidsstillinger vikarer | Estimeret lønudgift alle vikarer | Antal ansatte vikarer                    | Fuldtidsstillinger vikarer | Estimeret lønudgift alle vikarer |
| Lægepersonale og andre akademikere (9001) | 188                                      | 91                         | 40.144.511                       | 84                                       | 84                         | 39.136.282                       |
| Plejepersonale (9002)                     | 840                                      | 179                        | 49.225.549                       | 174                                      | 146                        | 44.836.058                       |
| Øvrigt sundhedspersonale (9003)           | 160                                      | 60                         | 17.354.778                       | 59                                       | 55                         | 16.891.550                       |
| Pædagogisk personale m.fl. (9004)         | 150                                      | 15                         | 1.408.278                        | .  | .                          | .                                |
| Service- og teknisk personale (9005)      | 558                                      | 67                         | 13.705.902                       | 58                                       | 51                         | 12.348.259                       |
| Administrativt personale (9006)           | 376                                      | 63                         | 13.338.933                       | 50                                       | 43                         | 11.836.996                       |
| Øvrigt personale (9007)                   | 34                                       | 3                          | 463.547                          | 0  | 1                          | 302.276                          |
| Budgettekniske koder (9009)               | 2  | 0                          | 41.527                           | 1  | 0                          | 40.782                           |
| Hovedstillingsgruppe total (9999)         | 2.308                                    | 478                        | 135.683.024                      | 426                                      | 381                        | 125.392.203                      |

**Analysen tager afsæt i alle ansatte vikarer ud fra at timelønnet personale oftest er vikarer**

**Begrebet ordinært ansatte dækker over målgruppen overenskomstansatte og tjenestemænd som ikke er elever, fondsansatte m.m.**

**I de tilfælde hvor lønoplysninger ikke kan beregnes for den enkelte, anvendes gennemsnitslønnen for vikarerne generelt**

4.5.a. Ledige stillinger pr. 31. marts 2008 (vakanceopgørelse)

|                               |                                 | Antal ledige stillinger<br>pr. 31. marts 2008 |
|-------------------------------|---------------------------------|---|
| Amager Hospital               | Overlæger (9111)                | 1   |
|                               | Underordnede læger (9113)       | 1   |
|                               | Akademikere (9171)              | 3   |
|                               | Ledende sygeplejersker (9210)   | 2   |
|                               | Sygeplejersker (9215)           | 53  |
|                               | Ledende radiografer (9230)      | 1   |
|                               | Radiografer (9233)              | 1   |
|                               | SOSU (9253)                     | 6   |
|                               | Fysioterapeuter (9323)          | 3   |
|                               | Bioanalytikere (9353)           | 3   |
|                               | Håndværkere m.fl. (9552)        | 2   |
|                               | Ledende kontorphersonale (9611) | 1   |
|                               | Kontorphersonale (9612)         | 8   |
|                               | Lægeseekretærer (9642)          | 9   |
|                               | Total                           | 95  |
| Bispebjerg Hospital           | Overlæger (9111)                | 5   |
|                               | Afdelingslæger (9112)           | 3   |
|                               | Underordnede læger (9113)       | 5   |
|                               | Sygeplejersker (9215)           | 60  |
|                               | Radiografer (9233)              | 5   |
|                               | SOSU (9253)                     | 4   |
|                               | Bioanalytikere (9353)           | 2   |
|                               | Lægeseekretærer (9642)          | 24  |
| Total                         | 108                             |   |
| Bornholms Hospital            | Overlæger (9111)                | 12  |
|                               | Afdelingslæger (9112)           | 5   |
|                               | Underordnede læger (9113)       | 6   |
|                               | Ledende sygeplejersker (9210)   | 1   |
|                               | Sygeplejersker (9215)           | 6   |
|                               | Jordemødre (9343)               | 1   |
|                               | Lægeseekretærer (9642)          | 2   |
|                               | Total                           | 33  |
| Frederiksberg Hospital        | Overlæger (9111)                | 2   |
|                               | Ledende sygeplejersker (9210)   | 2   |
|                               | Sygeplejersker (9215)           | 28  |
|                               | SOSU (9253)                     | 5   |
|                               | Total                           | 37  |
| Frederikssund Hospital        | Andre sygeplejersker (9213)     | 7   |
|                               | Sygeplejersker (9215)           | 10  |
|                               | Total                           | 17  |
| Glostrup Hospital             | Overlæger (9111)                | 14  |
|                               | Afdelingslæger (9112)           | 7   |
|                               | Akademikere (9171)              | 3   |
|                               | Ledende sygeplejersker (9210)   | 1   |
|                               | Andre sygeplejersker (9213)     | 20  |
|                               | Sygeplejersker (9215)           | 47  |
|                               | Radiografer (9233)              | 1   |
|                               | SOSU (9253)                     | 14  |
|                               | Service (9511)                  | 1   |
|                               | Husassistenter (9515)           | 6   |
|                               | Sygehusportører (9532)          | 2   |
|                               | Køkken (9542)                   | 1   |
|                               | Kontorphersonale (9612)         | 4   |
|                               | Edb-personale (9614)            | 1   |
|                               | Lægeseekretærer (9642)          | 10  |
|                               | Elever og studerende (9710)     | 3   |
| Total                         | 135                             |   |
| Gentofte Hospital             | Overlæger (9111)                | 9   |
|                               | Afdelingslæger (9112)           | 4   |
|                               | Underordnede læger (9113)       | 4   |
|                               | Andre sygeplejersker (9213)     | 6   |
|                               | Sygeplejersker (9215)           | 51  |
|                               | Radiografer (9233)              | 3   |
|                               | SOSU (9253)                     | 16  |
|                               | Fysioterapeuter (9323)          | 1   |
|                               | Bioanalytikere (9353)           | 3   |
|                               | Audiologiassistenter (9381)     | 4   |
|                               | Håndværkere m.fl. (9552)        | 4   |
|                               | Teknikere (9554)                | 1   |
|                               | Kontorphersonale (9612)         | 5   |
| Lægeseekretærer (9642)        | 8                               |   |
| Total                         | 118                             |   |
| Region Hovedstaden - Handicap | SOSU (9253)                     | 3   |
|                               | Ledende fysioterapeuter (9320)  | 1   |
|                               | Fysioterapeuter (9323)          | 1   |
|                               | Pædagoger (9411)                | 28  |
|                               | Edb-personale (9614)            | 1   |
|                               | Elever og studerende (9710)     | 3   |
| Total                         | 37                              |   |

## Bilag til Årsberetning for personaleområdet for Region Hovedstaden 2007/2008

|                               |                                 | Antal ledige stillinger<br>pr. 31. marts 2008 |
|-------------------------------|---------------------------------|---|
| Herlev Hospital               | Lægelige chefer (9110)          | 1   |
|                               | Overlæger (9111)                | 4   |
|                               | Underordnede læger (9113)       | 1   |
|                               | Ledende akademikere (9170)      | 1   |
|                               | Akademikere (9171)              | 4   |
|                               | Ledende sygeplejersker (9210)   | 35  |
|                               | Andre sygeplejersker (9213)     | 1   |
|                               | Sygeplejersker (9215)           | 93  |
|                               | SOSU (9253)                     | 15  |
|                               | Bioanalytikere (9353)           | 17  |
|                               | Laboratorie og miljø (9557)     | 1   |
|                               | Lægeseekretærer (9642)          | 23  |
|                               | Total                           | 196   |
|                               | Helsingør Hospital              | Lægelige chefer (9110)                        |
| Overlæger (9111)              |                                 | 2   |
| Sygeplejersker (9215)         |                                 | 9   |
| SOSU (9253)                   |                                 | 4   |
| Fysioterapeuter (9323)        |                                 | 1   |
| Lægeseekretærer (9642)        |                                 | 1   |
| Total                         | 18                              |   |
| Hillerød Hospital             | Overlæger (9111)                | 12  |
|                               | Afdelingslæger (9112)           | 1   |
|                               | Underordnede læger (9113)       | 3   |
|                               | Akademikere (9171)              | 1   |
|                               | Sygeplejersker (9215)           | 72  |
|                               | Radiografer (9233)              | 18  |
|                               | SOSU (9253)                     | 13  |
|                               | Fysioterapeuter (9323)          | 6   |
|                               | Jordemødre (9343)               | 4   |
|                               | Bioanalytikere (9353)           | 3   |
|                               | Audiologiassistenter (9381)     | 2   |
|                               | Service (9511)                  | 6   |
|                               | Rengøring og vaskeri (9522)     | 2   |
|                               | Håndværkere m.fl. (9552)        | 5   |
|                               | Kontorpersonale (9612)          | 2   |
|                               | Ledende lægeseekretærer (9641)  | 1   |
|                               | Lægeseekretærer (9642)          | 14  |
|                               | Socialrådgivere (9652)          | 1   |
|                               | Total                           | 165   |
| Hvidovre Hospital             | Overlæger (9111)                | 8   |
|                               | Afdelingslæger (9112)           | 8   |
|                               | Underordnede læger (9113)       | 1   |
|                               | Akademikere (9171)              | 2   |
|                               | Ledende sygeplejersker (9210)   | 3   |
|                               | Andre sygeplejersker (9213)     | 1   |
|                               | Sygeplejersker (9215)           | 120   |
|                               | Radiografer (9233)              | 2   |
|                               | SOSU (9253)                     | 1   |
|                               | Fysioterapeuter (9323)          | 1   |
|                               | Ledende jordemødre (9340)       | 1   |
|                               | Jordemødre (9343)               | 8   |
|                               | Ledende bioanalytikere (9350)   | 1   |
|                               | Bioanalytikere (9353)           | 9   |
|                               | Husassistenter (9515)           | 4   |
|                               | Sygehusportører (9532)          | 1   |
|                               | Køkken (9542)                   | 2   |
|                               | Øvrigt teknisk personale (9559) | 1   |
|                               | Ledende kontorpersonale (9611)  | 1   |
|                               | Kontorpersonale (9612)          | 1   |
|                               | Edb-personale (9614)            | 4   |
|                               | Ledende lægeseekretærer (9641)  | 2   |
|                               | Lægeseekretærer (9642)          | 34  |
| Total                         | 215                             |   |
| Koncernstabe                  | Administrative chefer (9150)    | 1   |
|                               | Akademikere (9171)              | 18  |
|                               | Kontorpersonale (9612)          | 5   |
|                               | Ledende edb-personale (9613)    | 1   |
|                               | Edb-personale (9614)            | 12  |
|                               | Total                           | 37  |
| Region Hovedstadens Psykiatri | Overlæger (9111)                | 12  |
|                               | Afdelingslæger (9112)           | 11  |
|                               | Underordnede læger (9113)       | 5   |
|                               | Speciallægekonsulenter (9115)   | 1   |
|                               | Akademikere (9171)              | 1   |
|                               | Ledende sygeplejersker (9210)   | 7   |
|                               | Andre sygeplejersker (9213)     | 13  |
|                               | Sygeplejersker (9215)           | 77  |
|                               | SOSU (9253)                     | 66  |
|                               | Fysioterapeuter (9323)          | 6   |
|                               | Ergoterapeuter (9333)           | 6   |
|                               | Bioanalytikere (9353)           | 1   |
|                               | Pædagoger (9411)                | 1   |
|                               | Lærere (9417)                   | 1   |
|                               | Husassistenter (9515)           | 10  |
|                               | Håndværkere m.fl. (9552)        | 3   |
|                               | Kontorpersonale (9612)          | 3   |
|                               | Ledende lægeseekretærer (9641)  | 2   |
|                               | Lægeseekretærer (9642)          | 7   |
|                               | Socialrådgivere (9652)          | 4   |
|                               | Elever og studerende (9710)     | 1   |
| Total                         | 237                             |   |

**Bilag til Årsberetning for personaleområdet for Region Hovedstaden 2007/2008**

|                               |   | Antal ledige stillinger<br>pr. 31. marts 2008 |
|-------------------------------|---|---|
| Rigshospitalet                | 9020  | 0   |
|                               | Lægelige chefer (9110)                          | 0   |
|                               | Overlæger (9111)                                | 11  |
|                               | Afdelingslæger (9112)                           | 26  |
|                               | Underordnede læger (9113)                       | -34   |
|                               | Speciallægekonsulenter (9115)                   | -9  |
|                               | Medicinstuderende (9116)                        | -2  |
|                               | Tandlæger (9121)                                | 0   |
|                               | Administrative chefer (9150)                    | 0   |
|                               | Ledende akademikere (9170)                      | 6   |
|                               | Akademikere (9171)                              | -21   |
|                               | Ledende sygeplejersker (9210)                   | 8   |
|                               | Andre sygeplejersker (9213)                     | -20   |
|                               | Sygeplejersker (9215)                           | 291   |
|                               | Ledende radiografer (9230)                      | 2   |
|                               | Radiografer (9233)                              | 5   |
|                               | SOSU (9253)                                     | -48   |
|                               | Ledende fysioterapeuter (9320)                  | 1   |
|                               | Fysioterapeuter (9323)                          | 4   |
|                               | Ledende ergoterapeuter (9330)                   | 1   |
|                               | Ergoterapeuter (9333)                           | 1   |
|                               | Ledende jordemødre (9340)                       | 0   |
|                               | Jordemødre (9343)                               | 1   |
|                               | Ledende bioanalytikere (9350)                   | 3   |
|                               | Bioanalytikere (9353)                           | 11  |
|                               | Audiologiassistenter (9381)                     | 2   |
|                               | Neurologiassistenter (9384)                     | 8   |
|                               | Øvrigt ledende sundhedsfagligt personale (9386) | 0   |
|                               | Øvrigt sundhedsfagligt personale (9388)         | -2  |
|                               | Pædagoger (9411)                                | 1   |
|                               | Service (9511)                                  | -15   |
|                               | Husassistenter (9515)                           | -9  |
|                               | Rengøring og vaskeri (9522)                     | -16   |
|                               | Ledende portører (9531)                         | 8   |
|                               | Sygehusportører (9532)                          | -3  |
|                               | Ledende køkken (9541)                           | 3   |
|                               | Køkken (9542)                                   | 14  |
|                               | Håndværkere m.fl. (9552)                        | 5   |
|                               | Fotografer (9553)                               | 3   |
|                               | Teknikere (9554)                                | 5   |
|                               | Spejalarbejdere (9556)                          | 0   |
|                               | Laboratorie og miljø (9557)                     | -2  |
|                               | Øvrigt teknisk personale (9559)                 | 1   |
|                               | Ledende kontorphersonale (9611)                 | 1   |
|                               | Kontorphersonale (9612)                         | -76   |
|                               | Ledende edb-personale (9613)                    | 1   |
|                               | Edb-personale (9614)                            | 5   |
|                               | Ledende lægesekretærer (9641)                   | -1  |
|                               | Lægesekretærer (9642)                           | 104   |
|                               | Socialrådgivere (9652)                          | 0   |
| Elever og studerende (9710)   | 1   |   |
| Øvrige (9780)                 | 0   |   |
| Tjenestemandspensioner (9830) | 1   |   |
| Teknisk konvertering (9998)   | 3   |   |
| <b>Total</b>                  | <b>279</b>                                      |   |

## Bilag til Årsberetning for personaleområdet for Region Hovedstaden 2007/2008

|   | Antal ledige stillinger<br>pr. 31. marts 2008 |
|---|---|
| <i>Regionen total pr. stillingsgruppe</i> |   |
| 9020                                      | 0   |
| Lægelige chefer (9110)                    | 2   |
| Overlæger (9111)                          | 91  |
| Afdelingslæger (9112)                     | 64  |
| Underordnede læger (9113)                 | -7  |
| Speciallægekonsulenter (9115)             | -8  |
| Medicinstuderende (9116)                  | -2  |
| Tandlæger (9121)                          | 0   |
| Administrative chefer (9150)              | 1   |
| Ledende akademikere (9170)                | 7   |
| Akademikere (9171)                        | 10  |
| Ledende sygeplejersker (9210)             | 60  |
| Andre sygeplejersker (9213)               | 28  |
| Sygeplejersker (9215)                     | 918   |
| Ledende radiografer (9230)                | 3   |
| Radiografer (9233)                        | 35  |
| SOSU (9253)                               | 98  |
| Ledende fysioterapeuter (9320)            | 2   |
| Fysioterapeuter (9323)                    | 23  |
| Ledende ergoterapeuter (9330)             | 1   |
| Ergoterapeuter (9333)                     | 7   |
| Ledende jordemødre (9340)                 | 1   |
| Jordemødre (9343)                         | 13  |
| Ledende bioanalytikere (9350)             | 4   |
| Bioanalytikere (9353)                     | 49  |
| Audiologiassistenter (9381)               | 8   |
| Neurologiassistenter (9384)               | 8   |
| Øvrigt ledende sundhedsfagligt            | 0   |
| Øvrigt sundhedsfagligt personale          | -2  |
| Pædagoger (9411)                          | 30  |
| Lærere (9417)                             | 1   |
| Service (9511)                            | -8  |
| Husassistenter (9515)                     | 11  |
| Rengøring og vaskeri (9522)               | -14   |
| Ledende portører (9531)                   | 8   |
| Sygehusportører (9532)                    | 0   |
| Ledende køkken (9541)                     | 3   |
| Køkken (9542)                             | 17  |
| Håndværkere m.fl. (9552)                  | 19  |
| Fotografer (9553)                         | 3   |
| Teknikere (9554)                          | 6   |
| Speialarbejdere (9556)                    | 0   |
| Laboratorie og miljø (9557)               | -1  |
| Øvrigt teknisk personale (9559)           | 2   |
| Ledende kontorphonale (9611)              | 3   |
| Kontorphonale (9612)                      | -48   |
| Ledende edb-personale (9613)              | 2   |
| Edb-personale (9614)                      | 23  |
| Ledende lægesekretærer (9641)             | 4   |
| Lægesekretærer (9642)                     | 235   |
| Socialrådgivere (9652)                    | 5   |
| Elever og studerende (9710)               | 8   |
| Øvrige (9780)                             | 0   |
| Tjenestemandspensioner (9830)             | 1   |
| Teknisk konvertering (9998)               | 3   |
| Regionen total                            | 1.727   |

**4.5.b. Nøgletal for personaleomsætning (afgangspct.) pr. virksomhedsområde for 2007**

|                               | Afgangsprocent | Afg.pct. korr.<br>interne skift | Afg.pct. korr.<br>orlov | Afg.pct. korr.<br>vikaransættelser | Afg.pct. korr.<br>aldersbestemt<br>afgang (>=65) | Afg.pct. korr.<br>udd.stillinger | Afg.pct. samlet<br>korrektion |
|-------------------------------|----------------|---------------------------------|-------------------------|------------------------------------|--|----------------------------------|-------------------------------|
| Amager Hospital               | 28,7           | 23,1                            | 21,1                    | 28,7                               | 28,8   | 24,1                             | 10,3                          |
| Region Hovedstadens Apotek    | 25,2           | 21,1                            | 19,1                    | 25,2                               | 24,7   | 25,2                             | 15,6                          |
| Bispebjerg Hospital           | 31,2           | 21,1                            | 23,8                    | 31,2                               | 30,7   | 27,5                             | 8,5                           |
| Bornholms Hospital            | 17,2           | 11,1                            | 12,4                    | 16,6                               | 17,1   | 14,4                             | 7,9                           |
| Frederiksberg Hospital        | 24,7           | 21,1                            | 18,1                    | 24,7                               | 23,9   | 22,5                             | 8                             |
| Glostrup Hospital             | 25,8           | 20,1                            | 19,2                    | 24,9                               | 25,6   | 22,1                             | 7,5                           |
| Gentofte Hospital             | 31,4           | 24,6                            | 24,4                    | 31,1                               | 31,3   | 28                               | 10,1                          |
| Region Hovedstaden - Handicap | 24,7           | 18,8                            | 21                      | 24,8                               | 24,2   | 24,7                             | 15                            |
| Herlev Hospital               | 25,8           | 17,8                            | 18,1                    | 25,3                               | 25,7   | 22,9                             | 7                             |
| Hvidovre Hospital             | 25,4           | 18,1                            | 18,6                    | 25,5                               | 25,3   | 22,2                             | 7,9                           |
| Koncernstabe                  | 26             | 23,7                            | 21,3                    | 26                                 | 26   | 26,1                             | 16,7                          |
| Nordsjællands Hospital        |                |                                 |                         |                                    |  |                                  |                               |
| Region Hovedstadens Psykiatri | 19,7           | 14,1                            | 14,4                    | 19,6                               | 19,3   | 18,4                             | 8,8                           |
| Rigshospitalet                | 24,2           | 16,9                            | 16,6                    | 24,2                               | 24,2   | 22,7                             | 7,7                           |
| Regionen total                | 25,3           | 12,3                            | 18,5                    | 25,1                               | 25,1   | 22,9                             | 8,6                           |

4.5.c. Nøgletal for personaleomsætning (afgangs pct.) pr. stillingsgruppe for 2007

|   | Afgangsprocent                                  | Afg.pct. korr.<br>interne skift   | Afg.pct. korr.<br>orlov | Afg.pct. korr.<br>vikaransættelser | Afg.pct. korr.<br>aldersbestemt<br>afgang (>=65) | Afg.pct. korr.<br>udd.stillinger | Afg.pct. samlet<br>korrektion |      |      |
|---|---|-----------------------------------|-------------------------|------------------------------------|--|----------------------------------|-------------------------------|------|------|
| Lægepersonale og andre akademikere (9001)         | Lægelige chefer (9110)                          | 7,4                               | 5,1                     | 7                                  | 7,4  | 5                                | 7,4                           | 2    |      |
|   | Overlæger (9111)                                | 11                                | 4,5                     | 9,5                                | 11   | 10,3                             | 11                            | 3,1  |      |
|   | Afdellingslæger (9112)                          | 35,2                              | 9,3                     | 31,3                               | 34,9   | 35,1                             | 35,2                          | 8,8  |      |
|   | Underordnede læger (9113)                       | 72,6                              | 11,3                    | 60,5                               | 72,4   | 72,6                             | 54,2                          | 10,6 |      |
|   | Praksiskonsulenter (9114)                       | 25                                | 5                       | 25                                 | 25   | 15,8                             | 25                            | 0    |      |
|   | Speciallægekonsulenter (9115)                   | 16                                | 8                       | 16                                 | 16   | 17,6                             | 16                            | 5,9  |      |
|   | Medicinstuderende (9116)                        | 100                               | 33,3                    | 100                                | 100  | 100                              | 100                           | 33,3 |      |
|   | Ledende tandlæger (9120)                        | 0                                 | 0                       | 0                                  | 0  | 0                                | 0                             | 0    |      |
|   | Tandlæger (9121)                                | 16,1                              | 9,7                     | 12,1                               | 16,1   | 16,1                             | 16,1                          | 9,7  |      |
|   | Administrative chefer (9150)                    | 32,8                              | 19,3                    | 31,3                               | 32,9   | 32,4                             | 32,8                          | 18,6 |      |
|   | Ledende akademikere (9170)                      | 14,7                              | 14,7                    | 11,8                               | 14,7   | 14,9                             | 14,7                          | 11,9 |      |
|   | Akademikere (9171)                              | 24,1                              | 15,3                    | 17,4                               | 23,9   | 24                               | 24                            | 11,3 |      |
|   | Stillingsgruppe total (9999)                    | 38,6                              | 10,5                    | 32,2                               | 38,3   | 38,7                             | 26                            | 8,4  |      |
|   | Plejepersonale (9002)                           | Ledende sygeplejersker (9210)     | 14,1                    | 7,1                                | 10,8   | 14,2                             | 13,6                          | 14,1 | 4,5  |
| Andre sygeplejersker (9213)                       |   | 15,1                              | 7,2                     | 9,5                                | 15,1   | 14,9                             | 15,1                          | 3    |      |
| Sygeplejersker (9215)                             |   | 26,5                              | 13,1                    | 14,4                               | 26,3   | 26,5                             | 26,5                          | 6,7  |      |
| Ledende radiografer (9230)                        |   | 12,2                              | 9,8                     | 11,9                               | 12,2   | 12,2                             | 12,2                          | 9,8  |      |
| Radiografer (9233)                                |   | 14,1                              | 9,8                     | 8,7                                | 14,1   | 14,1                             | 14,1                          | 6,1  |      |
| Ledende SOSU (9250)                               |   |                                   |                         |                                    |  |                                  |                               |      |      |
| SOSU (9253)                                       |   | 18,5                              | 9,7                     | 14,6                               | 18,2   | 18,4                             | 18,5                          | 7,6  |      |
| FADL vagtbureau (9290)                            |   | 0                                 | 0                       | 0                                  | 0  | 0                                | 0                             | 0    |      |
| Stillingsgruppe total (9999)                      |   | 23                                | 11,6                    | 13,9                               | 22,8   | 22,9                             | 23                            | 6,7  |      |
| Øvrigt sundhedspersonale (9003)                   |   | Ledende fysioterapeuter (9320)    | 17                      | 15,1                               | 10,9   | 17                               | 17                            | 17   | 9,4  |
|   | Fysioterapeuter (9323)                          | 24,6                              | 20,3                    | 15                                 | 23,8   | 24,5                             | 24,6                          | 13,6 |      |
|   | Ledende ergoterapeuter (9330)                   | 21,2                              | 18,2                    | 17,1                               | 21,2   | 18,8                             | 21,2                          | 12,5 |      |
|   | Ergoterapeuter (9333)                           | 24                                | 22,1                    | 11,9                               | 23,3   | 23,4                             | 24                            | 12,2 |      |
|   | Ledende jordemødre (9340)                       | 19,6                              | 10,9                    | 17                                 | 19,6   | 17,4                             | 19,6                          | 4,3  |      |
|   | Jordemødre (9343)                               | 25,2                              | 16                      | 11,5                               | 25,4   | 24,9                             | 25,2                          | 6    |      |
|   | Ledende bioanalytikere (9350)                   | 11,1                              | 7,2                     | 11,1                               | 11,1   | 10,5                             | 11,1                          | 6,6  |      |
|   | Bioanalytikere (9353)                           | 15                                | 10,1                    | 11,2                               | 14,9   | 14,6                             | 15                            | 6,9  |      |
|   | Ledende audiologiassistenter (9380)             | 0                                 | 0                       | 0                                  | 0  | 0                                | 0                             | 0    |      |
|   | Audiologiassistenter (9381)                     | 38,9                              | 38,9                    | 33,3                               | 38,9   | 38,9                             | 38,9                          | 33,3 |      |
|   | Ledende neurologiassistenter (9383)             | 0                                 | 0                       | 0                                  | 0  | 0                                | 0                             | 0    |      |
|   | Neurologiassistenter (9384)                     | 3,2                               | 3,2                     | 3,2                                | 3,3  | 3,4                              | 3,2                           | 3,6  |      |
|   | Øvrigt ledende sundhedsfagligt personale (9386) | 8,3                               | 8,3                     | 8,3                                | 8,3  | 8,3                              | 8,3                           | 8,3  |      |
|   | Øvrigt sundhedsfagligt personale (9388)         | 26,8                              | 21,1                    | 16,8                               | 26,7   | 26,6                             | 26,8                          | 14,5 |      |
|   | Stillingsgruppe total (9999)                    | 19,6                              | 14,7                    | 12,6                               | 19,3   | 19,2                             | 19,6                          | 9,2  |      |
|   | Pædagogisk personale m.fl. (9004)               | Ledende pædagoger (9410)          | 11,1                    | 8,3                                | 11,1   | 11,1                             | 11,1                          | 11,1 | 8,3  |
|   |   | Pædagoger (9411)                  | 14,5                    | 12,9                               | 11,8   | 14,5                             | 14,8                          | 14,5 | 11,5 |
|   |   | Ledende værkstedspersonale (9412) | 37,5                    | 25                                 | 37,5   | 37,5                             | 37,5                          | 37,5 | 25   |
| Værkstedspersonale (9413)                         |   | 28,9                              | 20,1                    | 24,6                               | 28,9   | 28,7                             | 28,9                          | 17,9 |      |
| Tilsynsførende assistenter ved forsorghiem (9415) |   | 9,1                               | 0                       | 9,1                                | 9,1  | 9,1                              | 9,1                           | 0    |      |
| Omsorgs- og pædagogmedhjælpere (9416)             |   | 41,2                              | 21,3                    | 36,5                               | 41,2   | 40,7                             | 41,2                          | 19,3 |      |
| Lærere (9417)                                     |   | 15,2                              | 13,3                    | 12,5                               | 15,2   | 13,5                             | 15,2                          | 10,4 |      |
| Stillingsgruppe total (9999)                      |   | 25,9                              | 17,5                    | 22,3                               | 25,9   | 25,4                             | 25,9                          | 15,4 |      |

## Bilag til Årsberetning for personaleområdet for Region Hovedstaden 2007/2008

|                                      |                                    | Afgangsprocent                  | Afg.pct. korr.<br>interne skift | Afg.pct. korr.<br>orlov | Afg.pct. korr.<br>vikaransættelser | Afg.pct. korr.<br>aldersbestemt<br>afgang (>=65) | Afg.pct. korr.<br>udd.stillinger | Afg.pct. samlet<br>korrektion |
|--------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|-------------------------|------------------------------------|--|----------------------------------|-------------------------------|
| Service- og teknisk personale (9005) | Ledende service (9510)             | 14,3                            | 14,3                            | 14,3                    | 14,3                               | 7,7  | 14,3                             | 7,7                           |
|                                      | Service (9511)                     | 8,3                             | 6,5                             | 7,4                     | 8,3                                | 7,4  | 8,3                              | 5,6                           |
|                                      | Husassistenter (9515)              | 24,1                            | 20                              | 21,4                    | 24                                 | 24   | 24,1                             | 19,2                          |
|                                      | Ledende rengøringspersonale (9521) | 12,5                            | 9,4                             | 12,5                    | 12,5                               | 9,7  | 12,5                             | 6,5                           |
|                                      | Rengøring og vaskeri (9522)        | 10,4                            | 8,5                             | 8,8                     | 10,4                               | 10,5   | 10,4                             | 8,1                           |
|                                      | Ledende portører (9531)            | 11,9                            | 9,5                             | 11,9                    | 11,9                               | 13,2   | 11,9                             | 10,5                          |
|                                      | Sygehusportører (9532)             | 16,7                            | 12,3                            | 14,7                    | 16,5                               | 16,6   | 16,7                             | 10,3                          |
|                                      | Ledende køkken (9541)              | 15,8                            | 12,3                            | 13,8                    | 16,1                               | 14,3   | 15,8                             | 9,1                           |
|                                      | Køkken (9542)                      | 20,8                            | 16,6                            | 13,8                    | 21,1                               | 20,5   | 20,8                             | 11,2                          |
|                                      | Maskinmestre (9551)                | 15,4                            | 10,3                            | 15                      | 15,4                               | 13,2   | 15,4                             | 7,9                           |
|                                      | Håndværkere m.fl. (9552)           | 10,6                            | 9,6                             | 9,9                     | 10,6                               | 10,1   | 10,6                             | 8,4                           |
|                                      | Fotografer (9553)                  | 0                               | 0                               | 0                       | 0                                  | 0  | 0                                | 0                             |
|                                      | Teknikere (9554)                   | 8,8                             | 6,6                             | 7,2                     | 8,8                                | 8,1  | 8,8                              | 4,4                           |
|                                      | Bygningskonstruktører (9555)       | 14,3                            | 14,3                            | 14,3                    | 14,3                               | 14,3   | 14,3                             | 14,3                          |
|                                      | Spejalarbejdere (9556)             | 27,7                            | 25,5                            | 25                      | 27,7                               | 28,3   | 27,7                             | 26,1                          |
|                                      | Laboratorie og miljø (9557)        | 7,7                             | 7,7                             | 0                       | 7,7                                | 7,7  | 7,7                              | 0                             |
|                                      | Amtsbetjente mv. (9558)            | 28,1                            | 18,8                            | 28,1                    | 28,1                               | 25,8   | 28,1                             | 16,1                          |
|                                      | Øvrigt teknisk personale (9559)    | 7,7                             | 7,7                             | 7,1                     | 7,7                                | 7,7  | 7,7                              | 7,7                           |
|                                      | Stillingsgruppe total (9999)       | 17,5                            | 13,9                            | 15,1                    | 17,4                               | 17,2   | 17,5                             | 12,1                          |
|                                      | Administrativt personale (9006)    | Ledende kontorphersonale (9611) | 12,3                            | 7,4                     | 12,3                               | 12,3   | 10                               | 12,3                          |
| Kontorphersonale (9612)              |                                    | 25,2                            | 15,9                            | 21,3                    | 24,8                               | 25   | 25,2                             | 13,8                          |
| Ledende edb-personale (9613)         |                                    | 18,8                            | 12,5                            | 18,8                    | 18,8                               | 18,8   | 18,8                             | 12,5                          |
| Edb-personale (9614)                 |                                    | 40,7                            | 13,7                            | 37,4                    | 40,8                               | 40,3   | 40,7                             | 12,3                          |
| Ledende lægesekretærer (9641)        |                                    | 22,2                            | 9,2                             | 17,5                    | 21,7                               | 22,4   | 22,2                             | 6                             |
| Lægesekretærer (9642)                |                                    | 25,3                            | 9,9                             | 20,9                    | 25,2                               | 25,1   | 25,3                             | 7,3                           |
| Ledende socialrådgivere (9651)       |                                    | 4,3                             | 4,3                             | 4,3                     | 4,3                                | 0  | 4,3                              | 0                             |
| Socialrådgivere (9652)               |                                    | 22                              | 19,4                            | 14,8                    | 22,1                               | 21,2   | 22                               | 13,3                          |
| Stillingsgruppe total (9999)         |                                    | 25,7                            | 12,6                            | 21,6                    | 25,6                               | 25,4   | 25,7                             | 10,1                          |
| Budgettekniske koder (9009)          |                                    | Teknisk konvertering (9998)     | 19,1                            | 14,9                    | 19,1                               | 19,1   | 19,1                             | 19,1                          |
|                                      | Stillingsgruppe total (9999)       | 19,1                            | 14,9                            | 19,1                    | 19,1                               | 19,1   | 19,1                             | 14,9                          |
| Hovedstillingsgruppe total (9999)    | Stillingsgruppe total (9999)       | 25,3                            | 12,3                            | 18,5                    | 25,1                               | 25,1   | 22,9                             | 8,6                           |

## Bilag til Årsberetning for personaleområdet for Region Hovedstaden 2007/2008

### 4.5.d. Nettoafgang af personale pr. virksomhedsområde for 2007

|                               | Fratrædt | Nyansatte | Fratrædt korr. interne skift | Fratrædt korr. orlov | Fratrædt samlet korrektion | Nyansatte korr. Interne skift | Nyansatte korr. orlov | Nyansatte samlet korrektion | Nettoafgang samlet korrektion | Fratrædt inkl. kmd brugere |
|-------------------------------|----------|-----------|------------------------------|----------------------|----------------------------|-------------------------------|-----------------------|-----------------------------|-------------------------------|----------------------------|
| Amager Hospital               | 424      | 325       | 319                          | 361                  | 256                        | 292                           | 273                   | 240                         | 16                            | 424                        |
| Region Hovedstadens Apotek    | 162      | 156       | 136                          | 140                  | 114                        | 153                           | 139                   | 136                         | -22                           | 162                        |
| Bispebjerg Hospital           | 1.160    | 797       | 768                          | 998                  | 606                        | 727                           | 683                   | 613                         | -7                            | 1.160                      |
| Bornholms Hospital            | 177      | 134       | 103                          | 150                  | 76                         | 101                           | 117                   | 84                          | -8                            | 177                        |
| Frederiksberg Hospital        | 386      | 295       | 320                          | 319                  | 253                        | 271                           | 240                   | 216                         | 37                            | 386                        |
| Glostrup Hospital             | 998      | 804       | 765                          | 846                  | 613                        | 751                           | 670                   | 617                         | -4                            | 998                        |
| Gentofte Hospital             | 1.111    | 707       | 849                          | 967                  | 705                        | 673                           | 595                   | 561                         | 144                           | 1.111                      |
| Region Hovedstaden - Handicap | 221      | 277       | 162                          | 197                  | 138                        | 227                           | 261                   | 211                         | -73                           | 410                        |
| Herlev Hospital               | 1.242    | 996       | 810                          | 1.019                | 587                        | 929                           | 830                   | 763                         | -176                          | 1.242                      |
| Hvidovre Hospital             | 1.069    | 831       | 747                          | 897                  | 575                        | 770                           | 685                   | 624                         | -49                           | 1.069                      |
| Koncernstabe                  | 191      | 270       | 172                          | 169                  | 150                        | 264                           | 248                   | 242                         | -92                           | 191                        |
| Nordsjællands Hospital        | 313      | 0         | 313                          | 303                  | 303                        | 0                             | -8                    | -8                          | 311                           | 2.128                      |
| Region Hovedstadens Psykiatri | 1.123    | 1.103     | 807                          | 929                  | 613                        | 742                           | 962                   | 601                         | 12                            | 1.437                      |
| Rigshospitalet                | 2.391    | 1.807     | 1.605                        | 1.912                | 1.126                      | 1.640                         | 1.405                 | 1.238                       | -112                          | 2.391                      |
| Regionen total                | 10.968   | 8.502     | 4.864                        | 9.207                | 3.103                      | 5.095                         | 7.100                 | 3.693                       | -590                          | 13.286                     |

Bilag til Årsberetning for personaleområdet for Region Hovedstaden 2007/2008

4.5.e. Nettoafgang af personale pr. stillingsgruppe for 2007

|   | Fratrædt | Fratræde korr. interne skift | Fratræde korr. | Fratræde samlet korrektion | Nyansatte | Nyansatte korr. interne skift | Nyansatte korr. orlov | Nyansatte samlet korrektion | Nettoafgang samlet korrektion |
|---|----------|------------------------------|----------------|----------------------------|-----------|-------------------------------|-----------------------|-----------------------------|-------------------------------|
| Lægepersonale og andre akademikere              |          |                              |                |                            |           |                               |                       |                             |                               |
| Lægelige chefer (9110)                          | 21       | 11                           | 20             | 10                         | 4         | 1                             | 4                     | 1                           | 9                             |
| Overlæger (9111)                                | 194      | 58                           | 177            | 41                         | 216       | 54                            | 202                   | 40                          | 1                             |
| Afdelingslæger (9112)                           | 292      | 74                           | 273            | 55                         | 167       | 64                            | 146                   | 43                          | 12                            |
| Underordnede læger (9113)                       | 2.392    | 379                          | 2.204          | 191                        | 1.750     | 773                           | 1.690                 | 713                         | -522                          |
| Praksiskonsulenter (9114)                       | 9        | 2                            | 9              | 2                          | 2         | 1                             | 2                     | 1                           | 1                             |
| Speciallægekonsulenter (9115)                   | 9        | 4                            | 9              | 4                          | 7         | 3                             | 7                     | 3                           | 1                             |
| Medicinstuderende (9116)                        | 81       | 38                           | 81             | 38                         | 77        | 65                            | 77                    | 65                          | -27                           |
| Ledende tandlæger (9120)                        | 0        | 0                            | 0              | 0                          | 0         | 0                             | 0                     | 0                           | 0                             |
| Tandlæger (9121)                                | 17       | 4                            | 16             | 3                          | 12        | 10                            | 10                    | 8                           | -5                            |
| Administrative chefer (9150)                    | 97       | 58                           | 93             | 54                         | 42        | 33                            | 42                    | 33                          | 21                            |
| Ledende akademikere (9170)                      | 11       | 10                           | 9              | 8                          | 8         | 5                             | 8                     | 5                           | 3                             |
| Akademikere (9171)                              | 337      | 205                          | 274            | 142                        | 364       | 294                           | 304                   | 234                         | -92                           |
| Stillingsgruppe total (9999)                    | 3.460    | 843                          | 3.165          | 548                        | 2.649     | 1.303                         | 2.492                 | 1.146                       | -598                          |
| Plejepersonale (9002)                           |          |                              |                |                            |           |                               |                       |                             |                               |
| Ledende sygeplejersker (9210)                   | 138      | 67                           | 113            | 42                         | 58        | 28                            | 28                    | -2                          | 44                            |
| Andre sygeplejersker (9213)                     | 55       | 25                           | 39             | 9                          | 34        | 12                            | 23                    | 1                           | 8                             |
| Sygeplejersker (9215)                           | 2.828    | 1.249                        | 1.973          | 394                        | 1.910     | 1.025                         | 1.177                 | 292                         | 102                           |
| Ledende radiografer (9230)                      | 5        | 4                            | 5              | 4                          | 2         | 0                             | 1                     | -1                          | 5                             |
| Radiografer (9233)                              | 69       | 45                           | 50             | 26                         | 71        | 51                            | 54                    | 34                          | -8                            |
| Ledende SOSU (9250)                             | 0        | 0                            | 0              | 0                          | 0         | 0                             | 0                     | 0                           | 0                             |
| SOSU (9253)                                     | 825      | 407                          | 711            | 293                        | 699       | 400                           | 623                   | 324                         | -31                           |
| FADL vaqtbureau (9290)                          | 0        | 0                            | 0              | 0                          | 0         | 0                             | 0                     | 0                           | 0                             |
| Stillingsgruppe total (9999)                    | 3.920    | 1.797                        | 2.891          | 768                        | 2.774     | 1.516                         | 1.906                 | 648                         | 120                           |
| Øvrigt sundhedspersonale (9003)                 |          |                              |                |                            |           |                               |                       |                             |                               |
| Ledende fysioterapeuter (9320)                  | 9        | 8                            | 6              | 5                          | 1         | 1                             | -1                    | -1                          | 6                             |
| Fysioterapeuter (9323)                          | 157      | 123                          | 117            | 83                         | 149       | 128                           | 107                   | 86                          | -3                            |
| Ledende ergoterapeuter (9330)                   | 7        | 6                            | 6              | 5                          | 3         | 3                             | 1                     | 1                           | 4                             |
| Ergoterapeuter (9333)                           | 97       | 86                           | 62             | 51                         | 100       | 86                            | 72                    | 58                          | -7                            |
| Ledende jordemødre (9340)                       | 11       | 5                            | 10             | 4                          | 6         | 1                             | 5                     | 0                           | 4                             |
| Jordemødre (9343)                               | 109      | 65                           | 64             | 20                         | 84        | 59                            | 50                    | 25                          | -5                            |
| Ledende bioanalytikere (9350)                   | 21       | 12                           | 21             | 12                         | 9         | 7                             | 9                     | 7                           | 5                             |
| Bioanalytikere (9353)                           | 260      | 152                          | 217            | 109                        | 257       | 192                           | 207                   | 142                         | -33                           |
| Ledende audiologlassister (9380)                | 0        | 0                            | 0              | 0                          | 1         | 1                             | 1                     | 1                           | -1                            |
| Audiologlassister (9381)                        | 7        | 7                            | 6              | 6                          | 5         | 5                             | 5                     | 5                           | 1                             |
| Ledende neurologlassister (9383)                | 0        | 0                            | 0              | 0                          | 0         | 0                             | 0                     | 0                           | 0                             |
| Neurologlassister (9384)                        | 1        | 1                            | 1              | 1                          | 5         | 2                             | 5                     | 2                           | -1                            |
| Øvrigt ledende sundhedsfagligt personale (9386) | 1        | 1                            | 1              | 1                          | 0         | 0                             | 0                     | 0                           | 1                             |
| Øvrigt sundhedsfagligt personale (9388)         | 81       | 61                           | 59             | 39                         | 61        | 60                            | 45                    | 44                          | -5                            |
| Stillingsgruppe total (9999)                    | 761      | 527                          | 570            | 336                        | 681       | 545                           | 506                   | 370                         | -34                           |

## Bilag til Årsberetning for personaleområdet for Region Hovedstaden 2007/2008

|                                    |  | Fratrædt                       | Fratrædt korr. interne skift | Fratrædt korr. | Fratrædt samlet korrektion | Nyansatte | Nyansatte korr. interne skift | Nyansatte korr. orlov | Nyansatte samlet korrektion | Nettoafgang samlet korrektion |     |
|------------------------------------|--|--------------------------------|------------------------------|----------------|----------------------------|-----------|-------------------------------|-----------------------|-----------------------------|-------------------------------|-----|
| Pædagogisk personale m.fl. (9004)  | Ledende pædagoger (9410)                           | 5                              | 3                            | 5              | 3                          | 5         | 5                             | 5                     | 5                           | -2                            |     |
|                                    | Pædagoger (9411)                                   | 12                             | 9                            | 11             | 8                          | 18        | 13                            | 12                    | 7                           | 1                             |     |
|                                    | Ledende værkstedspersonale (9412)                  | 3                              | 2                            | 3              | 2                          | 0         | 0                             | 0                     | 0                           | 2                             |     |
|                                    | Værkstedspersonale (9413)                          | 120                            | 84                           | 108            | 72                         | 118       | 89                            | 108                   | 79                          | -7                            |     |
|                                    | Tilsynsførende assistenter ved forsorgshjem (9415) | 2                              | 0                            | 2              | 0                          | 3         | 0                             | 3                     | 0                           | 0                             |     |
|                                    | Omsorgs- og pædagogmedhjælper (9416)               | 85                             | 38                           | 79             | 32                         | 68        | 30                            | 67                    | 29                          | 3                             |     |
|                                    | Lærere (9417)                                      | 28                             | 24                           | 24             | 20                         | 35        | 31                            | 32                    | 28                          | -8                            |     |
|                                    | Stillingsgruppe total (9999)                       | 255                            | 160                          | 232            | 137                        | 247       | 168                           | 227                   | 148                         | -11                           |     |
|                                    | Service- og teknisk personale (9005)               | Ledende service (9510)         | 3                            | 3              | 3                          | 3         | 2                             | 2                     | 2                           | 2                             | 1   |
| Service (9511)                     |  | 17                             | 12                           | 16             | 11                         | 17        | 16                            | 17                    | 16                          | -5                            |     |
| Husassistenter (9515)              |  | 454                            | 363                          | 433            | 342                        | 416       | 366                           | 400                   | 350                         | -8                            |     |
| Ledende rengøringspersonale (9521) |  | 5                              | 4                            | 5              | 4                          | 4         | 4                             | 4                     | 4                           | 0                             |     |
| Rengøring og vaskeri (9522)        |  | 34                             | 29                           | 31             | 26                         | 61        | 53                            | 56                    | 48                          | -22                           |     |
| Ledende portører (9531)            |  | 5                              | 4                            | 5              | 4                          | 1         | -1                            | 1                     | -1                          | 5                             |     |
| Sygehusportører (9532)             |  | 313                            | 220                          | 291            | 198                        | 300       | 235                           | 287                   | 222                         | -24                           |     |
| Ledende køkken (9541)              |  | 12                             | 9                            | 11             | 8                          | 7         | 5                             | 6                     | 4                           | 4                             |     |
| Køkken (9542)                      |  | 91                             | 68                           | 71             | 48                         | 84        | 67                            | 71                    | 54                          | -6                            |     |
| Maskinmestre (9551)                |  | 7                              | 5                            | 7              | 5                          | 4         | 3                             | 3                     | 2                           | 3                             |     |
| Håndværkere m.fl. (9552)           |  | 34                             | 30                           | 32             | 28                         | 41        | 40                            | 39                    | 38                          | -10                           |     |
| Fotografer (9553)                  |  | 0                              | 0                            | 0              | 0                          | 0         | 0                             | 0                     | 0                           | 0                             |     |
| Teknikere (9554)                   |  | 13                             | 9                            | 11             | 7                          | 17        | 17                            | 15                    | 15                          | -8                            |     |
| Bygningskonstruktører (9555)       |  | 1                              | 1                            | 1              | 1                          | 3         | 3                             | 3                     | 3                           | -2                            |     |
| Spejalarbejdere (9556)             |  | 32                             | 26                           | 31             | 25                         | 23        | 18                            | 22                    | 17                          | 8                             |     |
| Laboratorie og miljø (9557)        |  | 2                              | 2                            | 1              | 1                          | 7         | 5                             | 6                     | 4                           | -3                            |     |
| Amtsbetjente mv. (9558)            |  | 13                             | 6                            | 13             | 6                          | 9         | 9                             | 9                     | 9                           | -3                            |     |
| Øvrigt teknisk personale (9559)    |  | 2                              | 2                            | 2              | 2                          | 3         | 3                             | 2                     | 2                           | 0                             |     |
| Stillingsgruppe total (9999)       |  | 1.038                          | 793                          | 964            | 719                        | 999       | 845                           | 943                   | 789                         | -70                           |     |
| Administrativt personale (9006)    |  | Ledende kontorpersonale (9611) | 14                           | 6              | 14                         | 6         | 12                            | 10                    | 12                          | 10                            | -4  |
|                                    |  | Kontorpersonale (9612)         | 561                          | 341            | 513                        | 293       | 524                           | 411                   | 482                         | 369                           | -76 |
|                                    |  | Ledende edb-personale (9613)   | 3                            | 2              | 3                          | 2         | 9                             | 6                     | 9                           | 6                             | -4  |
|                                    |  | Edb-personale (9614)           | 155                          | 62             | 147                        | 54        | 153                           | 48                    | 147                         | 42                            | 12  |
|                                    | Ledende lægesekretærer (9641)                      | 42                             | 14                           | 36             | 8                          | 16        | 7                             | 9                     | 0                           | 8                             |     |
|                                    | Lægesekretærer (9642)                              | 676                            | 257                          | 602            | 183                        | 370       | 178                           | 304                   | 112                         | 71                            |     |
|                                    | Ledende socialrådgivere (9651)                     | 1                              | 1                            | 1              | 1                          | 0         | 0                             | 0                     | 0                           | 1                             |     |
|                                    | Socialrådgivere (9652)                             | 56                             | 47                           | 43             | 34                         | 52        | 42                            | 47                    | 37                          | -3                            |     |
|                                    | Stillingsgruppe total (9999)                       | 1.508                          | 730                          | 1.359          | 581                        | 1.136     | 702                           | 1.010                 | 576                         | 5                             |     |
|                                    | Budgettekniske koder (9009)                        | Teknisk konvertering (9998)    | 18                           | 14             | 18                         | 14        | 16                            | 16                    | 16                          | 16                            | -2  |
| Stillingsgruppe total (9999)       |  | 18                             | 14                           | 18             | 14                         | 16        | 16                            | 16                    | 16                          | -2                            |     |
| Hovedstillingsgruppe total (9999)  | 10.968   | 4.864                          | 9.207                        | 3.103          | 8.502                      | 5.095     | 7.100                         | 3.693                 | -590                        |                               |     |

## 5. Arbejds miljø

### 5.2.a. Aktivitetsbeskrivelse for regionens virksomheder vedr. arbejdsmiljø

| Virksomheder           | Trivsel og arbejdsglæde – med fokus på fusioner og forandringer  | Systematik og metoder i arbejdsmiljøarbejdet (styrkelse af det lokale arbejdsmiljøarbejde)  |
|------------------------|--|---|
| Amager Hospital        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Indsats over for erhvervsbetinget stress</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Udvikling af sikkerhedshåndbog</li> <li>• Udvikling af arbejdsmiljøside på Amager Hospitals intranet</li> </ul>  |
| Bispebjerg Hospital    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Forebyggelse af arbejdsbetinget stress</li> <li>• Fastholdelse af yngre læger – med fokus på trivsel, støtte, faglighed og det gode samarbejde</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uddannelse og opkvalificering af sikkerhedsrepræsentanter</li> <li>• Lokal opfølgning på APV</li> <li>• Samkøring af APV og TRISUF (trivselsundersøgelse) i 2009</li> </ul>  |
| Bornholms Hospital     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Øget motivation i relation til projekt "Forebyggelse af forflytningsskader" på Bornholms Hospital</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Elektronisk APV</li> </ul>   |
| Frederiksberg Hospital | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Forebyggelse af arbejdsbetinget stress</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Integrering af arbejdsmiljøarbejdet i den nye MED-organisation: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Herunder brug af årshjulet som et aktivt redskab</li> <li>- og APV som omdrejningspunkt til at forebygge arbejdsskader samt sikre et sikkert og sundt arbejdsmiljø</li> </ul> </li> </ul>   |
| Frederikssund Hospital | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aktiv informationspolitik, have fokus på medarbejdernes behov for forberedelse til omstilling samt lære af andre fusioner, som pågår nu</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Etablering af en proaktiv arbejdsmiljøorganisation bl.a. med aktiv anvendelse af IPL</li> </ul>  |
| Gentofte Hospital      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nærværprojekt</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gennemførelse af interne audits</li> </ul>   |
| Glostrup Hospital      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Arbejdsbetinget stress - mellemlideruddannelse</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Udvikling af nuværende sikkerhedsrunder med fokus på videndeling gennem efteruddannelse og interne audits</li> <li>• Tættere samarbejde med patientsikkerhedsrepræsentanterne</li> </ul>   |
| Helsingør Hospital     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Den gode fusion</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Styrkelse af sikkerhedskultur og ledelsens engagement ifht. arbejdsmiljøarbejdet</li> </ul>  |
| Herlev Hospital        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Forebyggelse af arbejdsbetinget stress og sygefravær</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Organisering og udvikling af arbejdsmiljø hen imod certificering</li> </ul>  |
| Hillerød Hospital      | <p>3 tværgående projekter:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Projekt faglig trivsel (trivselsundersøgelse)</li> <li>• Projekt +55 (seniorprojekt)</li> <li>• Projekt TILPAS (skal undersøge muligheden for at forebygge nedslidning hos sosu-ass.)</li> </ul> <p>Herudover 3 lokale afdelingsprojekter, der understøtter indsatsområdet</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Projekt arbejdsmiljøcertificering</li> <li>• Udvikling af elektronisk APV-spørgeskema.</li> </ul>  |
| Hvidovre Hospital      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Den gode fusion</li> <li>• Forebyggelse af arbejdsrelateret stress</li> <li>• Fra fravær til nærvær</li> </ul> <p>Såvel tværgående som lokale projekter</p>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Arbejds miljøledelse, med henblik på arbejdsmiljøcertificering</li> <li>• Introduktion og kommunikation til arbejdsmiljøorganisationen</li> <li>• Indførelse af APV-systemet IPL</li> <li>• Indførelse af årsagsanalyse af arbejdsskader</li> <li>• Årlige opgørelser af kemikalieforbrug</li> </ul> |
| Rigshospitalet         | <p>Lokale projekter:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Den gode fusion</li> <li>• Tværgående projekt om "Den attraktive Arbejdsplads – sikring af et godt arbejdsmiljø"</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Systematisering af APV-arbejdet, herunder implementering af IPL</li> </ul>   |

## Bilag til Årsberetning for personaleområdet for Region Hovedstaden 2007/2008

|                               |  |   |
|-------------------------------|--|---|
| Region Hovedstadens Apotek    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Projekt for at nedsætte fravær og EGA (ansættelse af en fysio- eller ergoterapeut)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Tilslutning til det elektroniske APV-system IPL</li> </ul>   |
| Region Hovedstaden – Handicap | <ul style="list-style-type: none"> <li>Voldsforebyggende tiltag</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Arbejde med IPL og medicinmodulet EKJ</li> </ul>   |
| Region Hovedstadens Psykiatri | <ul style="list-style-type: none"> <li>Vold og trusler om vold</li> <li>Tidlig indsats over for sygdomsramte medarbejdere</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Arbejds miljøorganisation: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Udarbejdelse af rammer for arbejds miljøarbejdet</li> <li>- Oprustning af APV-indsatsen i hele organisationen</li> </ul> </li> </ul> |

Note: Koncernstabile indgår ikke i oversigten, da virksomheden først forventes at vælge indsatser til oktober grundet igangværende APV-proces.

### 5.4.a. Nøgletal for sygefravær pr. virksomhedsområde for 2007

|                               | Sygefraværsprocent | Sygefraværsprocent korr. for langtidsfravær (>28 dg.) | Fraværsindeks | Fraværsindeks korr. langtidsfravær | Sygemeldinger pr. medarbejder | Spredning (pct.) | Servicetab |
|-------------------------------|--------------------|---|---------------|------------------------------------|-------------------------------|------------------|------------|
| Amager Hospital               | 6,3                | 4,1   | 112           | 111                                | 3,7                           | 88.21            | 58         |
| Region Hovedstadens Apotek    | 7,3                | 4,2   | 129           | 112                                | 4,7                           | 84.21            | 29         |
| Bispebjerg Hospital           | 5,6                | 3,8   | 99            | 101                                | 3,9                           | 81.33            | 134        |
| Bornholms Hospital            | 4,1                | 3   | 72            | 79                                 | 3,3                           | 80.98            | 22         |
| Frederiksberg Hospital        | 6,1                | 4,2   | 109           | 113                                | 4,3                           | 89.57            | 66         |
| Glostrup Hospital             | 5,3                | 3,8   | 95            | 104                                | 3,9                           | 86.23            | 134        |
| Gentofte Hospital             | 5,4                | 3,9   | 97            | 105                                | 4,4                           | 87.14            | 118        |
| Region Hovedstaden - Handicap | 8                  | 4,3   | 143           | 117                                | 4,3                           | 88.27            | 52         |
| Herlev Hospital               | 5,1                | 3,6   | 90            | 97                                 | 3,8                           | 81.41            | 160        |
| Hvidovre Hospital             | 5,1                | 3,6   | 90            | 96                                 | 3,6                           | 84.67            | 143        |
| Koncernstabe                  | 3,1                | 2   | 54            | 54                                 | 2,4                           | 68.67            | 19         |
| Nordsjællands Hospital        | 6,2                | 3,3   | 110           | 88                                 | 3,5                           |                  | 0          |
| Region Hovedstadens Psykiatri | 7                  | 4,3   | 124           | 115                                | 4,1                           | 84.71            | 264        |
| Rigshospitalet                | 4,8                | 3,6   | 85            | 96                                 | 3,8                           | 84.11            | 323        |
| Regionen total                | 5,6                | 3,7   | 100           | 100                                | 3,8                           | 74.54            | 1.522      |

I sygefravær indgår tilskadekomst i tjenesten, nedsat tjeneste, delvis syg og §56-aftale

Servicetab er et udtryk for omregning af fraværet til fuldtidsstillinger

Enheder fra KMD indgår ikke i spredning og servicetab hvorfor tallet for 2007 er undervurderet

# Bilag til Årsberetning for personaleområdet for Region Hovedstaden 2007/2008

## 5.4.b. Nøgletal for sygefravær pr. stillingsgruppe

|  | Sygefravær-<br>procent                          | Sygefraværprocent<br>korr. for langtidsfravær<br>(>28 dg.) | Fravær-<br>indeks | Fraværindeks korr.<br>langtidsfravær | Sygemeldinger<br>pr. medarbejder | Spredning<br>(pct.) | Service-<br>tab |        |     |
|--|---|--|-------------------|--------------------------------------|----------------------------------|---------------------|-----------------|--------|-----|
| Lægepersonale og andre<br>akademikere (9001) | Lægellige chefer (9110)                         | 1,7  | 0,8               | 31                                   | 22                               | 0,9                 | 49,01           | 3      |     |
|  | Overlæger (9111)                                | 2,1  | 1,5               | 37                                   | 39                               | 1,7                 | 57,86           | 24     |     |
|  | Afdelingslæger (9112)                           | 4,7  | 2,4               | 84                                   | 65                               | 3,1                 | 60,08           | 20     |     |
|  | Underordnede læger (9113)                       | 2,6  | 2,1               | 46                                   | 57                               | 2,7                 | 15,24           | 51     |     |
|  | Praksiskonsulenter (9114)                       | 0,1  | 0,1               | 2                                    | 3                                | 0,1                 | 4,17            | 0      |     |
|  | Speciallægekonsulenter (9115)                   | 0,2  | 0,2               | 4                                    | 6                                | 0,3                 | 9,09            | 0      |     |
|  | Medicinstuderende (9116)                        | 1,2  | 0,9               | 21                                   | 24                               | 2,8                 | 0,00            | 0      |     |
|  | Ledende tandlæger (9120)                        | 2,3  | 2,3               | 41                                   | 62                               | 3                   | 100,00          | 0      |     |
|  | Tandlæger (9121)                                | 1,3  | 1,3               | 23                                   | 34                               | 0,8                 | 30,77           | 0      |     |
|  | Administrative chefer (9150)                    | 4,7  | 2,1               | 84                                   | 57                               | 2,2                 | 50,76           | 10     |     |
|  | Ledende akademikere (9170)                      | 2,1  | 1,5               | 37                                   | 41                               | 2,2                 | 59,65           | 1      |     |
|  | Akademikere (9171)                              | 2,8  | 2,1               | 50                                   | 58                               | 2,6                 | 63,76           | 31     |     |
|  | Stillingsgruppe total (9999)                    | 2,7  | 1,9               | 49                                   | 52                               | 2,4                 | 40,25           | 142    |     |
|  | Plejepersonale (9002)                           | Ledende sygeplejersker (9210)                              | 3,5               | 2,1                                  | 62                               | 58                  | 2,3             | 70,28  | 27  |
|  |   | Andre sygeplejersker (9213)                                | 3,2               | 2,4                                  | 57                               | 64                  | 2,6             | 71,11  | 9   |
|  |   | Sygeplejersker (9215)                                      | 5,9               | 4,1                                  | 104                              | 110                 | 4,2             | 76,20  | 411 |
|  |   | Ledende radiografer (9230)                                 | 2,4               | 2                                    | 42                               | 53                  | 2,1             | 81,58  | 1   |
|  |   | Radiografer (9233)   | 5,7               | 3,9                                  | 101                              | 105                 | 4,5             | 88,20  | 19  |
|  |   | SQSU (9253)  | 8,6               | 5,3                                  | 153                              | 143                 | 4,7             | 82,56  | 250 |
|  |   | FADL vaegtureau (9290)                                     | 1,5               | 1,5                                  | 27                               | 41                  | 2               | 100,00 | 0   |
| Stillingsgruppe total (9999)                 |   | 6,3  | 4,2               | 112                                  | 114                              | 4,2                 | 77,72           | 718    |     |
| Øvrigt sundhedspersonale<br>(9003)           |   | Ledende fysioterapeuter (9320)                             | 3,3               | 2,1                                  | 59                               | 55                  | 2,6             | 82,22  | 2   |
|  |   | Fysioterapeuter (9323)                                     | 4                 | 3,2                                  | 71                               | 86                  | 3,8             | 78,92  | 17  |
|  |   | Ledende ergoterapeuter (9330)                              | 2,3               | 2,1                                  | 41                               | 57                  | 3,2             | 88,89  | 1   |
|  |   | Ergoterapeuter (9333)                                      | 5,3               | 4,1                                  | 94                               | 111                 | 5,2             | 87,80  | 16  |
|  |   | Ledende jordemødre (9340)                                  | 4,1               | 2,3                                  | 72                               | 62                  | 2               | 67,50  | 2   |
|  | Jordemødre (9343)                               | 5,1  | 3,4               | 91                                   | 90                               | 3,2                 | 77,06           | 15     |     |
|  | Ledende bioanalytikere (9350)                   | 3,1  | 2                 | 55                                   | 53                               | 2,8                 | 73,97           | 5      |     |
|  | Bioanalytikere (9353)                           | 5,7  | 4,2               | 101                                  | 112                              | 4,9                 | 81,65           | 69     |     |
|  | Ledende audiologiassistenter (9380)             | 1,2  | 1,2               | 21                                   | 32                               | 1,3                 | 100,00          | 0      |     |
|  | Audiologiassistenter (9381)                     | 11,5   | 8                 | 205                                  | 215                              | 13,6                | 84,62           | 2      |     |
|  | Ledende neurologiassistenter (9383)             | 1,5  | 1,5               | 27                                   | 40                               | 2,5                 | 100,00          | 0      |     |
|  | Neurologiassistenter (9384)                     | 3,6  | 3,6               | 64                                   | 98                               | 4                   | 90,00           | 1      |     |
|  | Øvrigt ledende sundhedsfagligt personale (9386) | 3,2  | 3,2               | 56                                   | 86                               | 3,7                 | 100,00          | 0      |     |
|  | Øvrigt sundhedsfagligt personale (9388)         | 6,5  | 4,1               | 116                                  | 110                              | 4,8                 | 74,86           | 15     |     |
|  | Stillingsgruppe total (9999)                    | 5,1  | 3,7               | 91                                   | 100                              | 4,4                 | 80,49           | 144    |     |
|  | Pædagogisk personale<br>m.fl. (9004)            | Ledende pædagoger (9410)                                   | 9,3               | 3,1                                  | 166                              | 83                  | 4,3             | 77,42  | 3   |
|  |   | Pædagoger (9411)   | 8,7               | 4,5                                  | 155                              | 120                 | 4,6             | 90,74  | 4   |
|  |   | Ledende værkstedspersonale (9412)                          | 4                 | 2,3                                  | 72                               | 61                  | 2,8             | 42,86  | 0   |
|  |   | Værkstedspersonale (9413)                                  | 8,9               | 5,1                                  | 158                              | 137                 | 4,6             | 85,49  | 30  |
|  |   | Tilsynsførende assistenter ved forsoreshjem (9415)         | 8,6               | 4,2                                  | 152                              | 113                 | 3,8             | 81,82  | 1   |
| Omsorgs- og pædagogmedhjælpere (9416)        |   | 8,3  | 5,9               | 147                                  | 158                              | 4,8                 | 75,86           | 9      |     |
| Lærere (9417)                                |   | 7,9  | 3,6               | 139                                  | 98                               | 4,3                 | 81,29           | 12     |     |
| Stillingsgruppe total (9999)                 |   | 8,5  | 4,5               | 150                                  | 122                              | 4,5                 | 82,53           | 61     |     |
| Service- og teknisk<br>personale (9005)      |   | Ledende service (9510)                                     | 7,3               | 2,9                                  | 130                              | 78                  | 2,4             | 72,73  | 1   |
|  |   | Service (9511)   | 9,3               | 5,3                                  | 165                              | 143                 | 5,5             | 83,87  | 7   |
|  | Husassistenter (9515)                           | 9,4  | 5,4               | 166                                  | 146                              | 4,8                 | 83,22           | 81     |     |
|  | Ledende rengøringspersonale (9521)              | 2  | 2                 | 35                                   | 53                               | 1,7                 | 72,41           | 1      |     |
|  | Rengøring og vaskeri (9522)                     | 6,8  | 3,8               | 120                                  | 103                              | 3,7                 | 84,24           | 14     |     |
|  | Ledende portører (9531)                         | 3,6  | 1,4               | 64                                   | 37                               | 1,4                 | 57,89           | 2      |     |
|  | Sygehusportører (9532)                          | 7,5  | 4,8               | 133                                  | 130                              | 3,5                 | 81,96           | 89     |     |
|  | Ledende køkken (9541)                           | 3,2  | 2,8               | 57                                   | 75                               | 2,6                 | 77,55           | 2      |     |
|  | Køkken (9542)                                   | 5,3  | 3,6               | 95                                   | 98                               | 3,3                 | 78,60           | 15     |     |
|  | Maskinmestre (9551)                             | 1,7  | 1,7               | 30                                   | 46                               | 1,9                 | 70,59           | 1      |     |
|  | Håndværkere m.fl. (9552)                        | 5,8  | 4                 | 103                                  | 107                              | 3,5                 | 84,02           | 18     |     |
|  | Fotografer (9553)                               | 3,4  | 3,4               | 61                                   | 92                               | 3,3                 | 83,33           | 1      |     |
|  | Teknikere (9554)                                | 3,9  | 2,9               | 69                                   | 78                               | 3                   | 73,64           | 6      |     |
|  | Bygningskonstruktører (9555)                    | 2  | 2                 | 35                                   | 53                               | 2,1                 | 66,67           | 0      |     |
|  | Spejalarbejdere (9556)                          | 6,6  | 3,8               | 117                                  | 102                              | 5                   | 76,47           | 3      |     |
|  | Laboratorier og miljø (9557)                    | 3,4  | 2,5               | 60                                   | 68                               | 2,6                 | 76,92           | 0      |     |
|  | Amtsbetjente mv. (9558)                         | 7,8  | 2,2               | 139                                  | 60                               | 2                   | 64,00           | 2      |     |
|  | Øvrigt teknisk personale (9559)                 | 6,1  | 5,4               | 108                                  | 144                              | 5                   | 92,31           | 1      |     |
|  | Stillingsgruppe total (9999)                    | 7,4  | 4,5               | 130                                  | 122                              | 3,9                 | 81,02           | 242    |     |
|  | Administrativt personale<br>(9006)              | Ledende kontorphersonale (9611)                            | 4,4               | 2,7                                  | 78                               | 72                  | 2,8             | 72,60  | 3   |
| Kontorphersonale (9612)                      |   | 5,6  | 3,8               | 99                                   | 102                              | 4,2                 | 73,14           | 74     |     |
| Ledende edb-personale (9613)                 |   | 2,4  | 2,1               | 42                                   | 58                               | 1,7                 | 85,71           | 0      |     |
| Edb-personale (9614)                         |   | 4,4  | 3,2               | 79                                   | 86                               | 4                   | 55,51           | 14     |     |
| Ledende lægesekretærer (9641)                |   | 3,8  | 2,5               | 68                                   | 67                               | 2,9                 | 69,50           | 5      |     |
| Lægesekretærer (9642)                        |   | 6  | 4                 | 106                                  | 106                              | 4,2                 | 70,95           | 100    |     |
| Ledende socialrådgivere (9651)               |   | 7,6  | 3,7               | 135                                  | 99                               | 5,3                 | 86,36           | 1      |     |
| Socialrådgivere (9652)                       |   | 6,7  | 3,8               | 120                                  | 102                              | 4,3                 | 83,22           | 11     |     |
| Stillingsgruppe total (9999)                 |   | 5,6  | 3,7               | 100                                  | 100                              | 4,1                 | 71,24           | 209    |     |
| Øvrigt personale (9007)                      |   | Elever og studerende (9710)                                | 8,6               | 4,5                                  | 152                              | 122                 | 4               | 0      | 0   |
|  | Stillingsgruppe total (9999)                    | 8,6  | 4,5               | 152                                  | 122                              | 4                   | 0               | 0      |     |
| Budgettekniske koder<br>(9009)               | Teknisk konvertering (9998)                     | 13,1   | 5,7               | 233                                  | 154                              | 5,1                 | 83,12           | 7      |     |
|  | Stillingsgruppe total (9999)                    | 13,1   | 5,7               | 233                                  | 154                              | 5,1                 | 83,12           | 7      |     |
| <b>Hovedstillingsgruppe total</b>            | <b>5,6</b>                                      | <b>3,7</b>   | <b>100</b>        | <b>100</b>                           | <b>3,8</b>                       | <b>69,77</b>        | <b>1.522</b>    |        |     |

### 5.4.c. Sygefravær fordelt på fraværsperioder pr. virksomhedsområde (pct.) for 2007

|                               | 1 dag | 2-3 dage | 3-14 dage | Korttidsfravær | 15-28 dage | >28 dage | Langtidsfravær |
|-------------------------------|-------|----------|-----------|----------------|------------|----------|----------------|
| Amager Hospital               | 8     | 19       | 29        | 57             | 8          | 35       | 43             |
| Bispebjerg Hospital           | 10    | 21       | 29        | 61             | 6          | 33       | 39             |
| Bornholms Hospital            | 13    | 25       | 27        | 65             | 7          | 28       | 35             |
| Frederiksberg Hospital        | 11    | 21       | 30        | 62             | 6          | 32       | 38             |
| Glostrup Hospital             | 11    | 23       | 30        | 64             | 8          | 28       | 36             |
| Gentofte Hospital             | 12    | 22       | 30        | 64             | 8          | 28       | 36             |
| Herlev Hospital               | 12    | 24       | 28        | 63             | 8          | 29       | 37             |
| Hvidovre Hospital             | 11    | 22       | 29        | 63             | 8          | 29       | 37             |
| Nordsjællands Hospital        | 14    | 13       | 19        | 46             | 7          | 47       | 54             |
| Rigshospitalet                | 13    | 26       | 29        | 68             | 6          | 26       | 32             |
| Region Hovedstadens Apotek    | 9     | 17       | 23        | 49             | 8          | 43       | 51             |
| Region Hovedstaden - Handicap | 9     | 16       | 22        | 47             | 7          | 46       | 53             |
| Region Hovedstadens Psykiatri | 9     | 19       | 26        | 54             | 7          | 39       | 46             |
| Koncernstabe                  | 12    | 24       | 24        | 60             | 6          | 34       | 40             |
| Regionen total                | 11    | 21       | 27        | 59             | 7          | 34       | 41             |

### 5.4.d. Nøgletal for tilskadekomst i tjenesten pr. virksomhed for 2007

|                               | Fraværsprocent | Fraværsprocent<br>korr. for langtidsfravær<br>(>28 dg.) | Antal Fraværs-<br>meldinger | Sygefraværs-<br>spredning | Servicetab | Tilskadekomst andel<br>af sygefravær (pct.) | Tilskadekomst andel<br>af langtidssygefravær<br>(pct.) |
|-------------------------------|----------------|---|-----------------------------|---------------------------|------------|---|--|
| Amager Hospital               | 0,0            | 0,0   | 2                           | 0                         | 0,2        | 0,41  | 1,18   |
| Bispebjerg Hospital           | 0,1            | 0,0   | 26                          | 1                         | 1,3        | 0,94  | 2,19   |
| Bornholms Hospital            | 0,0            | 0,0   | 1                           | 0                         | 0          | 0,01  | 0,00   |
| Frederiksberg Hospital        | 0,2            | 0,0   | 15                          | 1                         | 1,6        | 2,49  | 6,41   |
| Glostrup Hospital             | 0,0            | 0,0   | 41                          | 1                         | 1,1        | 0,81  | 1,23   |
| Gentofte Hospital             | 0,1            | 0,0   | 36                          | 1                         | 1,9        | 1,63  | 3,57   |
| Herlev Hospital               | 0,0            | 0,0   | 9                           | 0                         | 0,2        | 0,14  | 0,29   |
| Hvidovre Hospital             | 0,1            | 0,0   | 42                          | 1                         | 3,7        | 2,62  | 7,27   |
| Nordsjællands Hospital        | 0,0            | 0,0   | 14                          | 0                         | 0          | 0,12  | 0,08   |
| Rigshospitalet                | 0,0            | 0,0   | 45                          | 1                         | 2,2        | 0,69  | 1,97   |
| Region Hovedstadens Apotek    | 0,2            | 0,0   | 15                          | 3                         | 0,6        | 2,13  | 4,13   |
| Region Hovedstadens Psykiatri | 0,2            | 0,0   | 130                         | 2                         | 7,6        | 2,48  | 5,21   |
| Region Hovedstaden - Handicap | 0,1            | 0,0   | 11                          | 1                         | 0,1        | 1,12  | 2,10   |
| Koncernstabe                  | 0,0            | 0,0   | 1                           | 0                         | 0          | 0,02  | 0,00   |
| Regionen total                | 0,1            | 0,0   | 388                         | 1                         | 20,7       | 1,19  | 2,67   |

Servicetab er et udtryk for omregning af fraværet til fuldtidsstillinger

Enheder fra KMD indgår ikke i spredning og servicetab hvorfor tallet for 2007 er undervurderet

## 7. Arbejdstid og rummelighed

### 7.1.a. Antal seniorordninger pr. virksomhedsområde for 2007

|                               | Antal seniorordninger i 2007 | Antal ansatte på seniorninger | Andel af medarbejdere 50-59 år med seniordning (pct.) | Andel af medarbejdere 60-65 år med seniordning (pct.) | Andel af medarbejdere >=65 år med seniordning (pct.) | Andel af medarbejdere over 50 år med seniordning (pct.) |
|-------------------------------|------------------------------|-------------------------------|---|---|--|---|
| Amager Hospital               |                              |                               |   |   |  | 0   |
| Bispebjerg Hospital           | 10                           | 10                            | 0   | 4   | 8  | 1   |
| Bornholms Hospital            |                              |                               |   |   |  | 0   |
| Frederiksberg Hospital        | 29                           | 29                            | 5   | 6   | 33   | 6   |
| Gentofte Hospital             | 118                          | 107                           | 5   | 43  | 40   | 15  |
| Glostrup Hospital             | 25                           | 23                            | 1   | 10  | 7  | 3   |
| Herlev Hospital               | 12                           | 8                             | 0   | 1   | 6  | 1   |
| Hvidovre Hospital             | 8                            | 5                             |   | 3   |  | 1   |
| Koncernstabe                  | 4                            | 3                             | 1   | 4   |  | 1   |
| Nordsjællands Hospital        |                              |                               |   |   |  | 0   |
| Region Hovedstaden - Handicap | 1                            | 0                             |   |   |  | 0   |
| Region Hovedstadens Apotek    |                              |                               |   |   |  | 0   |
| Region Hovedstadens Psykiatri | 26                           | 24                            | 1   | 3   | 5  | 1   |
| Rigshospitalet                | 21                           | 27                            | 0   | 3   | 5  | 1   |
| Regionen total                | 254                          | 236                           | 1   | 5   | 7  | 2   |

Note: Tabellen dækker over antallet af seniorordninger, som er indberettet til lønsystemet. Herudover har Amager Hospital oplyst, at de har indgået 16 seniorordninger og Nordsjællands Hospital at de har indgået 52 seniorordninger. Det samlede antal seniorordninger er således 324 seniorordninger for Region Hovedstaden.

7.1.b. Andel af medarbejdere på deltid pr. virksomhed og køn for 2007

| Ugentlige arbejdstid          |         | Andel på deltid | Gns. ugentlige arbejdstid | 1. fraktil | 1. kvartil | Median | 3. kvartil |
|-------------------------------|---------|-----------------|---------------------------|------------|------------|--------|------------|
| Amager Hospital               | Kvinder | 45,9            | 33,6                      | 28.00      | 32.00      | 37.00  | 37.00      |
|                               | Mænd    | 6,6             | 36,6                      | 37.00      | 37.00      | 37.00  | 37.00      |
|                               | Total   | 36,1            | 34,3                      | 28.12      | 32.00      | 37.00  | 37.00      |
| Region Hovedstadens Apotek    | Kvinder | 26,1            | 34,6                      | 30.00      | 33.25      | 37.00  | 37.00      |
|                               | Mænd    | 0               | 37                        | 37.00      | 37.00      | 37.00  | 37.00      |
|                               | Total   | 21,8            | 35                        | 30.00      | 35.83      | 37.00  | 37.00      |
| Bispebjerg Hospital           | Kvinder | 36,1            | 34,3                      | 29.75      | 32.00      | 37.00  | 37.00      |
|                               | Mænd    | 8               | 36,3                      | 37.00      | 37.00      | 37.00  | 37.00      |
|                               | Total   | 28,9            | 34,8                      | 30.00      | 34.00      | 37.00  | 37.00      |
| Bornholms Hospital            | Kvinder | 51,4            | 32,4                      | 25.09      | 27.12      | 35.71  | 37.00      |
|                               | Mænd    | 9,5             | 36,2                      | 37.00      | 37.00      | 37.00  | 37.00      |
|                               | Total   | 44,6            | 33                        | 27.00      | 28.87      | 37.00  | 37.00      |
| Frederiksberg Hospital        | Kvinder | 39,1            | 34,1                      | 29.60      | 32.00      | 37.00  | 37.00      |
|                               | Mænd    | 9,9             | 36,2                      | 37.00      | 37.00      | 37.00  | 37.00      |
|                               | Total   | 30,4            | 34,7                      | 30.00      | 32.00      | 37.00  | 37.00      |
| Glostrup Hospital             | Kvinder | 48,6            | 33,8                      | 28.00      | 32.00      | 37.00  | 37.00      |
|                               | Mænd    | 7               | 36                        | 37.00      | 37.00      | 37.00  | 37.00      |
|                               | Total   | 40,1            | 34,3                      | 30.00      | 32.00      | 37.00  | 37.00      |
| Gentofte Hospital             | Kvinder | 42,5            | 33,4                      | 28.00      | 32.00      | 37.00  | 37.00      |
|                               | Mænd    | 7,1             | 36,5                      | 37.00      | 37.00      | 37.00  | 37.00      |
|                               | Total   | 33,6            | 34,1                      | 28.75      | 32.00      | 37.00  | 37.00      |
| Region Hovedstaden - Handicap | Kvinder | 29,3            | 34,5                      | 30.00      | 35.00      | 37.00  | 37.00      |
|                               | Mænd    | 16,6            | 34                        | 20.00      | 37.00      | 37.00  | 37.00      |
|                               | Total   | 26              | 34,4                      | 30.00      | 37.00      | 37.00  | 37.00      |
| Herlev Hospital               | Kvinder | 44,6            | 33,8                      | 30.00      | 32.00      | 37.00  | 37.00      |
|                               | Mænd    | 7,9             | 36,5                      | 37.00      | 37.00      | 37.00  | 37.00      |
|                               | Total   | 36,7            | 34,4                      | 30.00      | 32.00      | 37.00  | 37.00      |
| Hvidovre Hospital             | Kvinder | 46,6            | 33,7                      | 28.00      | 32.00      | 37.00  | 37.00      |
|                               | Mænd    | 6,5             | 36,5                      | 37.00      | 37.00      | 37.00  | 37.00      |
|                               | Total   | 38              | 34,3                      | 30.00      | 32.00      | 37.00  | 37.00      |
| Koncernstabe                  | Kvinder | 19,3            | 35,3                      | 30.00      | 37.00      | 37.00  | 37.00      |
|                               | Mænd    | 5,6             | 35,8                      | 37.00      | 37.00      | 37.00  | 37.00      |
|                               | Total   | 13              | 35,5                      | 32.00      | 37.00      | 37.00  | 37.00      |
| Nordsjællands Hospital        | Kvinder | 54,3            | 34,7                      | 29.97      | 31.82      | 37.00  | 37.00      |
|                               | Mænd    | 6,2             | 37                        | 37.00      | 37.00      | 37.00  | 37.00      |
|                               | Total   | 45,9            | 35,4                      | 31.82      | 34.04      | 37.00  | 37.00      |
| Region Hovedstadens Psykiatri | Kvinder | 46,5            | 33,8                      | 28.00      | 32.00      | 37.00  | 37.00      |
|                               | Mænd    | 25,6            | 34,7                      | 30.00      | 34.00      | 37.00  | 37.00      |
|                               | Total   | 41,9            | 34                        | 28.00      | 32.00      | 37.00  | 37.00      |
| Rigshospitalet                | Kvinder | 42,8            | 33,7                      | 28.00      | 32.00      | 37.00  | 37.00      |
|                               | Mænd    | 8,4             | 36,1                      | 37.00      | 37.00      | 37.00  | 37.00      |
|                               | Total   | 35,1            | 34,3                      | 30.00      | 32.00      | 37.00  | 37.00      |
| Regionen total                | Kvinder | 44,5            | 33,8                      | 28.00      | 32.00      | 37.00  | 37.00      |
|                               | Mænd    | 10,3            | 36                        | 36.00      | 37.00      | 37.00  | 37.00      |
|                               | Total   | 36,9            | 34,3                      | 30.00      | 32.00      | 37.00  | 37.00      |

Analysen tager afsæt i ansat personale

**7.1.c. Andel af medarbejdere på deltid pr. hovedstillingsgruppe og køn for 2007**

| Ugentlige arbejdstid                      |         | Andel på deltid | Gns. ugentlige arbejdstid | 1. fraktil | 1. kvartil | Median | 3. kvartil |
|---|---------|-----------------|---------------------------|------------|------------|--------|------------|
| Lægepersonale og andre akademikere (9001) | Kvinder | 10              | 35,4                      | 32,00      | 37,00      | 37,00  | 37,00      |
|   | Mænd    | 4,8             | 36,2                      | 37,00      | 37,00      | 37,00  | 37,00      |
|   | Total   | 7,4             | 35,8                      | 33,00      | 37,00      | 37,00  | 37,00      |
| Plejepersonale (9002)                     | Kvinder | 55              | 33,2                      | 28,00      | 32,00      | 34,00  | 37,00      |
|   | Mænd    | 31,5            | 34,6                      | 30,00      | 32,00      | 37,00  | 37,00      |
|   | Total   | 53              | 33,3                      | 28,00      | 32,00      | 35,00  | 37,00      |
| Øvrigt sundhedspersonale (9003)           | Kvinder | 44,4            | 33,8                      | 29,50      | 31,00      | 37,00  | 37,00      |
|   | Mænd    | 13,1            | 35,8                      | 34,37      | 37,00      | 37,00  | 37,00      |
|   | Total   | 41,7            | 34                        | 29,60      | 31,50      | 37,00  | 37,00      |
| Pædagogisk personale m.fl. (9004)         | Kvinder | 25,8            | 34,3                      | 30,00      | 35,00      | 37,00  | 37,00      |
|   | Mænd    | 15,2            | 34,1                      | 28,00      | 37,00      | 37,00  | 37,00      |
|   | Total   | 22,7            | 34,3                      | 30,00      | 37,00      | 37,00  | 37,00      |
| Service- og teknisk personale (9005)      | Kvinder | 33,3            | 34,9                      | 30,00      | 35,00      | 37,00  | 37,00      |
|   | Mænd    | 4,9             | 36,7                      | 37,00      | 37,00      | 37,00  | 37,00      |
|   | Total   | 17,5            | 36                        | 35,00      | 37,00      | 37,00  | 37,00      |
| Administrativt personale (9006)           | Kvinder | 45,9            | 33,9                      | 29,50      | 32,00      | 37,00  | 37,00      |
|   | Mænd    | 8,9             | 36                        | 37,00      | 37,00      | 37,00  | 37,00      |
|   | Total   | 42              | 34,1                      | 30,00      | 32,00      | 37,00  | 37,00      |
| Budgettekniske koder (9009)               | Kvinder | 20,8            | 36                        | 31,00      | 37,00      | 37,00  | 37,00      |
|   | Mænd    | 0               | 36                        | 37,00      | 37,00      | 37,00  | 37,00      |
|   | Total   | 17,4            | 36                        | 33,00      | 37,00      | 37,00  | 37,00      |
| Hovedstillingsgruppe total (9999)         | Kvinder | 44,5            | 33,8                      | 28,00      | 32,00      | 37,00  | 37,00      |
|   | Mænd    | 10,3            | 36                        | 36,00      | 37,00      | 37,00  | 37,00      |
|   | Total   | 36,9            | 34,3                      | 30,00      | 32,00      | 37,00  | 37,00      |

## Bilag til Årsberetning for personaleområdet for Region Hovedstaden 2007/2008

### 7.1.d. Ændring i arbejdstid pr. virksomhedsområde for 2007

| Ugentlige arbejdstid (jan-dec) |         | N      | Antal med ny arbejdstid | Andel med ny arbejdstid (pct.) | Antal fra fuldtid til deltid | Andel medarbejdere gået fra fuldtid til deltid | Antal fra deltid til fuldtid | Andel medarbejdere gået fra deltid til fuldtid | Antal medarbejdere med nedsat timetal | Andel medarbejdere med nedsat timetal | Antal medarbejdere med opsat timetal | Andel medarbejdere med opsat timetal | Netto timetilgang | Netto timetilgang årsværk | Gns. time nedgang | Gns. time stigning |
|--------------------------------|---------|--------|-------------------------|--------------------------------|------------------------------|--|------------------------------|--|---------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------|--------------------|
| Amager Hospital                | Kvinder | 607    | 76                      | 12,5                           | 24                           | 31,6   | 19                           | 25   | 45                                    | 59,2                                  | 31                                   | 40,8                                 | -2.019            | -1                        | -4,7              | 5,5                |
|                                | Mænd    | 203    | 2                       | 1                              | .                            | .  | .                            | .  | 2                                     | 100                                   | .                                    | .                                    | -728              | -0,4                      | -7                | .                  |
|                                | Total   | 810    | 78                      | 9,6                            | 24                           | 30,8   | 19                           | 24,4   | 47                                    | 60,3                                  | 31                                   | 39,7                                 | -2.747            | -1,4                      | -4,8              | 5,5                |
| Region Hovedstadens Apotek     | Kvinder | 279    | 27                      | 9,7                            | 6                            | 22,2   | 11                           | 40,7   | 8                                     | 29,6                                  | 19                                   | 70,4                                 | 3.835             | 2                         | -4,2              | 5,6                |
|                                | Mænd    | 52     | .                       | .                              | .                            | .  | .                            | .  | .                                     | .                                     | .                                    | .                                    | .                 | .                         | .                 | .                  |
|                                | Total   | 331    | 27                      | 8,2                            | 6                            | 22,2   | 11                           | 40,7   | 8                                     | 29,6                                  | 19                                   | 70,4                                 | 3.835             | 2                         | -4,2              | 5,6                |
| Bispebjerg Hospital            | Kvinder | 1.588  | 171                     | 10,8                           | 59                           | 34,5   | 48                           | 28,1   | 86                                    | 50,3                                  | 85                                   | 49,7                                 | 1.773             | 0,9                       | -5,3              | 5,8                |
|                                | Mænd    | 575    | 12                      | 2,1                            | 6                            | 50   | 2                            | 16,7   | 7                                     | 58,3                                  | 5                                    | 41,7                                 | -733              | -0,4                      | -8,6              | 9,2                |
|                                | Total   | 2.163  | 183                     | 8,5                            | 65                           | 35,5   | 50                           | 27,3   | 93                                    | 50,8                                  | 90                                   | 49,2                                 | 1.040             | 0,5                       | -5,5              | 5,9                |
| Bornholms Hospital             | Kvinder | 448    | 58                      | 12,9                           | 15                           | 25,9   | 10                           | 17,2   | 25                                    | 43,1                                  | 33                                   | 56,9                                 | 2.081             | 1,1                       | -6,2              | 5,9                |
|                                | Mænd    | 85     | .                       | .                              | .                            | .  | .                            | .  | .                                     | .                                     | .                                    | .                                    | .                 | .                         | .                 | .                  |
|                                | Total   | 533    | 58                      | 10,9                           | 15                           | 25,9   | 10                           | 17,2   | 25                                    | 43,1                                  | 33                                   | 56,9                                 | 2.081             | 1,1                       | -6,2              | 5,9                |
| Frederiksberg Hospital         | Kvinder | 695    | 78                      | 11,2                           | 24                           | 30,8   | 22                           | 28,2   | 35                                    | 44,9                                  | 43                                   | 55,1                                 | 1.241             | 0,6                       | -4,9              | 4,5                |
|                                | Mænd    | 293    | 12                      | 4,1                            | 4                            | 33,3   | 4                            | 33,3   | 4                                     | 33,3                                  | 8                                    | 66,7                                 | 161               | 0,1                       | -13               | 6,9                |
|                                | Total   | 988    | 90                      | 9,1                            | 28                           | 31,1   | 26                           | 28,9   | 39                                    | 43,3                                  | 51                                   | 56,7                                 | 1.402             | 0,7                       | -5,7              | 4,9                |
| Glostrup Hospital              | Kvinder | 1.829  | 199                     | 10,9                           | 69                           | 34,7   | 51                           | 25,6   | 115                                   | 57,8                                  | 84                                   | 42,2                                 | -14.331           | -7,4                      | -5,7              | 4,6                |
|                                | Mænd    | 481    | 7                       | 1,5                            | 3                            | 42,9   | 4                            | 57,1   | 3                                     | 42,9                                  | 4                                    | 57,1                                 | -640              | -0,3                      | -12,9             | 6,6                |
|                                | Total   | 2.310  | 206                     | 8,9                            | 72                           | 35   | 55                           | 26,7   | 118                                   | 57,3                                  | 88                                   | 42,7                                 | -14.970           | -7,8                      | -5,9              | 4,7                |
| Gentofte Hospital              | Kvinder | 1.531  | 180                     | 11,8                           | 51                           | 28,3   | 39                           | 21,7   | 96                                    | 53,3                                  | 84                                   | 46,7                                 | -4.808            | -2,5                      | -5,5              | 5,2                |
|                                | Mænd    | 468    | 14                      | 3                              | 8                            | 57,1   | 3                            | 21,4   | 11                                    | 78,6                                  | 3                                    | 21,4                                 | -6.061            | -3,2                      | -12,2             | 6                  |
|                                | Total   | 1.999  | 194                     | 9,7                            | 59                           | 30,4   | 42                           | 21,6   | 107                                   | 55,2                                  | 87                                   | 44,8                                 | -10.870           | -5,6                      | -6,2              | 5,2                |
| Region Hovedstaden - Handicap  | Kvinder | 467    | 48                      | 10,3                           | 18                           | 37,5   | 11                           | 22,9   | 23                                    | 47,9                                  | 25                                   | 52,1                                 | 1.034             | 0,5                       | -5,6              | 6                  |
|                                | Mænd    | 140    | 12                      | 8,6                            | 3                            | 25   | 5                            | 41,7   | 4                                     | 33,3                                  | 8                                    | 66,7                                 | 3.213             | 1,7                       | -7                | 11,2               |
|                                | Total   | 607    | 60                      | 9,9                            | 21                           | 35   | 16                           | 26,7   | 27                                    | 45                                    | 33                                   | 55                                   | 4.248             | 2,2                       | -5,8              | 7,2                |
| Herlev Hospital                | Kvinder | 2.233  | 260                     | 11,6                           | 72                           | 27,7   | 68                           | 26,2   | 145                                   | 55,8                                  | 115                                  | 44,2                                 | -6.721            | -3,5                      | -4,4              | 4,4                |
|                                | Mænd    | 613    | 16                      | 2,6                            | 6                            | 37,5   | 5                            | 31,3   | 8                                     | 50                                    | 8                                    | 50                                   | -1.764            | -0,9                      | -7,3              | 3                  |
|                                | Total   | 2.846  | 276                     | 9,7                            | 78                           | 28,3   | 73                           | 26,4   | 153                                   | 55,4                                  | 123                                  | 44,6                                 | -8.486            | -4,4                      | -4,6              | 4,4                |
| Hvidovre Hospital              | Kvinder | 2.027  | 222                     | 11                             | 77                           | 34,7   | 55                           | 24,8   | 132                                   | 59,5                                  | 90                                   | 40,5                                 | -16.134           | -8,4                      | -6                | 5,4                |
|                                | Mænd    | 557    | 17                      | 3,1                            | 8                            | 47,1   | 3                            | 17,6   | 12                                    | 70,6                                  | 5                                    | 29,4                                 | -7.491            | -3,9                      | -15,3             | 8                  |
|                                | Total   | 2.584  | 239                     | 9,2                            | 85                           | 35,6   | 58                           | 24,3   | 144                                   | 60,3                                  | 95                                   | 39,7                                 | -23.624           | -12,3                     | -6,8              | 5,5                |
| Koncernstabe                   | Kvinder | 258    | 17                      | 6,6                            | 10                           | 58,8   | 4                            | 23,5   | 11                                    | 64,7                                  | 6                                    | 35,3                                 | -2.141            | -1,1                      | -7,1              | 6,1                |
|                                | Mænd    | 205    | 4                       | 2                              | 3                            | 75   | 4                            | 19   | 4                                     | 100                                   | 4                                    | 100                                  | -2.683            | -1,4                      | -12,9             | .                  |
|                                | Total   | 463    | 21                      | 4,5                            | 13                           | 61,9   | 4                            | 19   | 15                                    | 71,4                                  | 6                                    | 28,6                                 | -4.824            | -2,5                      | -8,6              | 6,1                |
| Nordsjællands Hospital         | Kvinder | 3.190  | 430                     | 13,5                           | 84                           | 19,5   | 85                           | 19,8   | 218                                   | 50,7                                  | 212                                  | 49,3                                 | 2.522             | 1,3                       | -4,9              | 5,3                |
|                                | Mænd    | 624    | 12                      | 1,9                            | 9                            | 75   | .                            | .  | 10                                    | 83,3                                  | 2                                    | 16,7                                 | -3.694            | -1,9                      | -7,9              | 3,9                |
|                                | Total   | 3.814  | 442                     | 11,6                           | 93                           | 21   | 85                           | 19,2   | 228                                   | 51,6                                  | 214                                  | 48,4                                 | -1.172            | -0,6                      | -5                | 5,3                |
| Region Hovedstadens Psykiatri  | Kvinder | 2.725  | 309                     | 11,3                           | 95                           | 30,7   | 89                           | 28,8   | 155                                   | 50,2                                  | 154                                  | 49,8                                 | 3.753             | 2                         | -5,8              | 6,3                |
|                                | Mænd    | 812    | 52                      | 6,4                            | 19                           | 36,5   | 14                           | 26,9   | 29                                    | 55,8                                  | 23                                   | 44,2                                 | -658              | -0,3                      | -6,3              | 7,4                |
|                                | Total   | 3.537  | 361                     | 10,2                           | 114                          | 31,6   | 103                          | 28,5   | 184                                   | 51                                    | 177                                  | 49                                   | 3.095             | 1,6                       | -5,9              | 6,4                |
| Rigshospitalet                 | Kvinder | 4.731  | 548                     | 11,6                           | 204                          | 37,2   | 126                          | 23   | 321                                   | 58,6                                  | 227                                  | 41,4                                 | -33.930           | -17,6                     | -5,7              | 5,2                |
|                                | Mænd    | 1.444  | 42                      | 2,9                            | 16                           | 38,1   | 14                           | 33,3   | 21                                    | 50                                    | 21                                   | 50                                   | 5.403             | 2,8                       | -7,3              | 12,3               |
|                                | Total   | 6.175  | 590                     | 9,6                            | 220                          | 37,3   | 140                          | 23,7   | 342                                   | 58                                    | 248                                  | 42                                   | -28.527           | -14,8                     | -5,8              | 5,8                |
| Kvinder                        |         | 22.608 | 2.623                   | 11,6                           | 808                          | 30,8   | 638                          | 24,3   | 1.415                                 | 53,9                                  | 1.208                                | 46,1                                 | -63.845           | -33,2                     | -5,4              | 5,3                |
| Mænd                           |         | 6.552  | 202                     | 3,1                            | 85                           | 42,1   | 54                           | 26,7   | 115                                   | 56,9                                  | 87                                   | 43,1                                 | -15.675           | -8,1                      | -9                | 8,5                |
| Regionen total                 |         | 29.160 | 2.825                   | 9,7                            | 893                          | 31,6   | 692                          | 24,5   | 1.530                                 | 54,2                                  | 1.295                                | 45,8                                 | -79.520           | -41,3                     | -5,7              | 5,5                |

Analysen tager afsæt i personale ansat i januar 2007 og december 2007

Netto timetilgang er estimeret ud fra forskellen mellem ny og gammel løndecimal\*1924

Bilag til Årsberetning for personaleområdet for Region Hovedstaden 2007/2008

8. Personalestatistik

8.1.a. Antal ansatte i Region Hovedstaden pr. 31.12.2007 - regnskab

|                               | Fuldtidsstillinger    |              |             |               |                      |               |        | I alt     | Antal Ansatte         |              |             |               |                      |               |        | I alt  |
|-------------------------------|-----------------------|--------------|-------------|---------------|----------------------|---------------|--------|-----------|-----------------------|--------------|-------------|---------------|----------------------|---------------|--------|--------|
|                               | Aktiverings-ordninger | Time-lønnede | Elever m.m. | Fonds-lønnede | Overenskomst-ansatte | Tjeneste-mænd | Øvrige |           | Aktiverings-ordninger | Time-lønnede | Elever m.m. | Fonds-lønnede | Overenskomst-ansatte | Tjeneste-mænd | Øvrige |        |
| Amager Hospital               |                       | 2,7          | 16,1        | 6,9           | 845,6                | 67,1          | 1,4    | 939,9     |                       | 72           | 14          | 7             | 911                  | 65            | 2      | 1.071  |
| Bispebjerg Hospital           |                       | 5,5          | 70,1        | 263           | 2.171,90             | 233,3         | 11,7   | 2.755,60  |                       | 136          | 76          | 385           | 2.298                | 226           | 15     | 3.136  |
| Bornholms Hospital            |                       | 1,3          | 8,2         |               | 521,8                | 16,6          | 4      | 551,9     |                       | 43           | 8           |               | 568                  | 17            | 3      | 639    |
| Frederiksberg Hospital        |                       | 2            | 11,9        | 42,7          | 935,6                | 143           | 6,3    | 1.141,40  |                       | 30           | 13          | 44            | 993                  | 135           | 11     | 1.226  |
| Gentofte Hospital             |                       | 6,1          | 29,6        | 45            | 2.067,90             | 98,4          | 7,9    | 2.254,80  |                       | 168          | 29          | 47            | 2.029                | 96            | 8      | 2.377  |
| Glostrup Hospital             | 74,5                  | 4            | 39,5        | 45,3          | 2.362,50             | 140,6         | 16,5   | 2.683,00  | 71                    | 128          | 37          | 42            | 2.552                | 132           | 23     | 2.985  |
| Herlev Hospital               |                       | 6,2          | 24,5        | 50,9          | 2.988,30             | 167,1         | 5,6    | 3.242,60  |                       | 201          | 22          | 89            | 3.257                | 168           | 8      | 3.745  |
| Hvidovre Hospital             |                       | 5,4          | 24,7        |               | 2.610,00             | 211,3         | 8,6    | 2.860,10  |                       | 133          | 29          |               | 2.821                | 206           | 6      | 3.195  |
| Koncernstabe                  |                       | 0,2          | 0,9         | 73,2          | 537                  | 70,9          | 1,3    | 683,6     |                       | 2            | 3           | 102           | 554                  | 71            | 4      | 736    |
| Nordsjællands Hospital        | 6,2                   | 192,8        | 105,1       | 34,1          | 3.806,20             | 212,7         |        | 4.357,10  | 7                     | 745          | 9           | 59            | 4.320                | 225           |        | 5.365  |
| Region Hovedstaden - Handicap |                       | 43,1         | 16          | 0,4           | 965,7                | 137,8         | 1,4    | 1.164,50  |                       | 108          | 20          | 2             | 1.110                | 134           | 3      | 1.377  |
| Region Hovedstadens Apotek    |                       | 0,2          | 1,1         |               | 385,1                | 16,6          |        | 403       |                       | 5            | 1           |               | 417                  | 15            |        | 438    |
| Region Hovedstadens Psykiatri | 1                     | 73,8         | 10,8        | 41            | 4.269,10             | 318,6         | 3      | 4.717,40  | 1                     | 339          | 13          | 89            | 4.746                | 323           | 2      | 5.513  |
| Rigshospitalet                |                       | 17,1         | 40,1        | 307,2         | 6.427,50             | 323,5         | 2,7    | 7.118,20  |                       | 404          | 38          | 363           | 6.978                | 320           | 25     | 8.128  |
| Regionen total                | 81,8                  | 360,5        | 398,8       | 909,7         | 30.894,30            | 2.157,50      | 70,6   | 34.873,10 | 79                    | 2.514        | 312         | 1.229         | 33.554               | 2.133         | 110    | 39.931 |

8.1.b. Antal ansatte i Region Hovedstaden pr. 31.12.2007 – Årsberetning for personaleområdet pr. virksomhed

|                               | Overenskomstansatte |               | Tjenestemænd       |               | Total              |               |
|-------------------------------|---------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|
|                               | Fuldtidsstillinger  | Antal ansatte | Fuldtidsstillinger | Antal ansatte | Fuldtidsstillinger | Antal ansatte |
| Amager Hospital               | 846                 | 911           | 67                 | 65            | 913                | 976           |
| Region Hovedstadens Apotek    | 385                 | 417           | 17                 | 15            | 402                | 432           |
| Bispebjerg Hospital           | 2.172               | 2.298         | 233                | 226           | 2.405              | 2.524         |
| Bornholms Hospital            | 522                 | 568           | 17                 | 17            | 538                | 585           |
| Frederiksberg Hospital        | 936                 | 993           | 143                | 135           | 1.079              | 1.128         |
| Glostrup Hospital             | 2.363               | 2.552         | 141                | 132           | 2.503              | 2.684         |
| Gentofte Hospital             | 2.068               | 2.029         | 98                 | 96            | 2.166              | 2.125         |
| Region Hovedstaden - Handicap | 966                 | 1.110         | 138                | 134           | 1.104              | 1.244         |
| Herlev Hospital               | 2.988               | 3.257         | 167                | 168           | 3.155              | 3.425         |
| Hvidovre Hospital             | 2.610               | 2.821         | 211                | 206           | 2.821              | 3.027         |
| Koncernstabe                  | 537                 | 554           | 71                 | 71            | 608                | 625           |
| Nordsjællands Hospital        | 3.806               | 4.320         | 213                | 225           | 4.019              | 4.545         |
| Region Hovedstadens Psykiatri | 4.269               | 4.746         | 319                | 323           | 4.588              | 5.069         |
| Rigshospitalet                | 6.428               | 6.978         | 324                | 320           | 6.751              | 7.298         |
| Regionen total                | 30.894              | 33.554        | 2.157              | 2.133         | 33.052             | 35.687        |

**8.1.c. Aldersgennemsnit og aldersgruppering pr. virksomhed for 2007**

|                               | Aldersgennemsnit<br>2007 | Antal ansatte<br>2007 | Aldersfordeling (pct.) |          |          |          |          | Total |         |
|-------------------------------|--------------------------|-----------------------|------------------------|----------|----------|----------|----------|-------|---------|
|                               |                          |                       | 15-29 år               | 30-39 år | 40-49 år | 50-59 år | 60-65 år |       | >=65 år |
| Amager Hospital               | 43,6                     | 976                   | 13                     | 28       | 26       | 26       | 6        | 1     | 100     |
| Bispebjerg Hospital           | 43,7                     | 2.524                 | 14                     | 27       | 25       | 26       | 7        | 1     | 100     |
| Bornholms Hospital            | 46,9                     | 585                   | 6                      | 19       | 30       | 39       | 5        | 1     | 100     |
| Frederiksberg Hospital        | 45,6                     | 1.128                 | 9                      | 25       | 25       | 31       | 9        | 1     | 100     |
| Gentofte Hospital             | 44,2                     | 2.125                 | 13                     | 26       | 27       | 25       | 8        | 1     | 100     |
| Glostrup Hospital             | 43,8                     | 2.684                 | 12                     | 27       | 29       | 24       | 7        | 1     | 100     |
| Herlev Hospital               | 44,1                     | 3.425                 | 11                     | 26       | 31       | 26       | 5        | 1     | 100     |
| Hvidovre Hospital             | 43,1                     | 3.027                 | 13                     | 30       | 27       | 24       | 6        | 1     | 100     |
| Koncernstabe                  | 46,7                     | 625                   | 5                      | 23       | 31       | 30       | 9        | 1     | 100     |
| Nordsjællands Hospital        | 45,5                     | 4.545                 | 8                      | 23       | 31       | 29       | 8        | 1     | 100     |
| Region Hovedstaden - Handicap | 45,4                     | 1.244                 | 10                     | 23       | 28       | 31       | 8        | 1     | 100     |
| Region Hovedstadens Apotek    | 44,1                     | 432                   | 13                     | 25       | 25       | 30       | 5        | 1     | 100     |
| Region Hovedstadens Psykiatri | 46,4                     | 5.069                 | 6                      | 23       | 29       | 32       | 8        | 1     | 100     |
| Rigshospitalet                | 43,8                     | 7.298                 | 13                     | 27       | 26       | 24       | 7        | 1     | 100     |
| Regionen total                | 44,6                     | 35.687                | 11                     | 26       | 28       | 27       | 7        | 1     | 100     |

Bilag til Årsberetning for personaleområdet for Region Hovedstaden 2007/2008

8.4.a. Lønsammensætning opgjort på køn og virksomhedsområde for 2007

| Løngns. feb-2008              |         | N      | Samlet nettoløn | Samlet løn inkl. særydelser og pension | Grundløn | Kvalifikationsløn | Funktions-løn | Resultat-løn | Udlignings-tillæg | Overgangs-tillæg | Andre tillæg | Samlet pension | Særydelser |
|-------------------------------|---------|--------|-----------------|--|----------|-------------------|---------------|--------------|-------------------|------------------|--------------|----------------|------------|
| Amager Hospital               | Kvinder | 710    | 25.966          | 31.990                                 | 23.527   | 1.432             | 836           | 0            | 0                 | 42               | 128          | 3.471          | 2.554      |
|                               | Mænd    | 225    | 31.141          | 38.233                                 | 27.250   | 1.812             | 1.288         | 0            | 0                 | 156              | 635          | 3.987          | 3.105      |
|                               | Total   | 935    | 27.211          | 33.492                                 | 24.423   | 1.524             | 944           | 0            | 0                 | 70               | 250          | 3.595          | 2.686      |
| Region Hovedstadens Apotek    | Kvinder | 353    | 26.458          | 30.463                                 | 22.661   | 1.265             | 1.848         | 0            | 89                | 22               | 573          | 3.887          | 118        |
|                               | Mænd    | 71     | 25.720          | 28.596                                 | 21.292   | 1.881             | 1.907         | 0            | 276               | 94               | 269          | 2.829          | 47         |
|                               | Total   | 424    | 26.335          | 30.151                                 | 22.432   | 1.368             | 1.858         | 0            | 121               | 34               | 522          | 3.710          | 106        |
| Bispebjerg Hospital           | Kvinder | 1.815  | 26.289          | 31.301                                 | 23.963   | 1.075             | 611           | 1            | 7                 | 38               | 595          | 3.416          | 1.596      |
|                               | Mænd    | 632    | 32.062          | 37.422                                 | 27.374   | 2.227             | 1.294         | 0            | 40                | 163              | 966          | 3.769          | 1.590      |
|                               | Total   | 2.447  | 27.780          | 32.882                                 | 24.844   | 1.373             | 787           | 1            | 15                | 70               | 691          | 3.507          | 1.594      |
| Bornholms Hospital            | Kvinder | 493    | 23.658          | 28.855                                 | 21.827   | 737               | 962           | 0            | 3                 | 38               | 91           | 3.156          | 2.041      |
|                               | Mænd    | 91     | 32.132          | 39.658                                 | 25.803   | 2.317             | 2.429         | 0            | 52                | 183              | 1.348        | 4.092          | 3.434      |
|                               | Total   | 584    | 24.979          | 30.538                                 | 22.447   | 983               | 1.191         | 0            | 11                | 61               | 287          | 3.302          | 2.258      |
| Frederiksberg Hospital        | Kvinder | 770    | 27.084          | 32.262                                 | 24.455   | 1.865             | 580           | 0            | 2                 | 41               | 143          | 3.556          | 1.621      |
|                               | Mænd    | 314    | 33.888          | 40.135                                 | 28.994   | 2.604             | 1.300         | 0            | 53                | 262              | 676          | 3.678          | 2.568      |
|                               | Total   | 1.084  | 29.055          | 34.542                                 | 25.769   | 2.079             | 789           | 0            | 17                | 105              | 297          | 3.591          | 1.896      |
| Glostrup Hospital             | Kvinder | 2.097  | 26.044          | 31.633                                 | 23.531   | 1.530             | 831           | 0            | 1                 | 30               | 121          | 3.367          | 2.223      |
|                               | Mænd    | 524    | 32.840          | 38.962                                 | 28.153   | 2.320             | 1.172         | 0            | 0                 | 213              | 982          | 4.201          | 1.920      |
|                               | Total   | 2.621  | 27.402          | 33.098                                 | 24.455   | 1.688             | 899           | 0            | 0                 | 67               | 293          | 3.534          | 2.162      |
| Gentofte Hospital             | Kvinder | 1.698  | 26.170          | 31.210                                 | 23.462   | 1.610             | 940           | 0            | 1                 | 28               | 129          | 3.417          | 1.623      |
|                               | Mænd    | 536    | 31.351          | 37.122                                 | 27.153   | 2.013             | 1.242         | 0            | 2                 | 147              | 793          | 4.099          | 1.673      |
|                               | Total   | 2.234  | 27.413          | 32.628                                 | 24.348   | 1.707             | 1.012         | 0            | 1                 | 56               | 289          | 3.580          | 1.635      |
| Region Hovedstaden - Handicap | Kvinder | 881    | 25.684          | 29.355                                 | 22.508   | 1.693             | 1.350         | 0            | 2                 | 38               | 93           | 3.143          | 528        |
|                               | Mænd    | 304    | 25.849          | 29.713                                 | 22.197   | 1.761             | 1.761         | 2            | 0                 | 62               | 66           | 2.918          | 946        |
|                               | Total   | 1.185  | 25.726          | 29.447                                 | 22.428   | 1.710             | 1.456         | 1            | 2                 | 44               | 86           | 3.085          | 636        |
| Herlev Hospital               | Kvinder | 2.752  | 26.676          | 31.976                                 | 24.092   | 1.369             | 1.075         | 0            | 0                 | 32               | 108          | 3.483          | 1.818      |
|                               | Mænd    | 745    | 33.943          | 40.556                                 | 29.042   | 2.237             | 1.472         | 0            | 0                 | 202              | 989          | 4.389          | 2.224      |
|                               | Total   | 3.497  | 28.224          | 33.804                                 | 25.147   | 1.554             | 1.160         | 0            | 0                 | 68               | 296          | 3.676          | 1.905      |
| Hvidovre Hospital             | Kvinder | 2.374  | 26.474          | 32.264                                 | 24.055   | 1.377             | 849           | 0            | 2                 | 34               | 158          | 3.541          | 2.249      |
|                               | Mænd    | 632    | 33.754          | 39.873                                 | 28.650   | 2.373             | 1.477         | 0            | 55                | 204              | 996          | 4.053          | 2.067      |
|                               | Total   | 3.006  | 28.005          | 33.864                                 | 25.021   | 1.586             | 981           | 0            | 13                | 70               | 334          | 3.648          | 2.211      |
| Koncernstabe                  | Kvinder | 351    | 34.033          | 38.893                                 | 27.500   | 3.529             | 1.463         | 0            | 12                | 71               | 1.458        | 4.857          | 3          |
|                               | Mænd    | 236    | 39.603          | 45.599                                 | 29.974   | 5.508             | 1.724         | 0            | 11                | 130              | 2.257        | 5.742          | 254        |
|                               | Total   | 587    | 36.273          | 41.589                                 | 28.495   | 4.325             | 1.568         | 0            | 12                | 95               | 1.779        | 5.213          | 104        |
| Nordsjællands Hospital        | Kvinder | 3.189  | 26.146          | 32.304                                 | 23.789   | 1.239             | 937           | 0            | 0                 | 46               | 135          | 3.419          | 2.738      |
|                               | Mænd    | 654    | 34.928          | 42.013                                 | 30.329   | 1.617             | 1.407         | 0            | 0                 | 291              | 1.285        | 4.309          | 2.776      |
|                               | Total   | 3.843  | 27.641          | 33.956                                 | 24.902   | 1.303             | 1.017         | 0            | 0                 | 88               | 330          | 3.571          | 2.745      |
| Region Hovedstadens Psykiatri | Kvinder | 3.794  | 27.103          | 32.760                                 | 23.887   | 1.802             | 1.160         | 3            | 11                | 47               | 193          | 3.582          | 2.075      |
|                               | Mænd    | 1.048  | 30.328          | 36.828                                 | 25.892   | 2.344             | 1.461         | 0            | 24                | 133              | 473          | 3.762          | 2.738      |
|                               | Total   | 4.842  | 27.801          | 33.641                                 | 24.321   | 1.920             | 1.225         | 2            | 14                | 65               | 254          | 3.621          | 2.219      |
| Rigshospitalet                | Kvinder | 5.554  | 26.527          | 31.424                                 | 24.511   | 1.211             | 617           | 32           | 7                 | 31               | 119          | 3.504          | 1.392      |
|                               | Mænd    | 1.582  | 35.417          | 42.643                                 | 30.814   | 2.367             | 1.005         | 17           | 23                | 237              | 954          | 4.780          | 2.446      |
|                               | Total   | 7.136  | 28.498          | 33.911                                 | 25.908   | 1.468             | 703           | 28           | 11                | 76               | 304          | 3.787          | 1.626      |
| Kvinder                       | Total   | 26.831 | 26.515          | 31.852                                 | 23.946   | 1.433             | 899           | 7            | 5                 | 37               | 190          | 3.489          | 1.847      |
|                               | Mænd    | 7.594  | 33.073          | 39.446                                 | 28.310   | 2.309             | 1.339         | 4            | 22                | 193              | 897          | 4.188          | 2.185      |
| Regionen total                |         | 34.425 | 27.962          | 33.527                                 | 24.908   | 1.626             | 996           | 6            | 9                 | 71               | 346          | 3.643          | 1.922      |

Den samlede løn er beregnet eksklusiv særlig feriegodtgørelse. Særydelser indgår ikke idenne opgørelse.

Gennemsnitslønnen er baseret på omregnede løndele til fuldtid

## Bilag til Årsberetning for personaleområdet for Region Hovedstaden 2007/2008

### 8.4.b. Lønspredning på stillingsgrupper for 2007

| Nettoløn feb-2008                                  |   | N                                 | Gennemsnits<br>løn | 1. fraktil<br>(10%) | 1. kvartil<br>(25%) | Median | 2. kvartil<br>(75%) | 9. fraktil<br>(90%) |        |
|--|---|-----------------------------------|--------------------|---------------------|---------------------|--------|---------------------|---------------------|--------|
| Lægepersonale og andre akademikere (9001)          | Lægelige chefer (9110)                          | 246                               | 64.304             | 58.256              | 60.541              | 64.299 | 67.351              | 72.995              |        |
|  | Overlæger (9111)                                | 1.589                             | 56.174             | 52.477              | 54.225              | 56.099 | 57.858              | 59.915              |        |
|  | Afdelingslæger (9112)                           | 604                               | 47.449             | 45.378              | 45.895              | 47.126 | 48.292              | 49.894              |        |
|  | Underordnede læger (9113)                       | 2.270                             | 32.442             | 25.928              | 28.880              | 32.247 | 35.571              | 38.637              |        |
|  | Medicinstuderende (9116)                        | 24                                | 23.202             | 23.041              | 23.041              | 23.041 | 23.041              | 23.041              |        |
|  | Tandlæger (9121)                                | 36                                | 46.785             | 30.589              | 31.691              | 50.381 | 54.657              | 60.149              |        |
|  | Administrative chefer (9150)                    | 193                               | 57.288             | 31.267              | 42.894              | 53.258 | 70.419              | 81.475              |        |
|  | Ledende akademikere (9170)                      | 49                                | 44.867             | 34.786              | 39.661              | 43.402 | 48.459              | 56.674              |        |
|  | Akademikere (9171)                              | 1.296                             | 33.808             | 24.832              | 29.969              | 33.973 | 37.728              | 41.123              |        |
|  | Total   | 6.309                             | 42.292             | 27.202              | 31.608              | 38.537 | 54.176              | 58.284              |        |
|  | Plejepersonale (9002)                           | Ledende sygeplejersker (9210)     | 920                | 33.323              | 29.387              | 30.622 | 32.001              | 34.189              | 39.531 |
| Andre sygeplejersker (9213)                        |   | 301                               | 29.428             | 26.692              | 27.667              | 29.076 | 31.184              | 32.523              |        |
| Sygeplejersker (9215)                              |   | 9.405                             | 25.155             | 21.601              | 22.435              | 25.486 | 27.081              | 28.602              |        |
| Ledende radiografer (9230)                         |   | 38                                | 31.789             | 29.072              | 30.248              | 30.873 | 32.530              | 37.031              |        |
| Radiografer (9233)                                 |   | 462                               | 25.501             | 21.967              | 22.801              | 26.002 | 27.100              | 28.276              |        |
| SOSU (9253)  |   | 3.687                             | 22.764             | 20.498              | 21.764              | 22.795 | 23.766              | 24.679              |        |
| Total  |   | 14.816                            | 25.182             | 21.601              | 22.334              | 24.571 | 27.086              | 29.542              |        |
| Øvrigt sundhedspersonale (9003)                    |   | Ledende fysioterapeuter (9320)    | 54                 | 31.088              | 26.766              | 28.682 | 29.671              | 31.865              | 38.263 |
|  | Fysioterapeuter (9323)                          | 574                               | 24.930             | 21.601              | 22.283              | 25.394 | 26.591              | 27.790              |        |
|  | Ledende ergoterapeuter (9330)                   | 36                                | 29.603             | 26.245              | 27.379              | 28.129 | 30.238              | 34.046              |        |
|  | Ergoterapeuter (9333)                           | 356                               | 24.964             | 21.601              | 22.379              | 25.243 | 26.771              | 27.968              |        |
|  | Ledende jordemødre (9340)                       | 44                                | 30.892             | 27.364              | 27.984              | 29.167 | 31.379              | 36.227              |        |
|  | Jordemødre (9343)                               | 429                               | 24.875             | 22.442              | 22.442              | 24.869 | 26.215              | 27.954              |        |
|  | Ledende bioanalytikere (9350)                   | 153                               | 30.954             | 27.539              | 28.008              | 29.602 | 31.820              | 36.856              |        |
|  | Bioanalytikere (9353)                           | 1.548                             | 24.826             | 21.601              | 22.512              | 25.394 | 26.160              | 27.169              |        |
|  | Audiologiassistenter (9381)                     | 19                                | 23.881             | 21.527              | 22.805              | 24.668 | 25.279              | 27.234              |        |
|  | Neurologiassistenter (9384)                     | 38                                | 23.140             | 21.838              | 22.197              | 22.901 | 23.709              | 24.920              |        |
|  | Øvrigt ledende sundhedsfagligt personale (9386) | 10                                | 31.773             | 22.271              | 27.199              | 28.591 | 28.834              | 51.482              |        |
|  | Øvrigt sundhedsfagligt personale (9388)         | 241                               | 24.215             | 22.125              | 23.126              | 24.145 | 25.210              | 26.241              |        |
|  | Total   | 3.507                             | 25.312             | 21.601              | 22.623              | 25.394 | 26.615              | 28.520              |        |
|  | Pædagogisk personale m.fl. (9004)               | Ledende pædagoger (9410)          | 72                 | 34.454              | 28.596              | 30.572 | 33.912              | 37.646              | 40.945 |
|  |   | Pædagoger (9411)                  | 298                | 25.028              | 22.281              | 23.408 | 24.833              | 26.248              | 27.816 |
|  |   | Ledende værkstedspersonale (9412) | 19                 | 32.490              | 27.148              | 27.867 | 29.508              | 32.400              | 45.483 |
|  |   | Værkstedspersonale (9413)         | 414                | 24.947              | 22.212              | 23.057 | 24.429              | 26.238              | 27.682 |
| Tilsynsførende assistenter ved forsorgshjem (9415) |   | 20                                | 21.241             | 18.427              | 19.092              | 20.927 | 22.403              | 23.171              |        |
| Omsorgs- og pædagogmedhjælpere (9416)              |   | 283                               | 20.620             | 18.369              | 19.357              | 20.363 | 21.727              | 22.895              |        |
| Lærere (9417)                                      |   | 183                               | 30.935             | 26.859              | 28.672              | 31.388 | 32.770              | 33.585              |        |
| Total  |   | 1.289                             | 25.451             | 20.062              | 22.212              | 24.429 | 27.452              | 32.332              |        |
| Service- og teknisk personale (9005)               |   | Ledende service (9510)            | 20                 | 34.403              | 24.792              | 27.059 | 30.334              | 43.759              | 48.955 |
|  |   | Service (9511)                    | 422                | 20.524              | 17.853              | 18.572 | 20.301              | 21.859              | 22.384 |
|  | Husassistenter (9515)                           | 883                               | 19.718             | 18.049              | 18.558              | 19.651 | 20.670              | 21.520              |        |
|  | Ledende rengøringspersonale (9521)              | 36                                | 27.639             | 24.288              | 25.982              | 26.414 | 29.599              | 31.705              |        |
|  | Rengøring og vaskeri (9522)                     | 232                               | 20.572             | 17.853              | 19.108              | 20.818 | 21.748              | 22.976              |        |
|  | Ledende portører (9531)                         | 46                                | 28.387             | 24.597              | 25.575              | 26.363 | 30.727              | 36.061              |        |
|  | Sygehusportører (9532)                          | 1.130                             | 21.459             | 18.369              | 19.755              | 21.824 | 22.672              | 23.574              |        |
|  | Ledende køkken (9541)                           | 54                                | 28.729             | 24.149              | 24.927              | 26.710 | 30.164              | 37.627              |        |
|  | Køkken (9542)                                   | 341                               | 22.387             | 19.739              | 20.590              | 21.728 | 24.571              | 25.895              |        |
|  | Maskinmestre (9551)                             | 38                                | 33.592             | 29.954              | 30.708              | 33.385 | 34.886              | 40.234              |        |
|  | Håndværkere m.fl. (9552)                        | 313                               | 26.333             | 24.449              | 25.182              | 26.060 | 27.070              | 28.491              |        |
|  | Fotografer (9553)                               | 19                                | 23.824             | 21.415              | 22.959              | 23.209 | 24.297              | 25.851              |        |
|  | Teknikere (9554)                                | 148                               | 29.082             | 24.838              | 26.187              | 28.410 | 29.944              | 34.202              |        |
|  | Bygningskonstruktører (9555)                    | 12                                | 31.461             | 26.297              | 29.117              | 32.560 | 33.848              | 34.965              |        |
|  | Spialarbejdere (9556)                           | 47                                | 23.065             | 18.558              | 20.563              | 23.709 | 25.307              | 26.541              |        |
|  | Laboratorie og miljø (9557)                     | 20                                | 27.881             | 20.178              | 21.601              | 25.636 | 28.924              | 43.369              |        |
|  | Armsbetjente mv. (9558)                         | 28                                | 24.223             | 21.200              | 22.401              | 23.766 | 25.151              | 27.230              |        |
|  | Øvrigt teknisk personale (9559)                 | 12                                | 24.651             | 22.260              | 22.666              | 24.077 | 24.705              | 26.316              |        |
|  | Total   | 3.801                             | 22.241             | 18.340              | 19.644              | 21.535 | 23.650              | 26.758              |        |
| Administrativt personale (9006)                    | Ledende kontorpersonale (9611)                  | 155                               | 31.789             | 25.367              | 26.988              | 30.185 | 35.000              | 39.896              |        |
|  | Kontorpersonale (9612)                          | 1.586                             | 23.982             | 19.071              | 21.241              | 23.500 | 26.151              | 28.875              |        |
|  | Ledende edb-personale (9613)                    | 50                                | 31.949             | 27.181              | 28.243              | 30.540 | 33.483              | 36.167              |        |
|  | Edb-personale (9614)                            | 234                               | 30.178             | 24.094              | 26.005              | 29.128 | 33.728              | 37.631              |        |
|  | Ledende lægesekretærer (9641)                   | 152                               | 29.293             | 26.714              | 27.950              | 28.876 | 30.583              | 32.329              |        |
|  | Lægesekretærer (9642)                           | 2.269                             | 23.501             | 21.525              | 22.432              | 23.357 | 24.350              | 25.479              |        |
|  | Ledende socialrådgivere (9651)                  | 39                                | 30.786             | 27.002              | 28.032              | 29.953 | 33.539              | 35.767              |        |
|  | Socialrådgivere (9652)                          | 213                               | 27.122             | 25.300              | 26.081              | 27.219 | 27.830              | 28.889              |        |
| Total  | 4.698   | 24.771                            | 20.942             | 22.432              | 23.901              | 26.277 | 29.414              |                     |        |
| Budgettekniske koder (9009)                        | Teknik konvertering (9998)                      | 5                                 | 37.136             | 23.924              | 29.038              | 32.560 | 40.565              | 59.596              |        |
|  | Total   | 5                                 | 37.136             | 23.924              | 29.038              | 32.560 | 40.565              | 59.596              |        |
| Regionen total                                     |   | 34.425                            | 27.962             | 21.241              | 22.432              | 25.334 | 28.880              | 38.435              |        |

I opgørelsen benyttes nettoløn af hensyn til sammenlignelighed mellem overenskomstsatte og tjenestemænd

KMD brugere vil alene indgå i løngennemsnit og spredningsmål for februar 2008

Gennemsnitslønnen er baseret på omregnede lønde til fuldtid

Grupper med under 5 ansatte er ikke medtaget i præsentationen