

## Indholdsfortegnelse

- *Vibeke Storm Rasmussen: Vi skal skabe en fælles drøm om hovedstaden*
- *Kolofon*

# Vibeke Storm Rasmussen: Vi skal skabe en fælles drøm om hovedstaden

Regionsformanden fortæller om politikken, pengene og  
privatpersonen Vibeke Storm Rasmussen.

## Af journalist Hanne Stetting Duvå

- 
- 
- 

"Vi skal skabe en fælles drøm om hovedstaden,  
og den er vi nødt til at have på tværs af  
partierne."

Vibeke Storm Rasmussen (S), den er øverste  
politiske leder for landet største region, er træt  
af, at man snakker om kontrakter med  
vælgerne. Vi skal til at snakke om drømme og  
værdier, mener hun.

- 
- 
- 

"De fleste af os 41 politikere, der har stillet op  
til regionsrådet, har en drøm om hovedstaden.  
Men den har forskellige farver. Det er ligesom  
med Andy Warhols billede af Marilyn Monroe.  
Samme grundbillede, og så må vi slås om  
farverne. Og *det* kommer vi til."

Vibeke Storm Rasmussens rungende latter når  
helt ud i kontorets hjørner. Hun er uddannet  
skolelærer, og hun beskriver sig selv som en  
typisk storesøster. Det lyser ud af hende. Hun  
tør fylde rummet ud.

- 
- 
- 

Nyhedsbrevet Region Hovedstaden møder den  
60-årige formand på kontoret i den kommende  
regionsgård i Hillerød. Bygningen er indtil 1.  
januar stadig amtsgård for Frederiksborg Amt,  
men en snes regionsmedarbejdere er for længst  
flyttet ind.

- 
- 
- 

Sammen med formanden og fem  
koncerndirektører sidder de på kontorer langs to  
linoleumsbelagte gange for at forberede det, der  
bliver en af de største fusioner i det offentlige  
nogensinde.

- 
- 
- 

I alt 36.000 medarbejdere fra Københavns Amt,  
Frederiksborg Amt, Hovedstadens  
Sygehusfællesskab, HUR, Bornholms  
Regionskommune, Københavns og Frederiksberg  
kommuner samles fra næste år og bliver  
"regionsfolk".

- 

- 

- 

"Ja, det bliver en stor virksomhed," siger Vibeke  
Storm Rasmussen tænkstomt.

- 

"Men jeg er ikke i tvivl, om hvilken vej vi skal – i  
hvert fald, hvilken vej *jeg* mener, at vi skal gå."  
Latteren runger igen.

- 

- 

- 

- 

- 

- 

## Mere åbenhed og mere dialog med borgerne

- 

- 

- 

- 

- 

- 

## Hvordan vil borgerne kunne mærke, at vi går fra amter til regioner om et halvt år?

- 

- 

- 

"Umiddelbart vil de ikke mærke så meget. Vi  
har ikke udvalgsstyre mere. Det er alle 41  
politikere i rådet, der har det samlede ansvar.  
Og der er mange, der bliver lidt forbavsede  
over, at vi ikke mere har et sygehusudvalg eller  
et psykiatriudvalg, der følger driften.

- 

- 

- 

Regionen lægger op til en anden demokratisk  
struktur, og vi skal finde nogle nye  
arbejdsformer med mere offentlighed og debat,  
inden beslutningerne bliver truffet.

- 

- 

- 

De retningsgivende spørgsmål skal der være en  
åben debat om. Det skal vi sikre os."

- 

- 

- 

## Hvordan vil I konkret gøre det?

- 

- 

- 

Jeg ved ikke præcis, hvordan vi skal gøre det. Vi  
er meget søgende i vores arbejdsform lige nu.  
Vi skal fx bruge nettet meget mere, så folk kan  
følge med hjemmefra.

- 

- 

- 

Vi skal også åbne dialogen mere i form af åbne  
debatmøder om vigtige emner. Hvis du er  
medlem af en organisation - Hjerteforeningen,  
SIND eller noget andet - så kan du komme og  
høre, hvad det egentlig er, politikerne har gang

i."

**Oplever du, at den yngre generation er mere spørgende og opsøgende end de ældre?**

"Nu er jeg selv 60, og jeg er altså ikke spor autoritetstro. Jeg er fra ungdomsoprørets tid. Jeg tror, at de autoritetstro er meget gamle, hvis der er nogen af dem tilbage. Fejler du noget, har du lyst til at forstå, hvad er der galt med mig? Vi har en oplysthed om meget i dag, men det bliver først rigtigt nærværende, når det går tæt på os selv."

**Hvordan vil I sikre den åbenhed i forhold til offentligheden?**

"Hele vores virksomhed er en fællesskabsvirksomhed, som alle betaler til. Den er nødt til at have en meget større udadvendthed. Jeg ser et billede for mig, hvor vores informationsvirksomhed skal have en anden karakter. Vi skal ud langt flere steder og fortælle om, hvad det er, vi laver."

Tiden ér anderledes, og vores kommunikationsopgave er blevet anderledes. Både når lægerne møder den enkelte patient og i den offentlige debat. Vi skal have en offentlig diskussion om, hvad det er, lægerne går og laver. Både når de er enige, og når de er uenige."

Nogle mener også, at det er så irriterende med alle de patienter. Hvis de bare betaler, så lægerne kunne få ro til at passe deres arbejde. Men det er ikke holdbart. Det, som lægerne tvivler på, må vi andre deltage i tvivlen på. Og den uenighed, de har, skal vi forstå."

Vi kommer jo alle til at foretage valg, når vi er syge. Man har haft tradition for at holde ting tilbage, fordi holdningen har været patienten skal ikke blive urolig. Så er lægerne gået i enrum og har taget beslutningerne. Men

lægerne er heller ikke så autoritetstro mere, så de bliver heller ikke bare enige."

Vi lever simpelthen i en anden tid, hvor vores indbyrdes forholdene sig til autoriteter er anderledes. Hvis vi skal have respekten for fagligheden tilbage, så skal vi også have en åbenhed omkring det. Fagligheden skal præsentere sig som det den er: Dyb viden og kompetence, som man ikke kan se bort fra, og som man er villig til at formidle."

**Specialeplan, handicapområdet og erhvervsudviklingen**

**Hvordan tror du, vi kan bruge specialeplanlægningen til at forbedre hospitalsvæsenet?**

"I den nye lovgivning om sygehusene har man øje for, at kommunerne og sygehusene skal hænge sammen. Borgerne må ikke falde mellem to stole. Det er en god anledning til at tage nogle problemstillinger op, som især rammer ældre mennesker og børnefamilier. Det er rigtigt spændende, og det optager mange borgere. Og det skal tænkes med i den kommende sygehusplan."

**Kan handicapområdet ikke komme til at drukne, det udgør jo en minimal del af det store sundhedsbudget på 26 mia. kr.?**

"Jeg tror, at det kan blive rigtig godt på handicapområdet, hvis man holder specialiseringen, der hvor der skal specialisering til. Der kan også blive en mere målrettet integrationspolitik i forhold til handicappede. Men vi har en forpligtelse til at finde nogle måder at rapportere på, så vi kan følge området tæt, og rette op, hvis der opstår huller."

**Hvad ser du af muligheder for at bruge Regionen til erhvervsudvikling?**

"Jeg ser nogle muligheder for, at vi får

moderniseret hele systemet. Den klassiske planmåde duer ikke.

- 
- 
- 

Vi bliver nødt til at arbejde med større sammenhængskraft og nye modeller. Det er man gode til nogle steder i udlandet, hvor man laver udviklingselskaber. Fx letbanen i øjeblikket fra Lyngby til Glostrup, den kan forbinde hele det kollektive system, så man kan komme rundt i regionen uden at skulle ind om Hovedbanegården først. Og det er af stor betydning, at den kommer op til lokalbanerne i Nordsjælland, så mennesker der også kan komme nemmere på arbejde.

- 
- 
- 

Vi har nogle uafklarede problemstillinger omkring placering af havnearealer. Vi har en eksplosiv vækst i lufttrafik, og vi får en eksplosiv vækst i togtrafik om nogle år, tror jeg.

- 
- 
- 
- 

I hovedstaden har vi brug for nye veje og fx letbanen til afvikling af trafikken. I Jylland bliver der oprettet veje til udvikling. Der er ikke nogen tegn i sol og måne om at folketinget har ændret sig. Det er stadigvæk et rigtigt "jyde-ting". Det betyder, at udviklingsperspektivet fylder for lidt i hovedstadsregionen, og det må vi ændre på."

- 
- 
- 

**Vi skal være bedre til at fortælle borgerne, hvad de får for pengene**

- 
- 
- 

**Har vi penge nok til at få det sundhedsvæsen, som borgerne i Region Hovedstaden forventer?**

- 
- 
- 

"Vi har en kommunikationsbrist, fordi borgerne mener, at vi har et frygteligt dyrt sygehusvæsen, og det har vi egentlig ikke. Men vi har meget, vi gerne vil have lavet."

- 
- 
- 

Vi har fået så mange former for ny behandling, og det er forklaringen på, at det hele er blevet dyrere. Men i dag er der faktisk en masse ting, som vi gør billigere og bedre end før – fx hofte- og knæoperationer. Men det er borgerne ikke klar over."

- 

- 
- 

Tidligere har man kun diskuteret, at sundhedsvæsenet kostede mere, ikke hvad det egentlig er, man får for pengene. Det betyder, at dem der bare læser om sygehusvæsenet er utilfredse, og de, der har været indlagt, er tilfredse, og det er jo helt skævt. Formidlingen om sygehuse i dag handler jo om, hvor meget det koster, og om de problemer, der opstår."

- 
- 
- 

**Hvad skal vi helt konkret formidle fra det nye budgetforslag?**

- 
- 
- 

I det her budgetforslag er der afsat midler til at udvikle kræftområdet. Vi skal formidle til folk, hvad der egentlig sker på området: Hvad er det for nye typer af behandlinger, man kan få, hvorfor får man dem, og hvorfor koster det mere?"

- 
- 
- 

**Psykiatrien og forskningen er fredet i vores budgetforslag**

- 
- 
- 

"Budgetforslaget følger ikke op på regeringens udmelding på, at vi skal spare lige ved en halv mia. kr. på psykiatri og forskning. Alle 41 i forberedelsesudvalget har været enige. Der er ingen, der tør spare så mange penge på psykiatrien i hovedstadsområdet. Vi har forslumringen og alt det, der sker, når mennesker bor tæt sammen i en storby. Det handler ikke kun om de psykisk syge. Det er også for os alle sammen og vores følelse af, at det er trygt at gå på gaden."

- 
- 
- 

**Hvad sker der på forskningsområdet?**

- 
- 
- 

"Vi kan ikke forestille os at spare på forskningen. Forskning og udvikling hænger sammen med vores fremtid. Vi skal bare have en forskningspolitik."

- 
- 
- 

Hovedstaden er Danmarks internationale område. Vi har mange hospitaler med størrelse og styrke herovre, og vi kan virkelig præstere forskningsresultater. Vi skal jo ikke udelukke os fra samarbejde med de andre regioner, det ville

være meget dumt. Men vi skal placere os i Europa ved at arbejde sammen med de andre storbyer.

- 
- 
- 

Vi skal også arbejde tæt sammen med medicinalindustrien. Vi skal ikke være i lommen på den, og den skal ikke være i lommen på os. Vi har en meget veluddannet befolkning, og en god registrering med cpr. numre. Vi skal sikre, at det er trygt for folk at deltage i forsøg, fordi vi har regler og etik, og det skal vi sikre bliver en del af en stærk forskningspolitik."

- 
- 
- 

**Vi må ikke tabe ældre og svage, fordi sammenhængen mangler i sundhedsvæsenet**

- 
- 
- 

"Jeg har altid været kvindepolitisk aktiv. Da jeg var ung, kæmpede vi for, at der skulle være daginstitutionspladser til alle børn, så kvinderne kunne få ret til at være på arbejdsmarkedet. Det er en selvfølge nu. Men i dag er der stribevis af kvinder, der er nødt til at få på efterløn for at håndtere, at de har ældre og syge forældre. Man er fx nødt til at tage med sine gamle forældre på sygehuset for at sikre sig, at viden bliver overført til det plejehjem, hvor forældrene bor."

- 
- 
- 

Vi er i en situation, hvor det omkring de ældre ikke fungerer. Det er vi nødt til at håndtere, ellers får vi det der store frafald af kvinder i 60-årsalderen. Man kan ikke klare at være fuldtids på arbejdsmarkedet og samtidig sørge for, at de familieforhold er i orden. Derfor skal der være bedre sammenhæng i sundhedsvæsenet. Men vi får ingen helhedsløsninger, hvis vi ikke kan få de forskellige grupper til at arbejde ordentligt sammen."

- 
- 
- 

**Arbejdet, kvindesagen og rollen som chef**

- 
- 
- 
- 
- 

**Du er kendt for at være engageret og have temperament – hvordan er du som chef?**

- 

"Jeg kræver meget af de mennesker, der arbejder for mig. Det kan være hårdt ind i

mellem. Det er fordi jeg går så meget op i det, jeg laver."

- 
- 
- 

**Hvordan har det været for dig personligt både at være amtsborgmester og starte heroppe i regionen?**

- 

"Det har været et hårdt år med de to job. Det er vigtigt for mig at få skabt nogle pauser, hvor jeg kan lade op. Fx havearbejde. Eller jeg sætter mig ved symaskinen. Jeg købte nogle meter stof fra Marimekko for mange år siden, nu er det jo blevet moderne igen, så det skal jeg have syet noget ud af. Jeg kommer fra en rigtig sy- og strikkefamilie. Det er ved symaskinen jeg lader op. Og så ved at gå i haven."

- 
- 
- 

**Er det sjovt at være politiker i dag?**

- 

"Det har ændret sig meget. Politik er blevet for meget ydre og for lidt substans, mange unge politikere vil bare i medierne, men man skal have noget indhold at komme med."

- 
- 
- 

**Rundkredsen startede med middagsbordet**

- 
- 
- 
- 

**Hvad har du med dig fra din baggrund?**

- 
- 
- 

"Min familie var meget lige. Jeg til hører ikke en familie, hvor faren fik fire frikadeller og børnene to. Der var lige mange til alle, vi delte pænt alle sammen. Min far lavede mad til hverdag, og min mor lavede festmad. Jeg fik faktisk et chok, da jeg opdagede, hvor ringe andre havde det. Fx at faderen i nabofamilien fik flere frikadeller end børnene."

- 
- 
- 

Familien betyder meget for mig. Min mor og far lever stadig. Jeg har nogle gode veninder, som jeg har haft i en årrække. En cykleveninde og rejseveninde. Mine søskendes børn og mine veninders børn har været tæt på. Der er stor forskel på venner og bekendte for mig. Det er vigtigt at have venner, som man kan sidde og drikke rødvin med til langt ud på aftenen uden, at man behøver passe på, hvad man siger."

- 
- 
-

Jeg tror jo fundamentalt på rundkredsen også i politik. I min familie var rundkredsen middagsbordet, hvor alting altid blev sagt. Samtalen var vigtig. Den handlede om min fars oplevelser som tillidsmand i lufthavnen og min mors arbejde. Min mor arbejdede bl.a. på et socialkontor, og hun mente en masse, selv om hun ikke var decideret politisk engageret."

---

## Kolofon

*Ansvarshavende redaktør: Regionsdirektør Helle Ulrichsen  
Redaktør: Hanne Stetting Duvå, Redaktion: Teddy Østerlin  
Koch, Lene Vandrup Schweitz, Lisbeth Willemoes Larsen,  
Line Jakobsen.*