



Region
Hovedstaden

Koncernhandlingsplan 2021 Affald

Grøn2030

*Grøn omstilling på hospitaler,
virksomheder og centre*

Version 05.03.21

Godkendt i Grøn2030 styregruppe 1. marts 2021

Baggrund

Grønne og ansvarlige hospitaler (Grøn2030) er regionens nye klima- og miljøprogram og efterfølger Grøn drift og udvikling (GDU).

For at sikre, at vi er på ret kurs mod at indfri de langsigtede mål i Grøn2030, benyttes et simpelt ledelsessystem. På den måde er det nemmere at følge udviklingen, koordinere indsatserne på tværs af organisationen og sikre fremdrift. Ledelsessystemet udgør en årlig cyklus.

I de årlige koncernhandlingsplaner får du overblik over, hvilke aktiviteter som gennemføres for hver af Grøn2030's indsatsområder det kommende år med oplysninger om hovedleverancer, projektdeltagere, økonomi m.m.

Samlet består ledelsessystemet også af den årlige opgørelse af klima- og miljøindikatorer samt koncernstatus, som redegør for opnåede resultater og holder udviklingen i indikatorerne og gennemførte aktiviteter op mod kort- og langsigtede mål. For hvert indsatsområde er udarbejdet et strategisk overblik frem til 2030.

Koncernhandlingsplan for affald

Koncernhandlingsplan for affald har fokus på tre indsatser: Implementering af genanvendelsessystem, understøttelse af efterfølgende drift, transport og afsætning af affald samt genbrug og donation. Dertil kommer en række mindre aktiviteter, der på anden vis understøtter affaldshåndteringen i Region Hovedstaden.

I samarbejde med Center for Økonomi, Koncernindkøb arbejders der ligeledes med at minimere affaldsmængder og cirkulær økonomi, bl.a. med fokus på forebyggelse af affald og forbedre genbrugs- og genanvendelsesmuligheder der hvor affaldsgenerering ikke kan forebygges.

Del 1 – Overblik til ledelsen

Aktiviteter med rollefordeling

Påvirkes af		Deltagere																				
Nr.	Aktivitet	Ansvarlig	Hospitaller									Virksomheder			Centre							
			AHH	BFH	BOH	HGH	NOH	RH	RHP	DSV	RAP	RHA	CEJ	CHR	CIMT	CPK	CRU	CØK	RG			
1	Udrulning af genanvendelsessystem på PC Ballerup (pilotprojekt)	RHP/CEJ																				
2	Afklaring af genanvendelsessystem på resterende matrikler	CEJ																				
3	Undervisning i affaldshåndtering	CEJ																				
4	Support, indretning og materiel på affaldsplads	CEJ																				
	Videoer til Intranet	CEJ																				
6	"Vaskestandard" affaldsmateriel	CEJ																				
7	Genanvendelse af plastikaffald	CEJ																				
8	Udvidelse af Genbrug og Donation	CEJ																				
9	Etablering af IT-Platform for genbrug	CEJ																				
10	Dialog med kommuner og andre myndigheder	CEJ																				
11	Erstatning af UN-godkendt emballage med almindelig plastemballage	CEJ																				
12	Manual for affald	CEJ																				
13	Compliance og snitflader	CEJ																				
14	Lokalt ejerskab og forankring af brugen af genanvendelsessystem	CEJ																				

AHH = Amager og Hvidovre Hospital, **BFH** = Bispebjerg og Frederiksberg Hospital, **BOH** = Bornholms Hospital, **HGH** = Herlev og Gentofte Hospital, **NOH** = Nordsjællands Hospital, **RH** = Rigshospitalet, **RHP** = Region Hovedstaden Psykiatri, **DSV** = Den Sociale Virksomhed, **RAP** = Region Hovedstadens Apotek, **RHA** = Region Hovedstadens Akutberedskab, **CEJ** = Center for Ejendomme, **CHR** = Center for HR, **CIMT** = Center for IT, Medico og Telefoni, **CPK** = Center for Politik og Kommunikation, **CRU** = Center for Regional Udvikling, **CØK** = Center for Økonomi, **RG** = Regionsgården.

Aktivitetsresume

Nr.	Aktivitet
1	Udrulning af genanvendelsessystem på PC Ballerup (pilotprojekt) <i>Tovholder: Mette Lundgren Beck, CEJ Energi og Miljø</i>
2	Afklaring af genanvendelsessystem på resterende matrikler <i>Tovholder: Thomas Madsen, CEJ Energi og Miljø</i>
3	Undervisning i affaldshåndtering <i>Tovholder: Thyge M. Nielsen, CEJ Energi og Miljø</i>
4	Support, indretning og materiel på affaldsplads <i>Tovholder: Thyge M. Nielsen, CEJ Energi og Miljø</i>
5	Videoer til Intranet (informationsvideoer om affaldshåndtering) <i>Tovholder: Thyge M. Nielsen, CEJ Energi og Miljø</i>
6	"Vaskestandard" affaldsmateriel <i>Tovholder: Thomas Madsen, CEJ Energi og Miljø</i>
7	Genanvendelse af plastikaffald <i>Tovholder: Michael Wedel Sørensen CEJ Energi og Miljø</i>
8	Udvidelse af Genbrug og Donation – Udvidelse af lagerkapacitet/kvm, og ekstra ressource <i>Tovholder: Daniel Dyrholm-Gaardbo, CEJ Logistik og Forsyning</i>
9	Etablering af IT-Platform for genbrug - øget synlighed for interessenter af genbrug <i>Tovholder: Daniel Dyrholm-Gaardbo, CEJ Logistik og Forsyning</i>
10	Dialog med kommuner og andre myndigheder (om retningslinjer for affaldshåndtering) <i>Tovholder: Thomas Madsen, CEJ Energi og Miljø</i>
11	Erstatning af UN-godkendt emballage med almindelig plastemballage <i>Tovholder: Thyge M. Nielsen, CEJ Energi og Miljø</i>
12	Manual for affald (design og indretning af affaldslogistik ved større byggeprojekter) <i>Tovholder: Thyge M. Nielsen, CEJ Energi og Miljø</i>
13	Compliance og snitflader (driftshåndbog, affaldssnitflader, compliance-model) Compliance-modellen skal beskrive hvordan CEJ vil planlægge, organisere og gennemføre arbejdet med at overholde regler og egne definerede mål for drift af affaldsforretningen <i>Tovholder: Marija Stamenkovic, CEJ Drift og Teknik 5</i>
14	Lokalt ejerskab og forankring af brugen af genanvendelsessystem – placering af ansvar for fortsat korrekt kildesortering <i>Tovholder: Thyge M. Nielsen, CEJ Energi og Miljø</i>

Økonomioverblik

Nr.	Aktivitet	Investering (kr.)	Afholdes af	Personale*
1	Udrulning af genanvendelsessystem på PC Ballerup (pilotprojekt)	Afklares		Deltagelse i aktivitet
2	Afklaring af genanvendelsessystem på resterende matrikler	Ingen		Deltagelse i aktivitet
3	Undervisning i affaldshåndtering	50.000 kr.	CEJ	Deltagelse i aktivitet
4	Support, indretning og materiel på affaldsplads	Afklares		Deltagelse i aktivitet
5	Videoer til Intranet	Afklares		Deltagelse i aktivitet
6	"Vaskestandard" affaldsmateriel	Afklares		Deltagelse i aktivitet og evt. efterfølgende drift
7	Genanvendelse af plastikaffald	Afklares		Deltagelse i aktivitet og evt. efterfølgende drift
8	Udvidelse af Genbrug og Donation	1,1 mio. kr.	Budgetbevilling	Deltagelse i aktivitet og efterfølgende drift
9	Etablering af IT-Platform for genbrug	300.000 kr.	Budgetbevilling	Deltagelse i aktivitet
10	Dialog med kommuner og andre myndigheder	Ingen		Deltagelse i aktivitet
11	Erstatning af UN-godkendt emballage med almindelig plastemballage	Afklares, forventet besparelse		Deltagelse i aktivitet
12	Manual for affald	Afklares		Deltagelse i aktivitet
13	Compliance og snitflader	Ingen		Deltagelse i aktivitet
14	Lokalt ejerskab og forankring af brugen af genanvendelsessystem	Ingen		Deltagelse i aktivitet

* Hvor intet andet er nævnt er der tale om tidsforbrug i en afgrænset periode (projekttidsforbrug). Hvis en aktivitet medfører efterfølgende årligt tilbagevendende tidsforbrug benævnes dette drift. Yderligere information i de enkelte aktiviteter projektoverblik (side 6-15).

Del 2 – Aktiviteter uddybet

Projektoverblik 1: Udrulning af genanvendelsessystem på PC Ballerup (pilotprojekt)	
Type: Implementering	
Beskrivelse Den eksisterende affaldshåndtering på PC Ballerup kortlægges, og det fællesregionale genanvendelsessystem tilpasses de lokale forhold på PC Ballerup, og implementeres. Herudover tilpasses den interne og eksterne logistik så også de genanvendelige affaldsfraktioner fremover kan håndteres og genanvendes	
Formål Formålet med projektet er at implementere det fælles-regionale genanvendelsessystem på PC Ballerup, så det bliver muligt at kildesortere i relevante affaldsfraktioner. Den interne og eksterne logistik til håndtering af affaldet skal desuden justeres så den kan understøtte den fremtidige kildesortering. Erfaringerne fra pilotprojektet skal bidrage til den efterfølgende udrulning af genanvendelsessystemet i den øvrige psykiatri i Region Hovedstaden.	
Hovedleverancer <ul style="list-style-type: none">• Rådgivning ifm. udrulning af genanvendelsessystemet og tilpasning af den interne og eksterne logistik samt undervisning i brugen af systemet• Støtte til den interne projektledelse (arbejds miljø- og servicefunktionen) for at sikre fremdrift og forankring• Delvis medfinansiering af genanvendelsessystemet• Indsamling af erfaringer til brug for udrulning af genanvendelsessystemer i den øvrige psykiatri (eks. opgavekortlægning, snitfladeafklaring, investeringsbehov, personaleressourcer o.l.)	
Aktivitetsejer: CEJ	Tovholder: Mette Lundgren Beck
Deltagere <ul style="list-style-type: none">• CEJ Energi og Miljø• CEJ Drift og Teknik 5• CEJ Drift og Teknik lokalt på PC Ballerup• RHP PC Ballerup Service- og arbejdsmiljøfunktionen på• RHP Projekt- og Driftsafdelingen (omfang afklares)	
Økonomi	Effektmål
Investeringsudgifter: Afklares Personaleressourcer til drift (afklares i projektet) Personaleressourcer til deltagelse i aktivitet (Udrulningsteam og PC Ballerup)	Øget genanvendelse. Bidrager til den grønne omstilling grundet udnyttelse af affaldsressourcerne

Projektoverblik 2: Afklaring af genanvendelsessystem på resterende matrikler Type: Modning	
Beskrivelse I 2020 er udrulning af genanvendelsessystem afsluttet på somatiske hospitaler, og pilotprojekt opstartet med Region Hovedstadens Psykiatri på PC Ballerup. Dermed udstår afklaring om udrulning på regionens øvrige matrikler	
Formål At afklare om, hvordan og hvornår genanvendelsessystemet skal udrulles på regionens øvrige matrikler	
Hovedleverancer <ul style="list-style-type: none"> • Afklaring med den resterende del af RHP • Afklaring/udrulning på Regionsgård (evt. afklaret i 2020) • Afklaring på/i resterende Koncerncentre (Regionslager, CIMT, CEJ Administration) • Afklaring Apotek • Afklaring DSV 	
Aktivitetsejer: CEJ Energi og Miljø	Tovholder: Thomas Madsen
Deltagere <ul style="list-style-type: none"> • CEJ Energi og Miljø • Repræsentanter for de respektive matrikler 	
Økonomi	Effektmål
Personaleressourcer til deltagelse i aktivitet	Ingen direkte effekt, men efterfølgende udrulning bidrager til øget genanvendelse

Projektoverblik 3: Undervisning i affaldshåndtering

Type: Implementering

Beskrivelse

Undervisning i affaldshåndtering på hospitaler og i psykiatri, hvor målgruppen er arbejdsmiljørepræsentanter eller den af hospitalet udpegede målgruppe. Tilknyttet undervisningen er områdeleder fra Serviceafdeling samt lokal tovholder.

Formål

Øge kendskab til kildesortering (som beskrevet i det regionale affaldshåndteringssystem) blandt regionens medarbejdere

Hovedleverancer

Der tilbydes undervisning i tilknytning til udrulning af det regionale affaldskoncept – i alt 3 x 1,5 time pr. matrikel. Supplerende undervisning kan tilbydes afdelinger, hvor det er muligt at samle min. 40 medarbejdere herunder også undervisning af nyansatte og supplerende undervisning på allerede udrullede matrikler.

Aktivitetsejer: CEJ Energi og Miljø

Tovholder: Thyge M. Nielsen

Deltagere

- Steen Poulsen, HGH Serviceafdeling
- Den lokale tovholder på berørte matrikler

Økonomi

Udarbejdelse af undervisningsmateriale v RegionH
Design: Kr. 50.000
Personaleressourcer til deltagelse i aktivitet

Effektmål

Undervisning skal øge kendskab til sortering for herved at opnå en højere genanvendelsesprocent

<h2>Projektoverblik 4: Support, indretning og materiel på affaldsplads</h2> <p>Type: Implementering</p>	
<p>Beskrivelse Support, korrekt opbygning/indretning og brug af materiel på affaldsplads. Der er i første omgang fokus på hospitalerne, men andre matrikler inddrages ved lejlighed.</p>	
<p>Formål Opnå en højere udnyttelsesgrad af materiel og transport samt reducere fejl samt tilsmudsning af indsamlet materiale</p>	
<p>Hovedleverancer Genbesøge affaldspladser i forhold til support, korrekt opbygning/indretning og brug af materiel.</p>	
<p>Aktivitetsejer: CEJ Energi og Miljø</p>	<p>Tovholder: Thyge M. Nielsen</p>
<p>Deltagere</p> <ul style="list-style-type: none"> • Steen Poulsen, HGH Serviceafdeling • Den lokale tovholder på hospitalsmatrikler • Serviceafdelinger på matriklerne • CEJ Drift og Teknik lokalt på matriklerne • CEJ Byg og Renovering • CPK (RegionH Design) 	
<p>Økonomi</p>	<p>Effektmål</p>
<p>Investeringsudgifter: Afklares Personaleressourcer til deltagelse i aktivitet</p>	<p>Opnå en højere udnyttelsesgrad af materiel og transport samt reducere fejl samt undgå tilsmudsning af indsamlet materiale</p>

Projektoverblik 5: Videoer til Intranet

Type: Modning - Implementering

Beskrivelse

Fremstille en række informationsvideoer (tutorials) til intranet, der viser personalet hvordan affald sorteres og håndteres. Udarbejdes i samarbejde med regionens hospitaler.

<<https://regi\affald>> om affaldshåndtering i samarbejde med BBH-kommunikation og RegH-kommunikation

Formål

Øge den enkelte medarbejders kendskab til sortering og herved opnå en højere genanvendelsesprocent

Hovedleverancer

I første omgang fremstilles videoer om:

- Alt papir (samt komme ind på den forskellige behandling i forhold GDPR, der er mellem affald af papir og affald af andet materiale end papir - inkl. eksempler)
- Glas (forskelle på glas og porcelæn; hætteglas og infusionsæt/holder er restaffald; elsparepærer er ikke glas, men tages med og bortskaffes af den faguddannede medarbejder der udskifter lyskilder)
- Metal (inkl. engangsmetalutensilier)

Aktivitetsejer: CEJ Energi og miljø

Tovholder: Thyge M. Nielsen

Deltagere

- Steen Poulsen, HGH Serviceafdeling
- Den lokale tovholder på berørte matrikler (endnu ikke afklaret)
- CPK (Digital og visuel brugerkommunikation)

Økonomi

Investeringsudgifter: Afklares
Personaleressourcer til deltagelse i aktivitet

Effektmål

Undervisning skal øge kendskab til sortering for herved at opnå en højere genanvendelsesprocent

Projektoverblik 6: "Vaskestandard" affaldsmateriel

Type: Modning og/eller "Implementering"

Beskrivelse

Regionens matrikler har forskellige tilgange til hvornår og hvordan affaldscontainere skal vaskes. Der skal findes en ensartet "vaskestandard" for affaldsmateriel på tværs af regionens matrikler med fokus på hygiejnekrav og vaskeproces, så der er enighed om en acceptabel og tilfredsstillende proces for vask af materiel på regionens hospitaler (inklusive målemetode)

Formål

At sikre, at affaldsmateriel ikke udgør en smitterisiko for patienter, pårørende og personale (arbejds miljø og patientsikkerhed)

Hovedleverancer

- Evt. test af nuværende forureningsgrad
- Udarbejde oplæg til og beslutte vaskestandard
- Afklare investeringsbehov og driftsomkostninger til vaskeløsninger
- Implementere pilot-vaskeløsning på en matrikel
- Implementere vaskeløsninger på resterende matrikler

Aktivitetsejer: CEJ Energi og Miljø

Tovholder: Thomas Madsen

Deltagere

- CEJ Energi og Miljø
- CEJ Drift og Teknik 5
- Hygiejneorganisation
- Serviceafdelinger på matriklerne
- CEJ Drift og Teknik på matriklerne
- Grøn2030-SG hvis problematik skal løftes videre

Økonomi

Investeringsudgifter: Afklares
Personaleressourcer til deltagelse i aktivitet
Driftsomkostninger og personaleressourcer til implementering af vaskeløsninger afklares i aktivitet

Effektmål

Ingen direkte effekt

Projektoverblik 7: Genanvendelse af plastikaffald

Type: Modning og/eller "Implementering

Beskrivelse

Evaluering og beslutning om videre proces for afsætning af blandet plastikaffald til genanvendelse. Herunder kørsel af plastaffald som 'Tømt farlig emballage' jf. UN3509, således at mere plastikemballage lettere kan håndteres som plastikaffald til genanvendelse

Formål

Afklare fremadrettet rammer for genanvendelse af blandet plastikaffald

Hovedleverancer

- Evaluering af testforløb med to modtageranlæg
- Evaluering af logistik
- Afklaring af muligheder for afsætning sammen med "tømt farlig emballage"
- Beslutning om fremadrettet modtageranlæg og Logistik
- Eventuel implementering af valgte løsninger

Aktivitetsejer: CEJ Energi og Miljø

Tovholder: Michael Wedel Sørensen

Deltagere

- CEJ Energi og Miljø
- CEJ Drift og Teknik 5
- Serviceafdelinger på matriklerne
- CEJ Drift og Teknik på matriklerne
- CEJ Logistik og Forsyning

Økonomi

Investeringsudgifter: Afklares alt efter resultat af evaluering
Personaleressourcer til deltagelse i aktivitet og eventuelt efterfølgende drift

Effektmål

Øget genanvendelse

Projektoverblik 8: Udvidelse af Genbrug og Donation

Type: Implementering

Beskrivelse

Udvidelse af lagerkapacitet, samt ressourcer til håndtering af øget efterspørgsel.
Potentialet af Genbrugslageret vurderes langt større, og derfor bliver G&D opnormeret og udvidet, både i ressourcer, lagerstyring og digitalisering.

Formål

At følge med den øget efterspørgsel på genbrug fra lageret, udbrede funktionen og effektivisere genbrug.

Hovedleverancer

- Udvidelse af lageret – øget kvm.
- Opnormering af personaleressourcer

Aktivitetsejer: CEJ Logistik og Forsyning

Tovholder: Daniel Dyrholm-Gaardbo

Deltagere

- CEJ Logistik og Forsyning
- CØK
- CPK
- CHR

Økonomi

Investeringsudgifter:
Allerede afsatte midler – 1,1 mio. kr.
Personaleressourcer til deltagelse i aktivitet

Effektmål

Økonomisk besparelse
Øget forebyggelse
CO2-besparelse

Projektoverblik 9: Etablering af IT-Platform for genbrug

Type: Modning og implementering - partnerskab

Beskrivelse

Etablering af IT-Platform der synliggør lagerbeholdning for interessenter, som hermed nemmere kan tilgå produkterne og øge genbrugsgraden på tværs af matrikler.

Formål

Øge kendskab og efterspørgsel på udstyr fra Genbrug og Donation ved synliggørelse af lagerbeholdning på en platform.

Hovedleverancer

Digitalisering af genbrugslageret, så lagerbeholdning synliggøres

Aktivitetsejer: CEJ Logistik og Forsyning

Tovholder: Daniel Dyrholm-Gaardbo

Deltagere

- CEJ Logistik og Forsyning
- CPK
- CIMT – Enhed for medicoteknik
- CØK – Grønne indkøb
- Alle hospitaler, virksomheder og centre
- Eksterne udviklere /leverandører samt Gate21

Økonomi

Effektmål

Investeringsudgifter:
Allerede afsatte midler - 300 tkr.
Personaleressourcer til deltagelse i aktivitet

Økonomisk besparelse
Øget forebyggelse
CO2-besparelse

Projektoverblik 10: Dialog med kommuner og andre myndigheder

Type: Modning

Beskrivelse

Regeringens *Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi* og de efterfølgende forslag til opdatering af diverse bekendtgørelser lægger op til nye sorteringskrav, øget standardisering af affaldsindsamling og fælles nationale affaldspiktogrammer, også for erhvervsaffaldet. Det kan påvirke Region Hovedstadens affaldshåndteringen (kildesortering, logistik og afsætning), og der er derfor behov for dialog med kommuner (og evt. andre myndigheder) om kommende opdateringer af kommunale regulativer for erhvervsaffald som følge af opdaterede bekendtgørelser på affaldsområdet

Formål

At forberede Region Hovedstaden på nye vilkår som følge af klimaplan, så eventuelle tilpasninger kan foretages i god tid.

Hovedleverancer

- Dialog med kommuner
- Dialog med evt. andre myndigheder (Miljøstyrelsen, Energistyrelsen o.l.)

Aktivitetsejer: CEJ Energi og Miljø

Tovholder: Thomas Madsen

Deltagere

- CEJ Energi og Miljø
- Grøn2030-SG og/eller Forum for Ejendomme kan blive inddraget hvis der er behov for større ændringer i affaldshåndteringen som følge af ny lovgivning.
-

Økonomi

Effektmål

Personaleressourcer til deltagelse i aktivitet

Ingen direkte effekt

Projektoverblik 11: Erstatning af UN-godkendt emballage med almindelig plastemballage

Type: Modning - partnerskab

Beskrivelse

I dag pakkes alle UN-godkendte beholdere fra hospitaler i UN-godkendt yderemballage. De UN-godkendte beholdere forlader ikke de enkelte matrikler uden at være pakket i yderemballage, hvorfor disse ikke i sig selv skal være UN-godkendte. I stedet kan man "nøjes" med en anden type gul beholder udformet efter egen anvisning.

Region Hovedstaden har en årlig udgift i omegnen af Kr. 4 mio. fordelt på 250.000 stk. UN-godkendte beholdere.

En arbejdsgruppe skal nedsættes og se på muligheder for at benytte og indkøbe ikke-godkendte beholdere til intern håndtering af klinisk risikoaffald.

Se projektbeskrivelse her:

P:\STB\CEJ\Energi og Miljø\Affald\2 Projekter og aktiviteter\Affaldstransport\180615-Transport_Farligt_affald\191111-Notat_erstatte_UN-godkendt_materiel

Formål

Bedre udnyttelse af eksisterende ressourcer

Hovedleverancer

Aftale om leverance af gule plastbeholdere til klinisk risikoaffald udformet efter arbejdsgruppens anvisning

Aktivitetsejer: CEJ Energi og miljø

Tovholder: Thyge M. Nielsen

Deltagere

- CØK Koncernindkøb Tom Knøfler og Troels Hirshals
- Arbejdsgruppe bestående af repræsentanter fra klinik, hygiejneorganisation, serviceafdeling, arbejdsmiljøorganisation samt regional kemirådgivning
- Udvikler og leverandør af beholdere (ekstern)

Økonomi

Effektmål

Investeringsudgifter: Afklares, dog forventning om økonomisk besparelse
Personaleressourcer til deltagelse i aktivitet

Økonomisk besparelse i omegnen af Kr. 2-4 mio. årligt

Projektoverblik 12: Manual for affald

Type: Modning - Implementering

Beskrivelse

En manual udarbejdes til egne projektledere i Byg og Renovering samt for regionens eksterne rådgivere og entreprenører, så alle kender til regionens affaldshåndteringssystem og kan planlægge derefter ved byggeprojekter.

Affaldshåndtering i forhold til regionens medarbejdere er beskrevet på intranettet:

<https://regi/affald>

Formål

Sikre at nybyg og ombyg understøtter korrekt affaldslogistik og håndtering og mindske fejl, der skyldes manglende viden om det regionale affaldshåndteringssystem

Hovedleverancer

En manual (standard) med bilag der beskriver koncept og set-up for det affaldshåndteringssystem vi benytter i Region Hovedstaden

Aktivitetsejer: CEJ Energi og miljø

Tovholder: Thyge M. Nielsen

Deltagere

CEJ Byg og Renovering

Projektet blev påbegyndt med sektionschef Sara Pezzolato Ipsen og afventer ny projektleder hos 'Byg og Renovering' efter aftale med Jacob Ulrik Sachse

Økonomi

Investeringsudgifter: Afklares
Personaleressourcer til deltagelse i aktivitet

Effektmål

Færre fejl ved projektering af nyt byggeri og renovering

Projektoverblik 13: Compliance og snitflader

Type: Implementering

Beskrivelse

Compliance-modellen skal beskrive hvordan CEJ vil planlægge, organisere og gennemføre arbejdet med at overholde regler og egne definerede mål for drift af affaldsområdet.

Formål

Udarbejde en compliance-model, som beskriver CEJ's mål og krav til driften af affaldsforretningen, og som sikrer at alle interessenter har kendskab til den.

Hovedleverancer

- 1. kv.: Økonomistyring (affaldsbudget flyttes til DoT5)
- 1. kv.: Leverandørstyring
- 1. kv.: Materielstyring og indkøbs-/lejeaftaler
- 2. kv.: Udarbejde/opdatere compliance-model
- 2. kv.: Udarbejde/opdatere driftshåndbog
- 2. kv.: Tilføje afstemte affaldssnitflader til overordnet DoT's SLA
- 3. kv.: Sikre kommunikation af driftshåndbog
- 3. kv.: Sikre kommunikation af compliance-model
- 3. kv.: Sikre kommunikation af affaldssnitflader

Aktivitetsejer: CEJ Drift og Teknik (5)

Tovholder: Marija Stamenkovic? (afventer)

Deltagere

- CEJ Drift og Teknik 5
- CEJ Drift og Teknik (lokalt på matrikler), CEJ Energi og Miljø, CEJ CØK, CEJ Logistik og Forsyning
- Alle hospitaler og psykiatrien (ansvarlige for drift)
- Leverandører

Økonomi

Effektmål

Personaleressourcer til deltagelse i aktiviteter

Ingen direkte effekt, understøtter genanvendelsesmål ved definerede snitflader på affaldsområdet

Projektoverblik 14: Lokalt ejerskab og forankring af brugen af genanvendelsessystem

Type: Implementering

Beskrivelse

Efter udrulningen af genanvendelsessystemet på de enkelte matrikler skal det sikres, at ejerskab og ansvar for fortsat korrekt kildesortering er entydigt placeret hos en udpeget lokal ansvarlig på den enkelte matrikel. Den udpegede ansvarlige skal samtidig agere kontaktperson overfor CEJ, EoM i forhold til det fortsatte samarbejde omkring håndtering af affald, ændrede markedsvilkår og regler, undervisning m.m.

Formål

Sikre fortsat korrekt kildesortering, og tæt samarbejde mellem CEJ, EoM og de enkelte matrikler med udrullet genanvendelsessystem

Hovedleverancer

CEJ, EoM

- aftaler i samarbejde med de enkelte matrikler de(n) fremtidige lokale ansvarlige for fortsat korrekt kildesortering, generel kontaktperson vedr. affaldshåndtering m.m.
- etablerer i samarbejde med matriklerne en liste over udpegede lokale ansvarlige for de relevante områder indenfor affaldsområdet mhp. det fremtidige tværgående samarbejde

Aktivitetsejer: CEJ Energi og Miljø

Tovholder: Thyge M. Nielsen, CEJ Energi og Miljø

Deltagere

- Beslutningstagere på de enkelte matrikler
- Den lokale tovholder på berørte matrikler (udpeget til udrulningsprojektet)
- Energi og Miljø, Drift og Teknik5 samt Genbrug og Donation

Økonomi

Personaleressourcer til deltagelse i aktivitet

Effektmål

Placering af ejerskab og fortsat tæt samarbejde mellem matriklerne og CEJ