

MØDETIDSPUNKT

21-02-2022 18:00

MØDESTED

Nyt Hospital Glostrup, Mødelokale "Blå Stue", indgang 7, 1. sal

MEDLEMMER

Turan Akbulut	Formand
Sofie de Bretteville Olsen	Næstformand
Carsten Scheibye	Medlem
Lartey Lawson	Medlem
Marianne Friis-Mikkelsen	Medlem
Nicolai Kampmann	Medlem

INDHOLDSLISTE

1. Velkomst og introduktion til byggeriet af Neurorehabiliteringshuset og til arbejdet i den politiske følgegruppe
2. Introduktion til projektet og orientering om fremdrift og status på byggeriet
4. Status for ibrugtagningsarbejdet, Neurorehabiliteringshuset
5. Kommende møder i den politiske følgegruppe
6. Rundvisning på Nyt Hospital Glostrup, Neurorehabiliteringshuset

1. VELKOMST OG INTRODUKTION TIL BYGGERIET AF NEUROREHABILITERINGSHUSET OG TIL ARBEJDET I DEN POLITISKE FØLGEGRUPPE

SAGSFREMSTILLING

Formand for den politiske følgegruppe Turan Akbulut byder velkommen til arbejdet i den politiske følgegruppe for Nyt Hospital Glostrup, Neurorehabiliteringshuset.

Den politiske følgegruppe består pr. 1. januar 2022 af følgende:

- Turan Akbulut, formand
- Sofie de Bretteville Olsen, næstformand
- Nicolai Kampmann
- Lartey Lawson
- Marianne Friis-Mikkelsen
- Carsten Scheibye

Nyt Hospital Glostrup, Neurorehabiliteringshuset

Rigshospitalets direktør, Per Christiansen og Centerdirektør Jannick Brennum orienterer om byggeriet

Det nye Neurorehabiliteringshus på Rigshospitalet, Glostrup, skal skabe rammerne for den bedste pleje, behandling og genoptræning af patienter med skade på hjerne og i rygmarv fra hele Østdanmark. Neurorehabiliteringshuset på 25.000 m² vil blive udstyret med 125 enestuer med eget bad og toilet. Endvidere vil der være:

- Ambulatorier
- Træningsrum
- Multihal
- Træningsbassin
- Forskningsafsnit
- Avanceret rehabiliteringsteknologi

Neurorehabiliteringshuset samler de tre højt specialiserede neurorehabiliteringsfunktioner, der i dag primært er fysisk placeret som følger:

- Traumatisk hjerneskade, afsnit under Rigshospitalet Glostrup, placeret på Hvidovre Hospital
- Rygmarvsskade, afsnit under Rigshospitalet Glostrup placeret i Hornbæk
- Kompleks hjerneskade, Region Hovedstaden

Mødet i følgegruppen afsluttes med en rundvisning, hvor der bliver lejlighed til at se selve byggeriet.

Den politiske styregruppes rolle

Enhedschef Peter Hansen fra Enhed for Byggestyring redegør for den rolle de politiske følgegrupper varetager i byggeprojekterne.

Regionsrådet har nedsat politiske følgegrupper for hvert af regionens kvalitetsfondsprojekter og samt større regionale hospitalsbyggerier, herunder Nyt Hospital Glostrup, N-huset. Nyt Hospital Glostrup er et primært regionalt finansieret projekt, der gennemføres efter samme regelsæt som regionens kvalitetsfondsprojekter. Sundhedsministeriet har bevilget 50 mio.kr. til byggeprojektet. Dette beløb indgår i den samlede budgetramme.

Regionsrådet har besluttet hvilken rolle den politiske følgegruppe skal have i byggeprojekterne. Følgegruppen for byggeprojekterne indkaldes minimum to gange om året. De interne rammer for byggeriet fremgår af projektets gældende styringsmanual, som er vedlagt.

Den politiske følgegruppe varetager følgende:

- I følgegruppen følger realiseringen af det nye byggeri og orienteres om projektets fremdrift.
- I følgegruppen drøfter projektets faseskift mv. forud for forelæggelser for forretningsudvalg og regionsrådet. Faserne i projektet er sædvanligvis: idéoplæg, projektkonkurrence, byggeprogram, ansøgning om endeligt tilsagn, dispositionsforslag og projektforslag.
- I følgegruppen overvåger, at beslutninger der er truffet af regionsrådet og retningslinjer for projektet følges.
- Ved projektkonkurrencer udpeger regionsrådet seks medlemmer der indgår i bedømmelseskomiteén, hvoraf et medlem udpeges som formand. Bedømmelseskomiteén udgør efter projektkonkurrencen den politiske følgegruppe.
- Følgegruppen inviteres til at deltage i første spadestik, indvielser og ibrugtagning af byggerier.
- Følgegruppen orienteres løbende om andre væsentlige spørgsmål der vedrører projekterne.

Til orientering om følgegruppens hidtidige arbejde, da har den politiske følgegruppe fået tilsendt referat fra seneste møde i den politiske følgegruppe, som blev afholdt den 13. oktober 2021. Tidligere referater fra møder i den politiske følgegruppe findes på Regionens hjemmeside.

Link til Regionens hjemmeside om hospitalsbyggerier: <https://www.regionh.dk/Sundhed/Hospitaler/Hospitalsbyggerier/Sider/default.aspx>

Link til Nyt Hospital Glostrups hjemmeside: <https://www.rigshospitalet.dk/nythospitalglostrup/Sider/default.aspx>

KONKLUSION

Formand og næstformand for den politiske følgegruppe, Turan Akbulut og Sofie de Bretteville Olsen bød velkommen til dette første mødet i den politiske følgegruppe efter udpegningen. Formandskabet har afholdt et indledende møde med administrationen om arbejdsform og den første dagsorden. Herefter var der en præsentationsrunde blandt følgegruppens medlemmer og deltagerne i mødet fra administrationen.

Nyt Hospital Glostrup, Neurorehabiliteringshuset

I fortsættelse af omtalen i dagsordenen så fremhævede direktør Per Christiansen, Rigshospitalet, og centerdirektør, Jannick Brennum, de spændende muligheder og det store potentiale, som bliver muligt at realisere ikke kun på sigt, men også straks N-huset tages i brug.

Jannick Brennum orienterede om patientgrupperne som kan behandles på det kommende N-hus. Datagrundlaget, som er udgangspunktet for de besluttede 125 sengestuer, vil blive genbesøgt, da patientgruppernes sammensætning løbende ændrer sig, ligesom behandlingsmulighederne er blevet stadig bedre de senere år. Jannick Brennum nævnte som eksempel på dette, at antallet af patienter indlagt efter trafikulykker og arbejdsulykker er faldet de sidste år grundet bedre sikkerhedsudstyr i biler og bedre arbejdsmiljø på arbejdspladserne. På den anden side, så kommer der flere patienter grundet følgerne af livsstilssygdomme.

Jannick Brennum orienterede videre om, at selve byggeprojektet havde en langsom start, men nu kan N-huset ses skyde frem og alle involverede ser frem til at huset kan ibrugtages i 2023, først med 65 senge og inden for et par år med samlet 125 senge. Når N-huset tages i brug, så udfases brugen af andre lokaliteter, bl.a. i Hornbæk.

Endelig orienterede Jannick Brennum om donation fra TrygFonden på ca. 30 mio.kr. til TrygFondens Familiehus, som er tænkt som et tilbud til pårørende til patienter i N-huset.

Den politiske følgegruppes rolle

Enhedschef Peter Hansen, Enhed for Byggestyring, orienterede om den politiske følgegruppes rolle i fortsættelse af det beskrevet i dagsordenen. Administrationen har et stort ønske om at sikre at følgegruppen oplever, at der er et højt informationsniveau om hvordan det går på byggerierne og hvilke udfordringer de møder undervejs, således at medlemmerne er klædt godt på både til dialoger i følgegruppe, i regionsrådet og med borgere. Helt konkret så må det imødeses, at følgegruppen må mødes lidt oftere end oprindeligt forventet, grundet de udfordringer som byggeprojektet har mødt de sidste måneder.

Peter Hansen fortalte endvidere, at medlemmerne af den politiske følgegruppe altid er velkomne til at kontakte Peter Hansen og Bo Gatzwiller i Enhed for Byggestyring med spørgsmål om byggeriet af Nyt Hospital Glostrup, N-huset - og hvis ikke spørgsmål kan besvares straks, så videreformidles spørgsmål til de rette.

Turan Akbulut afsluttede herefter punktet og bød velkommen til arbejdet i den politiske følgegruppe.

JOURNALNUMMER

22002849

2. INTRODUKTION TIL PROJEKTET OG ORIENTERING OM FREMDRIFT OG STATUS PÅ BYGGERIET

Byggeriet af Neurorehabiliteringshuset

Direktør Per Christiansen, Rigshospitalet, og Centerdirektør Mogens Kornbo, Center for Ejendomme (CEJ), orienterer om byggeriet og status for byggeriet.

Byggeprojektet er i januar 2022 overdraget fra Rigshospitalet til Center for Ejendomme.

Byggeprojektets totalrådgiver er AART Architects A/S og Nordic – Office of Architecture. Underrådgivere er Marianne Levinsen Landskab ApS., Harde Larsen Rådgivende Ingeniører A/S, Buro Happold ApS samt NIRAS A/S.

Byggeledelse og fagtilsyn, COWI og bygherrerådgiver er Rambøll.

Den politiske følgegruppe blev i hele forløbet holdt tæt orienteret om udfordringerne og de valgte løsninger. Den 13. maj 2019 blev den politiske følgegruppe således orienteret om, at ny tidsplan for udbudsprocessen var godkendt og processen startede op den 27. maj 2019 med prækvalifikation. Tidsplanen var udarbejdet i tæt samarbejde mellem rådgivere og projektledelsen. Tilbudsfrist for entreprenørerne var den 28. oktober 2019. De lavestbydende entreprenører for hver entreprise var alle konstateret konditionsmæssige. På baggrund af totalrådgivers anbefaling blev der indgået entreprisekontrakter i januar 2020 med 6 entreprenører.

De valgte entreprenører for hver af de 6 entrepriser er følgende:

E-01 Byggeplads: Hoffmann

E-02 Råhus: Arkil A/S,

E-03 Lukning: Juul & Nielsen,

E-04 Apterling: Jakon A/S,

E-05 Installationer: Wicotec Kirkebjerg A/S

E-06 Landskab, Hede Danmark.

Byggeriet blev herefter igangsat ultimo januar 2019 med forventet AB92-aflevering ultimo juni 2022.

Link til Nyt Hospital Glostrup, N-husets til byggeriets hjemmeside: <https://www.rigshospitalet.dk/nythospitalglostrup/Sider/default.aspx>

Status på byggeriet, herunder fremdrift primo februar 2022

Status medio februar 2022 er, at igangværende arbejder fortrinsvis er koncentreret omkring apterings- og installationsarbejder, som er i gang indendørs p.t. Byggeriet er tæt igen efter tidligere vandindtrængning og der er opsat 45 fugtsensorer (i langt de fleste konstruktioner), som ikke slået ud med fugt. Så byggeriet er i god gænge og der er god dialog med entreprenørerne.

Byggeriet har været udfordret under Covid-19 i forhold til ændring af byggepladsen og ændret skurby, forsinkede leverancer og ændrede arbejdsgange undervejs i byggeriet.

Konkret for de enkelte entrepriser er status følgende:

- Entreprise 01 – Byggeplads: Hoffmann. Fortsætter til projekts afslutning.
- Entreprise 02 – Råhus: Arkil. Råhus stort set afsluttet.
- Entreprise 03 – Lukning: Juul & Nielsen. Færdiggørelse af sydfacade og tagarbejder. Montage af udvendig facadebeklædning i gang.
- Entreprise 04 – Apterling: Jakon. Indvendige gipsvægge i gang, Loftsarbejde i gang.
- Entreprise 05 – Installationer: Wicotec Kirkebjerg. El og VVS arbejde i gang.

- Entreprise 06 – Landskab: Hede Danmark. Arbejde i gårdum i gang. Resten afventer.

Tidsplan

Oprindeligt var det planen, at AB92-aflevering skulle ske den 16. juni 2022. Ibrugtagning med mulighed for at klinisk personale kunne komme ind i bygningen og træne m.v. var planlagt til den 1. september 2022. endelig ville åbning og modtagelse af første patient skulle ske i uge 1 i 2023.

Projektet og rådgiverne har siden sommeren 2021, hvor lukningsentreprisen kunne konstateres væsentligt forsinket, oplevet en meget presset tidsplan. I december 2021 stod det klart, at lukningsentreprisens refleksforsinkelser på fremdriften på apterings- og installationsentrepriserne, medførte et behov for at genbesøge byggeriets resterende tidsplan. Det har derfor sig nødvendigt at revidere tidsplanen.

På mødet i den politiske følgegruppe orienteres nærmere om baggrund for forsinkelser og om ny revideret tidsplan og konsekvenserne heraf.

I samarbejde med hospitalet arbejdes der p.t. henimod en indflytning af patienter i 65 sengestuer i maj 2023. Indflytningsdatoen i maj 2023 lægges endeligt fast inden den 1. april 2022, hvor der vil foreligge en egentlig aktiveringstidsplan.

KONKLUSION

Centerdirektør Mogens Kornbo indledte med at Center for Ejendomme (CEJ) blev etableret for 5 år siden og har ansvaret for næsten alle Region Hovedstadens byggerier, herunder fra januar 2022 også N-huset. En af grundene for at etablere CEJ var at samle kompetencer og ressourcer om regionens byggerier i et center, som i dag er en af Danmarks største bygherrer. CEJ står også for driften af en lang række bygninger i Region Hovedstaden.

Center for Ejendomme har siden overtagelsen af ansvaret for byggeriet i starten af januar 2022 arbejdet meget målrettet for at gennemgå byggeriet. Mogens Kornbo orienterede om, at CEJ straks fra overtagelsen af byggeprojektet konstaterede, at det var særdeles udfordret og at tidsplanen ikke kunne realiseres. Baggrunden for den ændrede tidsplan skal findes i de udfordringer byggeriet har haft omkring forsinket projektering hos lukningsentreprenøren kombineret med meget forsinkede leverancer til lukningsentreprenøren. Det har betydet, at også arbejder på installations- og apteringsentrepriserne er blevet forsinket (såkaldt refleksforsinkelse), da entrepriserne har gensidig afhængighed. En følge af forsinkede leverancer var også, at lukning af bygningen måtte ske med midlertidig løsning med træfacade, hvor der siden også skete en vandindtrængning.

Projektledelsen har også haft en dialog undervejs med lukningsentreprenøren om Covid-19 relaterede forsinkelser.

Samlet betød det, at der skulle træffes nogle afgørende valg for fremdriften med byggeriet og den kommende ibrugtagning. Den længere byggeperiode ville også betyde en øget økonomisk byrde for byggeprojektet.

Direktør Per Christiansen fortsatte her og orienterede om, at den tidligere projektledelse undlod at inddrage Rigshospitalets direktion, hospitalsbyggestyregruppen, den politiske følgegruppe, Center for Ejendomme eller Enhed for Byggestyring om udfordringerne og projektledelsens valg. Dette blev først klart, da Center for Ejendomme overtog byggeprojektet i januar 2022.

Mogens Kornbo opsummerede og orienterede om, at det nævnte samlet set betød, at det var nødvendigt for hospitalsbyggestyregruppen i starten af februar 2022 at ændre tidsplanen, således at ibrugtagningsdatoen flyttes til ultimo maj 2023. En endelig ibrugtagningsdato meldes ud af byggeprojektet senest den 1. april 2022.

Følgegruppen tog orienteringen om forløbet med byggeriets udfordringer og forsinkede fremdrift til efterretning. Følgegruppen forventer, at byggeorganisationen og Center for Ejendomme vil sikre den fornødne fremdrift i den resterende byggeperiode og løbende holde følgegruppen orienteret herom.

JOURNALNUMMER

22002849

4. STATUS FOR IBRUGTAGNING SARBEJDET, NEUROREHABILITERINGSHUSET

SAGSFREMSTILLING

Centerdirektør Jannick Brennum vil på mødet orientere om status på processer, herunder om status for:

1. Organisation
2. Uddannelse og træning i bygning og den fusionerede organisation,
3. Flytning
4. Kliniske opgaver
5. Innovation, organisatorisk, arbejdsmæssigt og teknologisk.

Den samlede indflytning i Neurorehabiliteringshuset sker hen over en flerårig periode. De første 65 patienter indflyttes følgende lokationer:

- Patienter fra afdeling for rygmærskader fra klinikken i Hornbæk
- Patienter fra Glostrup Hospital
- Patienter fra Hvidovre Hospital

KONKLUSION

Centerdirektør Jannick Brennum orienterede om at ibrugtagningssarbejdet var godt i gang og at organisationen omkring ibrugtagning fungerede godt og der arbejdes målrettet med ibrugtagningen. Ved ibrugtagningssarbejdet arbejdes der med en flexibel indflytningsdato, da projektet - belært af erfaringer fra andre hospitalsbyggerier - kan komme i en situation sidst i byggeriet, hvor tidsplanen bliver presset og dato for ibrugtagning kan blive rykket.

Det aftaltes, at der på næste møde i følgegruppen, når projektet er nærmere ibrugtagning og indflytning, bliver givet en mere tilbundsående gennemgang af ibrugtagningssarbejdet.

Følgegruppen tog orienteringen til efterretning.

JOURNALNUMMER

22002849

5. KOMMENDE MØDER I DEN POLITISKE FØLGEGRUPPE

SAGSFREMSTILLING

Det foreslås, at de næste 2 møder i den politiske følgegruppe afholdes henholdsvis i april og i oktober 2022.

KONKLUSION

Næste møde afholdes den 20. april måned 2022.

Der arbejdes videre med idé om at holde efterfølgende møde i den politiske gruppe enten i Glostrup eller i Hornbæk i efteråret 2022.

JOURNALNUMMER

22002849

6. RUNDVISNING PÅ NYT HOSPITAL GLOSTRUP, NEUROREHABILITERINGSHUSET

SAGSFREMSTILLING

Byggeprojektet vil stå for en rundvisning i Nyt Hospital Glostrup, Neurorehabiliteringshuset, som afslutning på mødet i den politiske følgegruppe.

KONKLUSION

God og rost rundvisning i bygningerne, hvor bl.a. træningssal og svømmebassin tegnede sig, ligesom der var en præsentation af en af de kommende sengestuer.

JOURNALNUMMER

22002849