

Politisk følgegruppe for Nyt Hospital Glostrup

## **MØDETIDSPUNKT**

09-05-2018 15:00

## **MØDESTED**

Vi mødes til rundvisning på toppen af parkeringhuset på Rigshospitalet Glostrup. Efter rundvisningen er mødet i Auditorium B, indgang 7, 1. sal

## **MEDLEMMER**

Özkan Kocak	Formand
Jesper Clausson	Medlem
Christoffer Buster Reinhardt	Medlem
Peter Westermann	Medlem
Carsten Scheibye	Medlem
Annie Hagel	Medlem

# INDHOLDSLISTE

1. Rundvisning på Rigshospitalet Glostrup
2. Orientering om den politiske følgegruppes rolle i byggeprojekterne
3. Introduktion til projektet
4. Fortroligt punkt udtaget
5. Kommende aktiviteter for følgegruppen

# 1. RUNDVISNING PÅ RIGSHOSPITALET GLOSTRUP

---

## **SAGSFREMSTILLING**

Mødet starter med at følgegruppen vises rundt på Rigshospitalet Glostrup, herunder ser hvor det kommende Neurorehabiliteringshus skal bygges på matriklen.

Mødested klokken 15.00: vi mødes på toppen af det nye runde parkeringshus. Kort vedlagt som bilag. Der er oftest god plads til parkering på de øverste etager i parkeringshuset.

## **KONKLUSION**

Følgegruppen blev vist rundt og så hvor det nye Neurorehabiliteringshus skal bygges.

## **JOURNALNUMMER**

18002782

## **BILAGSFORTEGNELSE**

① 1. Oversigtskort - Rigshospitalet Glostrup

## **2. ORIENTERING OM DEN POLITISKE FØLGEGRUPPES ROLLE I BYGGEPROJEKTERNE**

---

### **SAGSFREMSTILLING**

Enhedschef Peter Hansen fra Enhed for Byggestyring redegør for den rolle de politiske følgegrupper varetager i byggeprojekterne.

Regionsrådet har nedsat politiske følgegrupper for hvert af regionens 6 kvalitetsfundsprojekter, samt de to regionale projekter BørneRiget og Nyt Hospital Glostrup. Nyt Hospital Glostrup er et regionalt finansieret projekt, der gennemføres efter samme regelsæt som regionens kvalitetsfundsprojekter.

Regionsrådet har besluttet hvilken rolle den politiske følgegruppe skal have i byggeprojekterne. Følgegruppen for byggeprojekterne indkaldes minimum to gange om året. De interne rammer for byggeriet fremgår af projektets gældende styringsmanual og regionens byggestyringsregler. De to bilag er vedlagt mødesagen.

Den politiske følgegruppe varetager følgende:

- | Følgegruppen følger realiseringen af det nye byggeri og orienteres om projektets fremdrift.
- | Følgegruppen drøfter projektets faseskift mv. forud for forelæggelser for forretningsudvalg og regionsrådet. Faserne i projektet er sædvanligvis: idéoplæg, projektkonkurrence, byggeprogram, ansøgning om endeligt tilsagn, dispositionsforslag og projektforslag.
- | Følgegruppen overvåger, at beslutninger der er truffet af regionsrådet og retningslinjer for projektet følges.
- | Ved projektkonkurrencer udpeger regionsrådet seks medlemmer der indgår i bedømmelseskomitéen, hvoraf et medlem udpeges som formand. Bedømmelseskomitéen udgør efter projektkonkurrencen den politiske følgegruppe.
- | Følgegruppen inviteres til at deltage i første spadestik, indvielser og ibrugtagning af byggerier.
- | Følgegruppen orienteres løbende om andre væsentlige spørgsmål der vedrører projekterne.

Til orientering om følgegruppens hidtidige arbejde, er vedlagt referater af de seneste to møder i den politiske følgegruppe fra henholdsvis 6. juni 2016 og 17. marts 2017.

### **KONKLUSION**

Peter Hansen orienterede om følgegruppens rolle, og om at følgegruppen løbende vil blive orienteret om udviklingen i projektet, både på de halvårige møde og via mail hvis der opstår forhold af væsentlig betydning i projektet. Peter Hansen opfordrede følgegruppens medlemmer til at kontakte formanden for følgegruppen, Özkan Kocak, hvis de har ønsker til emner der kan tages op på et møde.

Følgegruppen blev desuden orienteret om at styringsparadigmet for kvalitetsfundsbyggerierne, og de øvrige store hospitalsbyggerier er ved at blive revideret. Følgegruppen spurgte om administrationen oplever, at organisationen er god til at lære af de erfaringer der gøres i byggeprojekterne, så de uheldige ting der er sket ikke vil ske igen. Peter Hansen svarede, at erfaringsopsamlingen sker løbende, at der løbende justeres på controllingen og at revisionen af styringsparadigmet er en konsekvens af konkrete udfordringer der har været. Desuden drøftes udfordringerne løbende på projektchefernes interne forum, og administrationen taler generelt meget sammen om forbedringer. Følgegruppen var tilfreds med at goverancestrukturen løbende tilpasses ud fra de erfaringer der gøres.

### **JOURNALNUMMER**

18002782

### **BILAGSFORTEGNELSE**

- 📄 1. Region Hovedstadens byggestyringsregler
- 📄 2. Referat af møde i den politiske følgegruppe for Nyt Hospital Glostrup 6. juni 2016
- 📄 3. Referat af møde i den politiske følgegruppe for Nyt Hospital Glostrup 17. marts 2017

#### 4. Gældende styringsmanual for projekt Nyt Hospital Glostrup

### 3. INTRODUKTION TIL PROJEKTET

---

#### SAGSFREMSTILLING

Projektchef Morten Christiansson præsenterer projektet Nyt Hospital Glostrup.

Planerne for projektet præsenteres og der gives en kort status på de aktuelle udfordringer projektet står overfor.

Planerne for projektet

Projektet omfatter etablering af et nyt Neurorehabiliteringshus (N-hus) på Rigshospitalet Glostrup. Bygningen skal understøtte en samling af regionens specialiserede neurorehabilitering. Projektets nybyggeri udgør 25.000 m<sup>2</sup> og omfatter bl.a. 125 sengestuer, behandlingsrum, multihal, varmtvandsbassin og uderehabilitering.

Foruden Neurorehabiliteringshuset omfatter projektet også et parkeringshus med 483 parkeringspladser. Parkeringshuset er færdigt og taget i brug.

Projektet finansieres af regionens investeringsbudget. Det er på grund af projektets størrelse og kompleksitet besluttet, at projektet organisatorisk håndteres efter de samme retningslinjer som kvalitetsfundsbyggerierne, dvs. at projektet styres efter retningslinjer der er politisk godkendt af regionsrådet. I praksis betyder det, at der rapporteres og følges tæt op på projektets økonomi, tid og risici, at der tilknyttes en politisk følgegruppe til projektet, og at der nedsættes en hospitalsbyggestyregruppe for projektet

Projektet har sammen med det nye parkeringshus et samlet budget på ca. 806 mio. kr. (i 2014 pris- og løntal). Præsentationsmappe for projektet er vedlagt som bilag.

Status på projektet

Totalrådgiver fremsendte for anden gang hovedprojektet til projektorganisationen i efteråret 2017. Efter en evaluering med ekstern rådgiverbistand fandt projektorganisationen ikke hovedprojektet i en sådan kvalitet, at det kunne sendes i licitation. Der har derfor pågået en proces for at sikre kvalitetsniveauet i hovedprojektet, og Totalrådgiver er nu i gang med at oprette hovedprojektet. Det er aftalt at det oprettede hovedprojekt afleveres til bygherre i slutningen af juni 2018, så licitationen kan ske i september måned.

Sideløbende med genopretningen af hovedprojektet blev projektorganisationen klar over, at det var muligt at optimere de udførelsesmæssige løsninger i byggeriet, uden at det vil påvirke husets brug og funktionaliteten for patienter og medarbejdere. Optimeringerne medvirker både til at forenkle udførelsen af byggeriet, samt den efterfølgende drift af huset. Morten Christiansson orienterer om de projektoptimeringer der er aftalt med Totalrådgiver, herunder de økonomiske, drifts- og bygningsmæssige fordele.

Udfordringerne med at kvalificere hovedprojektet medfører en yderligere forsinkelse af projektet, som nu samlet set er forsinket ca. 2,5 år i forhold til den oprindelige tidsplan. Forsinkelsen skyldes dels at projektet er omdimensioneret, idet der er tilføjet 22 senge, dels de nye udbudsregler der forlænger udbudsperioden, dels at der var brug for en ekstra kvalitetssikring af dispositionsforslaget, og aktuelt problemerne med kvaliteten af hovedprojektet. Det forventes at ibrugtagningstidspunkt rykkes til medio 2021.

Konsekvenserne for patienterne er, at de skal forblive i eksisterende rammer i en længere periode end oprindeligt planlagt.

Yderligere information om byggeprojektet:

Projekt Nyt Hospital Glostrups hjemmeside: <https://www.rigshospitalet.dk/nythospitalglostrup>

Vedlagt som bilag:

Præsentationsmappe for projektet.

Mødesag fra Regionsrådets godkendelse af projektforslaget, den 16. august 2016.

## **KONKLUSION**

Morten Christiansson redegjorde for baggrunden for og planerne med N-huset ud fra vedlagte Powerpoint. Det forventes at der vil ske en positiv synergieffekt ved at bringe en række patientgrupper sammen, som hidtil har været adskilte, og som på flere måder deler udfordringer. Der er desuden planer om at etablere fælles forskningsaktiviteter og kompetenceudvikling for de medarbejdere der skal arbejde med patientgrupperne i N-huset.

Morten Christiansson redegjorde desuden for de konkrete fakta om N-huset og for processen omkring projekteringen af byggeriet, hvor brugerne har været tæt inddraget i definitionen af behov.

## **JOURNALNUMMER**

18002782

## **BILAGSFORTEGNELSE**

- 📎 1. Præsentationsmappe for projekt Nyt Hospital Glostrup
- 📎 2. Mødesag fra Regionsrådets godkendelse af projektforslag for Nyt Hospital Glostrup, den 16. august 2016
- 📎 3. Præsentation Morten Svensson

## 4. FORTROLIG PUNKT UDTAGET

---



## **5. KOMMENDE AKTIVITETER FOR FØLGEGRUPPEN**

---

### **SAGSFREMSTILLING**

Følgegruppen indkaldes næste gang i forbindelse med licitation, som forventes afholdt i september 2018.

### **KONKLUSION**

Det blev aftalt at følgegruppe indkaldes til møde så snart licitationsresultatet foreligger, og at følgegruppen orienteres løbende på mail om udviklingen i udbudssituationen.

Det blev desuden aftalt, at den politiske følgegruppe på et kommende møde får en præsentation af forskningsprojektet vedr. døgnrytmelys.

### **JOURNALNUMMER**

18002782