

Politisk følgegruppe for Nyt Hospital Hvidovre

MØDETIDSPUNKT

24-06-2019 13:00

MØDESTED

Regionsgården Mødelokale H4

MEDLEMMER

Hanne Andersen	Medlem	
Marianne Frederik	Formand	
Erik R. Gregersen	Medlem	
Christoffer Buster Reinhardt	Medlem	
Jens Mandrup	Medlem	Afbud
Martin Geertsen	Medlem	

INDHOLDSLISTE

1. Status for projektet
2. Fortroligt - Økonomisk status
3. Effektiviseringer
4. Kommende mødesager og møder

1. STATUS FOR PROJEKTET

SAGSFREMSTILLING

Bemandingen af byggeledelsen har igennem 1. kvartal 2019 været afvekslende og ultimo 1. kvartal 2019 kraftigt reduceret. Dette har haft en negativ indvirkning på projektets fremdrift samt omfanget af krav, der fremsendes fra entreprenørerne, herunder behandlingen af de fremsendte krav. Projektet vurderer, at problemstillingerne med manglende rettidighed i planlægningen af udførelse samt eksekvering på byggepladsen, besvarelser af tekniske forespørgsler samt projektopfølgning skyldes, at bemandingen til byggeledelse ikke har været prioriteret i nødvendigt omfang.

I forbindelse med stærk vind og regn blev der primo marts konstateret vandindtrængen i facadeelementer. Samtidigt blev det konstateret forhøjede skimmelværdier i områder af byggeriet. Der blev iværksat syn og skøn for afdækning af baggrunden for den konstaterede vandindtrængen, samt herefter udbedring. De indtrufne forhindringer betød efterfølgende forsinkelser i entreprisens opstart og fremdrift.

Begge forhold har været en medvirkende årsag til den midlertidige entrepriseudsættelse, der blev iværksat i april 2019. Politisk følgegruppe blev skriftligt orienteret herom.

Efter forudgående drøftelse mellem totalrådgiver og bygherre, besluttede totalrådgiverteamet torsdag den 23. maj 2019 at opsigte samarbejdet med V2C byggeledelse. V2C indgik i totalrådgiver teamet som underrådgiver til totalrådgivers underrådgiver Søren Jensen rådgivende ingeniører. Den nye byggeledelse, Cubic Group, tiltrådte tirsdag den 28. maj 2019. I forbindelse med ændringen, er byggeledelsen organisatorisk forankret direkte hos totalrådgiverteamet. Den politiske følgegruppe er skriftligt orienteret om ny byggeledelse.

Midlertidige entrepriseudsættelse – fokus punkter

Projektet har udsendt orienteringsmail til den politiske følgegruppe om udsættelsen.

Under den iværksatte midlertidige entrepriseudsættelse har bygherre primært følgende fokuspunkter:

1. Lukket råhus (facade og tag entrepriserne)
2. Realistiske udførselstidsplaner
3. Behandling af åbentstående krav fremsendt fra entreprenører

Den nye byggeledelse forventes at kunne komme med en realistisk udførselstidsplan i august 2019. Endelig har bygherre fokus på, at tekniske forespørgsler besvares i rette kvalitet samt bedre bygbarhed af projektet ved nødvendig opretning af dele af installationsprojekterne samt herefter ajourføring af den samlede projektmodel.

Øvrig status på byggearbejder i Nybyggeriet

Overdragelse af råhus er sket i uge 24 mod forventet uge 22. Den mindre forsinkelse skyldes dels afklaring af omfanget af udskudte arbejder, samt en lidt mere omfattende mangel registrering end forventet.

I uge 23 blev én af de 3 tårnkraner nedtaget.

Status på rokadeplanen

Der er begrænset aktivitet inden for rokadeplansprojektet, da 3 af de 4 udestående delprojekter først kan igangsættes når nybyggeriet er ibrugtaget. Projekterne vedrører sammenbygninger mellem eksisterende hospital og nybyggeriet.

Ombygning af ortopædkirurgisk ambulatorium er, på grund af håndtering af andre regionalt finansierede byggeaktiviteter, udsat til ultimo 2019.

Wayfindingsprojektet er sat i bero som konsekvens af beslutning om at lade restbudgettet indgå i Change Request-listen. Center for Ejendomme (CEJ) og Amager Hvidovre Hospital har netop igangsat afdækning af mulige alternative løsninger.

Status på sengestueombygningerne

Etape 2C er netop blevet taget i brug. Indflytningen er sket i 3 tempi og den sidste etape blev afsluttet i uge 23.

KONKLUSION

Centerdirektør Mogens Kornbo introducerede til en start Malene Nygaard Kristensen, som er ny byggechef på NHH, og Martin Vestergaard, som er ny vicedirektør i Center for Ejendomme (CEJ).

Malene Nygaard Kristensen redegjorde for processen og de tidsmæssige konsekvenser for fremdriften siden oktober 2018, jf. dagsordenen og supplerede med at oplyse, at råhus nu er afsluttet og overdraget. Endvidere er der igangsat proces for revision af tidsplan for udførelse, og dette arbejde forventes afsluttet i august måned.

Årsagen til vandindtrængen ved vinduer er analyseret og viser, at det var problemer blandt andet med utætte fuger ved vinduer, som udløste problemerne og dermed vandindtrængen. Malene Nygaard Kristensen og Mogens Kornbo vurderer, at projektet nu er i god gænge og fremdrift.

Mogens Kornbo orienterede om den nye organisering efter ændring af byggeledelsen ultimo maj måned 2019.

Mogens Kornbo orienterede endvidere om, at et konkret resultat af den nye organisering med ny byggeledelse var, at ressourcerne til byggeledelse nu er øget fra 3 til 4 medarbejdere til nu 8, og det vurderes værende et passende niveau indtil videre. Med dette udestår en dialog med Totalrådgiver om ansvaret for de opståede udfordringer og manglende afsatte ressourcer til at løse opgaverne.

Den politiske følgegruppe forespurgte, hvad der vurderes at være årsagen til de problemer som projektet står overfor.

Mogens Kornbo oplyste, at projektet er og har været udfordret af at blive udført i 21 fagentrepriser. Konsekvenserne ved problemer i udførsel i fagentrepriser, vil ofte kunne opleves som dominobrikker, da forsinkelser eller fejl hos een entreprenør hurtigt slår igennem hos andre.

I det konkrete har den delvise entrepriseudsættelse sikret projektet tid til at få det organisatoriske fundament på plads, og problemstillingerne hos facadeentreprenører kan blive afklaret, så effekten hos andre entreprenører kan begrænses.

Ovennævnte har naturligvis konsekvenser for projektets økonomi, hvilket behandles under punkt 2 på dagsordenen.

Følgegruppen tog redegørelse, opfølgende orientering og svar til efterretning. Følgegruppen besluttede samtidig, at næste møde i følgegruppen skal finde sted snarest efter ny tidsplan er tilvejebragt. Følgegruppen indkaldes til næste møde i september måned.

JOURNALNUMMER

19010749

2. FORTROLIGT PUNKT FJERNET

3. EFFEKTIVISERINGER

SAGSFREMSTILLING

Hospitalets direktion orienterer på følgegruppemødet om status for arbejdet med at identificere effektiviseringer med udgangspunkt i effektiviseringskravet på 82,6 mio.kr. (2019 p/l) og herunder udestående effektiviseringer som følge af HOP2025 beslutningen om, at der fortsat skal være medicinske senge på Amager-matriklen.

Der orienteres om, at der er udarbejdet ny plan for fordeling af effektiviseringskravet, der er fremkommet ved at øge kravene til de resterende tiltag i den oprindelige plan. Effektiviseringer er relateret til allerede færdiggjorte delprojekter i Kvalitetsfondsbyggeriet og er reserveret i særlig NAHH-pulje.

Det understreges, at det er og kan blive vanskeligt at sikre, at de forventede effektiviseringer opstår i budgettet samme år, som midlerne skal afleveres. Flere af de forventede effektiviseringer vurderes således først at opstå på længere sigt, når hverdagen er indtruffet i FAM, nybyggeriet og de renoverede områder. Derfor er der for at mindske store udfordringer for driften i de enkelte år planlagt med en langsom tilpasning gennem flere år.

KONKLUSION

Birgitte Rav Degenkolv redegjorde for status på processen og gennemgik præsentation, som vedhæftes referatet og som er udsendt lige efter mødet til mødedeltagerne.

Med udgangspunkt i Hospitalsplan 2025 redegjorde Birgitte Rav Degenkolv for konsekvenserne for Nyt Amager og Hvidovre Hospital (NAHH) i forhold til krav om fremtidig hospitalsbetjening. Hospitalsplan 2025 fastlagde, at NAHH fortsat skal drives på 3 matrikler: 1) Hvidovre, 2) Amager og 3) Glostrup. Fremtidens hospitalsbetjening i planområdet foreslår ledelsen, indeholder fortsatte funktioner på alle 3 matrikler, med respekt for at alle akutte indlæggelser sker på Hvidovre Hospital med fælles akutmodtagelse af medicinske og kirurgiske patienter til indlæggelse. Amager og Glostrup hospitaler vil begge have hver deres akutklinik og for Amagers vedkommende også en række ambulante funktioner som blodprøvetagning, billeddiagnostik og tværsektorielt samarbejde. På Glostrup skal muligheder og behov afdækkes og fastlægges efter dialog med interessenter.

Det var en forudsætning ved start på Nyt Hospital Hvidovre, at der skulle indflyttes funktioner til Hvidovre fra de 2 øvrige matrikler. Men i lyset af senere politiske beslutninger, da sker det ikke. Derfor skal der af anden vej end forudsat findes effektiviseringer svarende til 23,4 mio.kr. ud af et samlet effektiviseringskrav på 82,6 mio.kr. (2019-p/l), som blev meldt ind til Sundheds- og Ældreministeriet (SUM) i sin tid.

I alt fordeles de 23,4 mio. kr. på de eksisterende effektiviseringsområder. Alternative effektiviseringsmåder kan derudover være svære at finde i en situation, hvor der ikke er oplagte strukturelle løsninger, så umiddelbart vurderet vil en form for "grønthøstermetode" muligvis kunne komme i anvendelse. Samtidig er der fremadrettet på NAHH et ufinansieret renoveringsbehov på de to andre matrikler (Amager og Glostrup), ligesom der er et behov for opgradering af forhold for medicinske patienter til et mere nutidigt niveau.

Birgitte Rav Degenkolv gjorde samtidig opmærksom på, at flere af de forventede effektiviseringer først vil opstå og realiseres på længere sigt, når hverdagen er indtruffet i FAM, nybyggeriet og de renoverede områder. Der er i forlængelse heraf etableret en særligt NAHH-pulje, så besparelser opsamles og synliggøres over tid.

Marianne Frederik spurgte herefter til om Regionen:

- 1) gerne må hjemtage effektiviseringer over en længere periode end den oprindeligt planlagte ?
- 2) får lov at beholde gevinsten af effektiviseringer ?
- 3) regler for hvorledes opsparede effektiviseringsgevinster kan bruges - kan de fx. bruges til imødegåelse af et øget patientbehov i de kommende år ?

Birgitte Rav Degenkolv svarede til det første, at NAHH proaktivt forsøger at skaffe en økonomisk buffer forud for indflytning i nybyggeriet, dels til sikring af at effektiviseringen kan afleveres rettidigt og dels til

finansiering af engangsudgifter under transformationen til Nyt Amager og Hvidovre Hospital, herunder bl.a. investeringer og flytteomkostninger.

Jens Gordon Clausen orienterede, at der belært af erfaringer fra andre kvalitetsfondbyggerier, vil kunne opstå udfordringer i forbindelse med samling og ibrugtagning, hvorfor opsamling af midler er vigtig, da man ikke kan forberede sig på alt.

Effektiviseringsgevinster må regionerne helt overordnet beholde mod at de indgår til andre sundhedsformål. Overskydende midler vil derfor indgå i regionens budgetproces og -forhandlinger og kan her også indgå til finansiering af andre områder, som fx. på Herlev eller Rigshospitalet.

Erik R. Gregersen tilkendegav herefter, at han fandt at det var en god måde at få synliggjort omkostningerne, når hospital fastholdes på Amager - samme problematik gør sig gældende omkring fastholdelse af hospital i Gentofte, som også medfører omkostninger. Nu er der synlighed om konsekvenserne og det er godt at vide i forhold til politiske drøftelser.

Den politiske følgegruppe tog herefter redegørelse og efterfølgende dialog til efterretning.

JOURNALNUMMER

19010749

4. KOMMENDE MØDESAGER OG MØDER

SAGSFREMSTILLING

Planlægning af næste møde i den politiske følgegruppe. Mødefrekvensen i følgegrupper er normalt 2 møder årligt. Set i lyset af opståede udfordringer det sidste år, da har der været afholdt følgegruppemøder kvartalsvis.

KONKLUSION

Hanne Andersen og Marianne Frederik tilkendegav, at det var vigtigt også fremadrettet, at sikre tæt opfølgning og orientering af følgegruppen, så det blev muligt at orientere sig og stille relevante spørgsmål straks udfordringer dukker op.

Det var resten af følgegruppen meget enige i, og administrationen drager fremadrettet omsorg for at dette sker.

Følgegruppen understregede vigtigheden af, at det talmateriale, som planlægges gennemgået på de kommende møder i følgegruppen, bliver udsendt med dagsordenen før møder.

De næste følgegruppemøder planlægges afholdt i september og november 2019. Såfremt budgetprocessen har sammenfald med møde i følgegruppen, da flyttes følgegruppemødet til et andet tidspunkt.

JOURNALNUMMER

19010749