

# Handlingsplan for Sundhedsforskning 2018-2019



## Indledning

Region Hovedstadens Handlingsplan for Sundhedsforskning 2018-19 skal udmønte og sikre den indledende implementering af de strategiske mål i Forskningsstrategien for Sundhedsforskning. Dette sker via konkrete indsatser i andet halvår 2018 og første halvår 2019. Handlingsplanen 2018-2019 vil blive fuldt op af fortløbende handlingsplaner i de fire år, som forskningsstrategien dækker.

Formålet med Region Hovedstadens sundhedsforskning<sup>1</sup> er at bidrage til løbende at sikre, at borgere og patienter tilbydes sundhedsydelser og behandlinger af høj international kvalitet med udvikling og implementering af nye behandlingsmuligheder og teknologier i klinisk praksis. Forskning er på linje med både behandling og uddannelse en kerneydelse for Region Hovedstaden.

Handlingsplan for Sundhedsforskning 2018-2019 rummer en række indsatser og aktiviteter, hvor implementering af indsatserne kræver et bredt samarbejde både på tværs af regionen og på tværs af sektorgrænser. Nogle af initiativerne i handlingsplanen er allerede igangsat, eller kan umiddelbart igangsættes, mens andre kræver mere forberedelse og dialog med såvel interne som eksterne parter og vil derfor først igangsættes senere i perioden.

De konkrete indsatser understøtter flere forskningsstrategiske mål temaerne er i høj grad e gensidigt afhængige. Det skal bemærkes, at der i alle delaktiviteter indgår et arbejde med både interne og eksterne kommunikationsplaner, idet det skal understøtte såvel regionens særlige fokus på internationalisering og på branding og profilering af regionen som én samlet forskningsinstitution. Samtidigt indgår der i alle delaktiviteter en indsats for at fremme den fælles forskningskultur og -forståelse på tværs i hele regionen.

## Formål og ambition

Region Hovedstadens forskningsstrategiske ambition:  
Excellent forskning skal i stærkt samspil med klinik og uddannelse sikre en sundere befolkning og patientbehandling i international topklasse i et sammenhængende og effektivt sundhedsvæsen.

Forskningsstrategien har til formål at styrke forskningen og sikre samspillet med klinik og uddannelse ved at sætte den fremtidige strategiske retning og ambitionen. Et centralt element i strategien er at øge fokus på hurtig implementering af relevant ny forskningsbaseret viden i klinikken i form af diagnostik, behandlingsformer og sundhedsløsninger til gavn og værdi for patienterne og det samlede sundhedsvæsen. I denne handlingsplan beskrives de indsatser, der i 2018-2019 skal være med understøtte regionens forskningsstrategiske ambition og mål.

---

<sup>1</sup> Sundhedsforskning omfatter forskning om patienter og mennesker – og hos os med udgangspunkt i sundhedsvæsenet. Forskningen udføres af mange faggrupper. Sundhedsforskning omfatter hele spektret fra grundforskning, translational forskning, klinisk forskning, forskning i forebyggelse og sundhedsfremme, implementeringsforskning, sundhedsteknologisk forskning, sundhedstjenesteforskning og sundhedsøkonomisk forskning samt epidemiologisk forskning.

## De forskningsstrategiske mål med angivelse af relation til Handlingsplan (HP) 2018-2019 og kommende handlingsplaner.

Afsnit	Det er et forskningsstrategisk mål:	HP 2018-2019	Senere planer
Formål og ambition	- at skabe en kultur, der sikrer fælles regionale mål og forståelse for forskningens rolle i udviklingen af klinikken og uddannelserne.	✓	✓
1. Prioriterede strategiske områder			
1.1. Klinisk forskning	- at styrke den kliniske forskning bredt i tæt samspil med de relevante samarbejdspartnere og tæt koordineret med blandt andet indsatsen i Copenhagen Health Science Partners og indsatsen i Vækstplan for Life Science.	✓	✓
1.2. Forskning i sundhedsfremme og forebyggelse	- at generere større viden om sundhedsfremme og forebyggelse gennem forskning i effekten af indsatser og deres implementering for at opnå en sundere befolkning i regionen.	✓	✓
1.3. Forskning i Individbaseret medicin/Præcisions-medicin	- at udvikle kliniske redskaber til tidligere og bedre differentieret diagnostik samt mere præcis forebyggelse og behandling - målrettet den enkelte borgers situation og behov.	✓	✓
1.4. Sundhedstjenesteforskning	- at skabe mere forskningsbaseret viden om sundhedsvæsenets organisering og herunder om patientforløb med henblik på en optimal struktur, så patienterne ses af de relevante eksperter på det rigtige niveau med mindst mulig forsinkelse og fremmøder – og med en effektiv brug af de teknologiske muligheder og af det samlede sundhedsvæsenes ressourcer.	✓	✓
2. Metoder og værktøjer for at nå målene			
2.1. Forskningslandkort	- at omfanget af de enkelte forskningsområder og støtten til disse fastlægges hensigtsmæssigt – der baseres på en videreudvikling af regionens kortlægning af alle forskningsområder og - aktiviteter på hospitals-, speciale- og enhedsniveau.	✓	
Forskningslandkort	- at både de store og de spirende forskningsmiljøer understøttes og hjælpes til at udfolde deres fulde potentiale.	✓	✓
Forskningslandkort	- at der skal være forskning inden for alle større enheder i alle specialer i fremtiden.		✓
2.2. Implementering og spredning af viden	- at identificere og nedbryde administrative eller strukturelle barrierer, så forskningsfremmende beslutninger træffes hurtigere og mere effektivt.	✓	✓

Afsnit	Det er et forskningsstrategisk mål:	HP 2018-2019	Senere planer
Implementering og spredning af viden	- at udvikle og sikre et system, der kan vurdere forskningsresultater i forhold til eventuel implementering af disse i det regionale system til gavn for patienter og det samlede sundhedsvæsen		✓
Implementering og spredning af viden	- at relevante forskningsresultater (med effekt og værdi) implementeres i klinikken uden unødigt forsinkelse og at understøtte dette med anbefalinger.		✓
Implementering og spredning af viden	- at sikre systematisk og integreret spredning af forskningsbaseret viden, såvel i klinisk regi, i forskning og i (videre) uddannelsen af sundhedspersonale.		✓
2.3. Incitamentsstrukturer og nedbrydning af barrierer	- at udvikle incitamentsstrukturer på afdelings-, klinik- og center-niveau for at understøtte og styrke sammenhængen mellem klinik, forskning og uddannelse.	✓	
2.4. Udvikling af forskningsmiljøer og karriereforløb	- at skabe flere karriereveje for forskere i sundhedsvæsenet med henblik på at sikre, at de nødvendige kompetencer kan bidrage integreret til at videreudvikle regionen.	✓	✓
2.5. Støttefunktioner for forskningen	- at sikre en tilstrækkelig forskningsstøtte – med støttefunktioner hensigtsmæssigt opdelt på henholdsvis lokalt og centralt niveau.	✓	✓
2.6. Adgang til og behandling af Sundhedsdata	- at sikre let og smidig adgang til sundhedsdata og mulighed for at koble data – i respekt for borgernes integritet og gældende lovgivning.	✓	✓
Adgang til og behandling af Sundhedsdata	- at teknologi-tunge centre ifm. forskning koordineres og bidrager til at styrke eksisterende og stærke kliniske forskningsmiljøer samt muliggør etableringen af forskningssamarbejder med mindre forskningstunge specialer.	✓	✓
2.7. Finansiering	- at øge hjemtaget af eksterne forskningsmidler.	✓	✓
Finansiering	- at Region Hovedstadens Forskningsfond til Sundhedsforskning er af en sådan størrelse, at dens uddelinger kan bruges strategisk til understøttelse af opfyldelsen af regionens samlede forskningsmæssige ambition.	✓	✓
2.8. Omverdenen	- at sikre en regional sammenhæng med alle relevante indsatser i og udenfor regionen, der kan understøtte opfyldelsen af regionens forskningsambition.	✓	✓

Afsnit	Det er et forskningsstrategisk mål:	HP 2018-2019	Senere planer
2.9. Kommunikationsindsats	- at regionens infrastruktur og governance for forskning er kendt internt i organisationen, så den enkelte afdelings og den ansattes udviklingsmuligheder for forskning understøttes på hensigtsmæssig måde.	✓	✓
Kommunikationsindsats	- at regionens forskning er kendt i omverdenen, så forskningssamarbejde med relevante parter regionalt, nationalt og internationalt kan etableres.	✓	✓

## 1. Prioriterede strategiske områder

### 1.1. Klinisk forskning

Det er et forskningsstrategisk mål at styrke den kliniske forskning bredt i tæt samspil med de relevante samarbejdspartnere og tæt koordineret med blandt andet indsatsen i Copenhagen Health Science Partners og indsatsen i Vækstplan for Life Science.

#### **Delaktivitet: Styrkelse af klinisk forskning**

Et centralt element i styrkelsen af den kliniske forskning er at sikre de bedst mulige rammer for samarbejder om klinisk forskning mellem private virksomheder og sundhedsvæsenet. NEXT-partnerskabet (National Experimental Therapy Partnership) har siden sin start d. 1. november 2014 med stor succes understøttet klinisk forskning i forbindelse med de nødvendige kliniske afprøvninger for lægemidler og medicotekniske apparatur i samarbejde med private virksomheder. Regeringen har med aftale af 18. april 2018 tilkendegivet, at staten gerne vil indtræde som part i NEXT-samarbejdet mhp. i de kommende år sammen med de 5 regioner og private virksomheder, at videreudvikle NEXT til en national organisation for kliniske afprøvninger af både nye lægemidler og Medico-teknisk/-teknologisk udstyr.

#### **Slutprodukt for delaktivitet:**

I 2018-2019 vil fokus være på at udvikle en national organisation, herunder en sammenlægning af NEXT og regionernes initiativ: Én indgang (for kliniske forsøg) og etablering af 2 nye NEXT-netværk.

## 1.2. Forskning i forebyggelse og sundhedsfremme

Det er et forskningsstrategisk mål at generere større viden om sundhedsfremme og forebyggelse gennem forskning i effekten af indsatser og deres implementering for at opnå en sundere befolkning i regionen

### **Delaktivitet: Forskning i Forebyggelse og Sundhedsfremme**

I første del af perioden for denne handlingsplan fokuseres på at støtte op om allerede eksisterende initiativer, såsom den i regi af Danske Regioner aftalte indsats for forskning i forebyggelse og sundhedsfremme blandt andet gennem arbejdet med etableringen af regionens forebyggelseslaboratorium i forbindelse af den fælles indsats i alle fem regioner og derudover iværksætte en indsats, så regionen får beskrevet de enkelte relevante forskningsmiljøer og deres udfordringer.

### **Slutprodukt for delaktivitet:**

I første omgang afdækkes eventuelle allerede eksisterende særlige indsatser for forskning i forebyggelse og sundhedsfremme og den nødvendige støtte fastlægges nærmere – er der fx særlige områder, der har behov for støtte og på hvilken måde. I det videre arbejde sikres en tæt koordination mellem eventuelle indsatser.

## 1.3. Individbaseret medicin/præcisionsmedicin

Det er et forskningsstrategisk mål at udvikle kliniske redskaber til tidligere og bedre differentieret diagnostik samt mere præcis forebyggelse og behandling - målrettet den enkelte borgers situation og behov.

Indsatsen for Personlig medicin er en delmængde af indsatsen under Forskning i Individbaseret Medicin – men i første omgang understøttes den nationale indsats for Personlig Medicin, da mange af problemstillingerne vedrørende den tilhørende nødvendige infrastruktur er identiske og derfor er det hensigtsmæssigt at understøtte indsatsen for Personlig Medicin først.

Efterfølgende iværksettes en indsats, så regionen får beskrevet de enkelte relevante forskningsmiljøer og deres udfordringer, således at mindsettet om individbaseret behandling og medicin kan udbredes til at dække alle relevante kliniske områder.

### **Delaktivitet: *Personlig Medicin (PM)***

1. Oplæg til fælles ambition for implementering af personlig medicin/ præcisionsmedicin i Østdanmark
2. Indsats for bred inddragelse og forankring af personlig medicin i Region Hovedstaden – evt. arrangement efterår 2018
3. Evt. fondsansøgninger til østdansk infrastruktur for PM
4. "First stage" H2020 ansøgning til kaldet "Demonstration pilots for implementation of personalised medicine in healthcare" (deadline 2. oktober 2018)
5. Oplæg til center for helgenomsekventering, facilitet for Østdanmark med base på Rigshospitalet
6. Oplæg til teknologisk infrastruktur, der muliggør samkøring og analyse af data, på tværs af de østdanske regioner og i samarbejde med DTU og KU  
Herunder plan for samkøring af yderligere data til personlig medicin (såsom billeddata, bærbare elektroniske data mm)

7. Oplæg til konsolidering og styrkelse af biobankkapacitet på tværs af regionernes biobanker og Regionernes Bio- og Genombank
8. Plan for indsats for fremtidssikring af uddannelse af personale til håndtering af personlig medicin
9. Indsats for fokus på etiske problemstillinger og formidling ift. implementering af personlig medicin
10. Oplæg til governancestruktur og økonomimodel for østdansk infrastruktur for personlig medicin
11. Herunder beslutningsoplæg til politiske udvalg og ledelsesudvalg i regionerne (KL, FU og RR)

#### **Slutprodukt for delaktivitet:**

Fælles strategi for implementering af personlig medicin i Region Hovedstaden på baggrund af etableret østdansk infrastruktur. Derudover fastlægges den videre indsats for styrkelse af forskning i individbaseret medicin og behandling.

### 1.4. Sundhedstjenesteforskning

Det er et forskningsstrategisk mål at skabe mere forskningsbaseret viden om sundhedsvæsenets organisering og herunder om patientforløb med henblik på en optimal struktur, så patienterne ses af de relevante eksperter på det rigtige niveau med mindst mulig forsinkelse og fremmøder – og med en effektiv brug af de teknologiske muligheder og af det samlede sundhedsvæsenes ressourcer.

#### **Delaktivitet: Sundhedstjenesteforskning**

I første omgang skal de relevante forskningsmiljøer og deres udfordringer identificeres nærmere. Identifikation af karriereveje og tiltrækning af forskere til sundhedstjenesteforskningen – udvikling af vidensplatform, governancestruktur og infrastruktur samt eventuelt redesign af uddannelsesstruktur på området, der matcher relationerne mellem teknologi, samfund og sundhedsvæsenet. Leverancen skal yderligere tjene til en synliggørelse af sundhedstjenesteforskningen på den politiske arena.

#### **Slutprodukt for delaktivitet**

I første omgang afdækkes eventuelle allerede eksisterende særlige indsatser for sundhedstjenesteforskning og den nødvendige støtte fastlægges nærmere – er der fx særlige områder, der har behov for støtte og på hvilken måde. I det videre arbejde sikres en tæt koordination mellem eventuelle indsatser.

## 2. Metoder og værktøjer for at nå målene

### 2.1. Forskningslandkort (forskningsportefølje)

Det er et forskningsstrategisk mål, at omfanget af de enkelte forskningsområder og støtten til disse fastlægges hensigtsmæssigt – der baseres på en videreudvikling af regionens kortlægning af alle forskningsområder og -aktiviteter på hospitals-, speciale- og enhedsniveau.

Det er et forskningsstrategisk mål, at både de store og de spirende forskningsmiljøer understøttes og hjælpes til at udfolde deres fulde potentiale.

Det er et forskningsstrategisk mål, at der skal være forskning inden for alle større enheder i alle specialer i fremtiden.

### **Delaktivitet: Overblik over forskning**

Delaktiviteten sikrer udvikling af et online indrapporteringselement til brug for den årlige indsamling af forskningsstatistik fra Region Hovedstadens hospitaler og enkeltenheder. I projektet sikres input fra bl.a. Region Hovedstadens Strategiske Forskningsråd og særlige brugere af overblikket – så der kan udvikles en model med indikatorer, der kan sammensættes til et for afdelingerne relevant overblik over forskning – til brug for en transparent prioritering af forskningsindsatsen.

Delaktivitetens output bruges derudover til arbejdet med det forskningsstrategiske mål at udvikle incitamentsstrukturer på afdelings-, klinik- og center-niveau for at understøtte og styrke sammenhængen mellem klinik, forskning og uddannelse.

### **Slutprodukt for delaktivitet:**

Det nye indberetningselement skal automatisere og smidiggøre overførslen af data fra fx regionens økonomisystem til indberetningselementet og fra indberetningselementet til Danmarks Statistik. Indberetningselementet skal være klar i marts 2019, så det er muligt at anvende til indsamling af forskningsdata fra 2018.

## **2.2. Implementering og spredning af viden**

Det er et forskningsstrategisk mål at identificere og nedbryde administrative eller strukturelle barrierer, så forskningsfremmende beslutninger træffes hurtigere og mere effektivt.

Det er et forskningsstrategisk mål at udvikle og sikre et system, der kan vurdere forskningsresultater i forhold til eventuel implementering af disse i det regionale system til gavn for patienter og det samlede sundhedsvæsen.

Det er et forskningsstrategisk mål, at relevante forskningsresultater (med effekt og værdi) implementeres i klinikken uden unødigt forsinkelse og at understøtte dette med anbefalinger.

Det er et forskningsstrategisk mål at sikre systematisk og integreret spredning af forskningsbaseret viden, såvel i klinisk regi, i forskning og i (videre) uddannelsen af sundhedspersonale.

### **Delaktivitet: Fortsat forankring af forskningsgovernance på alle niveauer i Region Hovedstaden**

- Diskussion af governancestruktur på strategi camp i efteråret 2018
- Videreudvikling af plan for implementering af relevante forskningsresultater i klinisk praksis og i regionen generelt
- Oplæg til årsevaluering af Forum for Forskning, Innovation og Regional Udvikling og Raf Region Hovedstadens Strategiske Forskningsråd.

Der udarbejdes en evalueringsprotokol inden evaluering på strategi-camp 2018, der inkluderer specifikke evalueringsmål og beskrivelse af evalueringsredskaber (guide til fokusgruppediskussioner).



### Slutprodukt for delindsats:

Oplæg til videre forankring af forskningsgovernance og oplæg til implementering af forskningsresultater i klinik og regionen. Der igangsættes efterfølgende en indsats med særligt fokus på implementering af forskningsresultater i den kommende handlingsplansperiode.

## 2.4. Udvikling af forskningsmiljøer og karriereforløb

Det er et forskningsstrategisk mål at skabe flere karriereveje for forskere i sundhedsvæsenet med henblik på at sikre, at de nødvendige kompetencer kan bidrage integreret til at videreudvikle regionen.

### Delaktivitet: Forskningsuddannelse - flere og bedre karriereveje for forskere i sundhedsvæsenet.

- Identificering af eksisterende forskeruddannelses tilbud i regionen
- Kortlægning af hvor mange penge bruges der på forskeruddannelse
- Kortlægning af barrierer for samarbejde mellem medarbejdere i Region Hovedstaden og uddannelsesinstitutioner
- Udvikling af bedre uddannelses tilbud til forskere – hvor tilbuddene skal henvende sig til alle relevante forskningsfaggrupper.
- Udvikling af bedre karrieremuligheder for så vel kliniske som ikke-kliniske forskere

**Slutprodukt for delaktivitet:** Beslutningsoplæg for, hvordan der kan skabes bedre karriereveje for forskere i Region Hovedstaden og implementering af forskeruddannelses tilbud

## 2.6. Adgang til og behandling af Sundhedsdata

Det er et forskningsstrategisk mål at sikre let og smidig adgang til sundhedsdata og mulighed for at koble data – i respekt for borgernes integritet og gældende lovgivning.

Det er et forskningsstrategisk mål, at teknologi-tunge centre ifm. forskning koordineres og bidrager til at styrke eksisterende og stærke kliniske forskningsmiljøer samt muliggør etableringen af forskningssamarbejder med mindre forskningstunge specialer.

**Delaktivitet:** Indsats vedrørende Sundhedsdata. Sikre let og smidig adgang til sundhedsdata samt koordination af teknologitunge centres virke

- Videreføre udvalgte elementer i task forcens målbillede for sundhedsdata, herunder fx politisk og ledelsesmæssigt ophæng og relation til regionens overordnede vision og politiske målsætninger.
- Implementering/forankring af nogle af de anbefalinger/løsninger, taskforcen har arbejdet med (herunder fokus på de forudsætningskabende aktiviteter forbundet med sundhedsdata).
- Iværksættelse af strategisk kommunikationsindsats vedr. anvendelse af sundhedsdata (inkl. AI, nye teknologier, personlig medicin) med henblik på at skabe fokus på værdien af bedre brug af sundhedsdata.

Hvad angår koordination af teknologitunge centres virke, skal dette sammenkøres med delindsats for personlig medicin, delindsats vedr. forskningsunderstøttende infrastruktur samt i det hele taget regionens indsatser inden for personlig medicin, genomdata, kunstig intelligens mm.

Videreførelse og implementering/forankring af task forcens anbefalinger/løsninger antager forskellige formater afhængig af område, mens strategisk kommunikationsindsats fordrer politisk ophæng.

**Slutprodukt for delaktivitet:** Implementering af udvalgte anbefalinger fra task force for sundhedsdata (herunder analyse af Region Hovedstadens interne datascience beredskab), et strategiplæg for kommunikationsindsats vedr. bedre brug af sundhedsdata samt overblik mht. koordination af teknologitunge centre virke.

## 2.7. Finansiering

Det er et forskningsstrategisk mål at øge hjemtaget af eksterne forskningsmidler.

Det er et forskningsstrategisk mål, at Region Hovedstadens Forskningsfond til Sundhedsforskning er af en sådan størrelse, at dens uddelinger kan bruges strategisk til understøttelse af opfyldelsen af regionens samlede forskningsmæssige ambition.

### **Delaktivitet: Forskningsfinansiering og Forskningsstøttefunktioner**

- Udvikling og professionalisering af en fælles forskerstøtte, der øger hjemtag af eksterne midler med 80 mill. kr. årligt frem mod 2022 samt fokus på øget hjemtag af internationale midler og finansiering af større strategiske satsninger
  - Arbejdsgangsbeskrivelse for fortløbende kontakt og opfølgning med hospitalsdirektioner og forskningsgrupper, heriblandt til brug for identifikation af "spirende" forskningsmiljøer
  - Etablering af den professionelle fortælling til understøttelse af det opsøgende arbejde, med henblik på øget hjemtag af internationale midler (EU, NIH etc.) samt at øge opmærksomheden på CHSP og CAG
- Styrkelse af Region Hovedstadens interne forskningsfinansiering
  - Klarlægning af behov for ressourcer til yderligere understøttelse af forskning i Region Hovedstaden med udgangspunkt i Region Hovedstadens forskningsstrategi
  - Klarlægning af behov for udvidelse af incitamentspuljen i forhold til understøttelse af aktiviteter til indfrielse af Region Hovedstadens mål for øget hjemtag af internationale forskningsmidler
  - Oplæg til politisk drøftelse af en styrkelse af Region Hovedstadens Forskningsfonds budget for 2019, med udgangspunkt i en understøttelse af Region Hovedstadens forskningsstrategi
- *En indgang* for forskere til forskerstøtte
  - Afdækning af initiativer der kan give øget synergieffekter mellem forskerstøttefunktioner heriblandt præ- og postaward funktion, videnskabsetisk komite, datatilsynsfunktion samt forskningskontrakter
  - Afdækning af muligheder for digitalisering af forskerstøttefunktioner, hvor det er relevant og hensigtsmæssigt
  - Klarlægge snitflader og placering mellem lokale og centrale forskningsstøtte funktioner

Koncept for præsentation af forskerstøtten og koncept for arbejdsgange i forskerstøtten.

**Slutprodukt for delaktivitet:** Oplæg til en smidig, lettilgængelig og synlig forskningsstøttefunktion med udgangspunkt i tæt koblede arbejdsgange i mellem forskerstøttefunktionerne for forskerne.

## 2.8. Omverdenen

Det er et forskningsstrategisk mål at sikre en regional sammenhæng med alle relevante indsatser i og udenfor regionen, der kan understøtte opfyldelsen af regionens forskningsambition.

### **Styrkelse og positionering af Copenhagen Health Science Partners (CHSP)**

- Proces for udvidelse af CHSP med DTU og Region Sjælland (Processen er påbegyndt af CHSP sekretariatet, og der er udarbejdet en procesplan)
- Etablering af op til fire nye CAG's i efteråret 2018 (Opslaget er offentliggjort, og de 4 nye CAG's vil blive lanceret 21. juni 2018)
- Klargøring og offentliggørelse af opslag til nye CAG's for 2019 med inklusion af erfaringer fra tidligere ansøgningsforløb

### **Slutprodukt for delaktivitet:**

Samarbejdsaftale indgået mellem Region Hovedstaden, KU, DTU og Region Sjælland Et nyt fælles opslag for CAG's er offentliggjort

## 2.9. Kommunikationsindsats

Det er et forskningsstrategisk mål, at regionens infrastruktur og governance for forskning er kendt internt i organisationen, så den enkelte afdelings og den ansattes udviklingsmuligheder for forskning understøttes på hensigtsmæssig måde.

Det er et forskningsstrategisk mål, at regionens forskning er kendt i omverdenen, så forskningssamarbejde med relevante parter regionalt, nationalt og internationalt kan etableres.

### **Delaktivitet: Kommunikation og Branding Synliggørelse af Region Hovedstaden, internt og eksternt, som en anerkendt forskningsinstitution**

- "Lancering af den fælles fortælling" - primo 2018
- Implementering af anbefalinger i "den fælles" fortælling – re-design og forenkling af hjemmeside Region H / forskning og innovation, herunder forskerstøtte.
- Lave en strategi for eksternt kommunikation af Region Hovedstaden som forskningsinstitution i forbindelse med godkendelse og lancering af den forskningsstrategi med henblik på at italesætte Region Hovedstaden som forskningsmæssig aktør og sikre større politisk forståelse for vigtigheden af forskning for løsningen af de store sundhedsmæssige udfordringer
- Kommunikations- og handleplan for lancering af "den fælles forskningsstrategi"

**Slutprodukt for delaktivitet:** Udvikling af fortællingen om den interne forskerstøtte funktion og forenkling af hjemmeside i relation til forskning og innovations kommunikationsindsats (den fælles fortælling) samt strategi og handlingsplan for branding af Region Hovedstaden som forskningsinstitution.

### **Indsats 2019, 2020 og frem**

- Selve implementeringsprocessen af brandingstrategien strækker sig udover 2018, idet en fortsat indsat forventes (særligt i 2019 og 2020, men også fremadrettet) for at sikre en gennemført implementering (dobbeltloop)